



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENINGKATAN NILAI TAMBAH JAMUR TIRAM MENJADI KALDU JAMUR TIRAM PADA PAYUNG PUTIH

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**AZIZAH NUR FITRIANI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Peningkatan Nilai Tambah Jamur Tiram Menjadi Kaldu Jamur pada Payung Putih” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2021

Azizah Nur Fitriani  
J3J818385



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

AZIZAH NUR FITRIANI. Peningkatan Nilai Tambah Jamur Tiram Menjadi Kaldu Jamur Tiram pada Payung Putih. *Increasing the Added Value of The Oyster Mushroom into Oyster Mushroom Broth in Payung Putih*. Dibimbing oleh WIEN KUNTARI.

Sukabumi merupakan salah satu wilayah yang memiliki potensi pertanian yang cukup besar. Salah satu perusahaan yang bergerak di bidang pertanian yaitu Payung Putih dengan komoditas yang dibudidayakan berupa jamur tiram putih. Terdapat hasil produksi yang tidak terjual menjadi kelemahan Payung Putih dalam melakukan budidaya jamur tiram putih. Oleh karena itu, perlu ada tindakan lanjutan saat hasil panen melimpah dan tidak mampu diserap pasar. Caranya yaitu dengan peningkatan nilai tambah jamur tiram menjadi kaldu jamur tiram. Tujuan penulisan kajian pengembangan bisnis ini yaitu untuk merumuskan ide pengembangan bisnis Payung Putih dan untuk mengkaji peningkatan nilai tambah jamur tiram menjadi kaldu jamur tiram pada Payung Putih berdasarkan aspek finansial dan non finansial.

Data yang digunakan meliputi data primer dan data sekunder. Metode kajian yang digunakan meliputi metode kualitatif dan kuantitatif. Metode kualitatif meliputi analisis SWOT, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Metode kuantitatif meliputi analisis laporan laba rugi, analisis *cash flow* dan analisis *switching value*. Tahapan pengembangan bisnis menggunakan metode PERT/CPM. Payung Putih berlokasi di Jl. Pajajaran No.72, Babakan, Kecamatan Cisaat, Kabupaten Sukabumi. Terdapat dua unit bisnis yang dijalankan oleh Payung Putih yaitu budidaya jamur tiram putih dan pembuatan bibit tebar (F2) jamur tiram putih.

Ide pengembangan bisnis peningkatan nilai tambah jamur tiram menjadi kaldu jamur tiram pada Payung Putih dianalisis menggunakan analisis SWOT. Berdasarkan analisis SWOT, Payung Putih memiliki kelemahan (*weakness*) yaitu terdapat hasil produksi yang tidak terjual, jamur tiram mudah rusak dan umur simpan jamur tiram yang tidak tahan lama. Sementara peluang (*opportunities*) yang dimiliki Payung Putih yaitu kesadaran masyarakat akan pola hidup sehat meningkat dan adanya kelompok masyarakat vegetarian, sehingga alternatif strategi yang digunakan untuk pengembangan usaha Payung Putih berupa strategi WO (*weakness – opportunities*) yaitu peningkatan nilai tambah jamur tiram menjadi kaldu jamur tiram pada Payung Putih, yang kemudian dianalisis dari aspek non finansial dan finansial, bila layak dapat dijalankan dan bila tidak layak dievaluasi kembali. Berdasarkan penggunaan titik kritis atau CPM, waktu yang dibutuhkan dalam pengembangan bisnis peningkatan nilai tambah jamur tiram menjadi kaldu jamur tiram pada Payung Putih yaitu selama 48 hari.

Berdasarkan analisis non finansial usaha pengembangan bisnis ini layak dijalankan. Kelayakan tersebut dapat dilihat dari perencanaan pasar dan pemasaran yang sudah memiliki target pasar, perencanaan produksi yaitu adanya jadwal proses produksi, perencanaan organisasi dan manajemen yaitu terdapat pembagian kerja baru untuk produksi kaldu jamur tiram, perencanaan sumber daya manusia yaitu tersedianya tenaga kerja, dan perencanaan kolaborasi yaitu adanya pemasok dan pemasar. Berdasarkan analisis finansial pengembangan bisnis ini layak dijalankan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPI.

2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPI.



Kelayakan tersebut dapat dilihat dari nilai  $NPV > 0$  yaitu Rp93.610.380,00,  $IRR > DR$  yaitu 59,95%,  $Net\ B/C > 1$  yaitu 4,54,  $Gross\ B/C > 1$  yaitu 1,14 dan *payback period*  $<$  umur bisnis yaitu 2 tahun 9 bulan. Berdasarkan analisis *switching value*, batas yang dapat ditoleransi agar bisnis tetap layak untuk penurunan produksi sebesar 12,73%, kenaikan biaya produksi sebesar 15,43% dan kenaikan harga botol tabur sebesar 124,57%.

Hasil analisis finansial dan non finansial menunjukkan bahwa pengembangan bisnis peningkatan nilai tambah jamur tiram menjadi kaldu jamur tiram pada Payung Putih layak dijalankan. Oleh karena itu, Payung Putih dapat mengaplikasikan rencana pengembanaan bisnis peningkatan nilai tambah jamur tiram menjadi kaldu jamur tiram agar pendapatan perusahaan meningkat. Dalam analisis nilai pengganti (*switching value*), usaha tersebut lebih sensitif terhadap penurunan produksi, sehingga untuk menghindari terjadinya penurunan permintaan, perusahaan dapat melakukan peningkatan promosi atau kolaborasi dengan pemasar.

Kata kunci: kelayakan usaha, peningkatan nilai tambah, kaldu jamur tiram

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021<sup>1</sup>  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



# PENINGKATAN NILAI TAMBAH JAMUR TIRAM MENJADI KALDU JAMUR TIRAM PADA PAYUNG PUTIH

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**AZIZAH NUR FITRIANI**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Pengantar pada ujian Laporan Akhir: Dr. Dra. Yusalina, M.Si.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Peningkatan Nilai Tambah Jamur Tiram Menjadi Kaldu  
Jamur Tiram pada Payung Putih  
Nama : Azizah Nur Fitriani  
NIM : J3J818385

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Pembimbing:  
Ir. Wien Kuntari, M.Si.

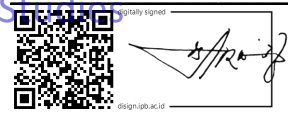
Disetujui oleh



Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP 196106181986091001



Tanggal Ujian:  
17 Juli 2021

Tanggal Lulus:

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.