



DAFTAR ISI

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

| | |
|---|-----|
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiv |
| I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 2 |
| II METODE KAJIAN | 3 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu PKL | 3 |
| 2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data | 3 |
| 2.3 Prosedur Kerja | 4 |
| 2.4 Metode Analisis | 4 |
| 2.4.1 Analisis SWOT | 5 |
| 2.4.2 Aspek Pasar dan Pemasaran | 6 |
| 2.4.3 Aspek Produksi | 7 |
| 2.4.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 8 |
| 2.4.5 Aspek Sumber daya Manusia | 9 |
| 2.4.6 Aspek Kolaborasi | 10 |
| 2.4.7 Aspek Finansial | 10 |
| III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN | 15 |
| 3.1 Sejarah | 15 |
| 3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 15 |
| 3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan | 17 |
| 3.3.1 Sumber daya Fisik | 17 |
| 3.3.2 Sumber daya Manusia | 18 |
| 3.3.3 Sumber daya Keuangan | 19 |
| 3.3.4 Unit Bisnis | 19 |
| 3.3.5 Pengadaan <i>Input</i> | 20 |
| 3.3.6 Proses Produksi | 22 |
| 3.3.7 Mekanisme Pemasaran | 26 |
| IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 28 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 28 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Esternal Perusahaan | 28 |
| 4.1.2 Lingkungan Industri | 30 |
| 4.1.3 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 32 |
| 4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Binsis | 38 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 40 |
| 4.2.1 Perencana Produk | 41 |
| 4.2.2 Perencanaan Pemasaran | 41 |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi | 45 |
| 4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 51 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

| | | |
|-------|---------------------------------|----|
| 4.2.5 | Perencanaan Sumber Daya Manusia | 52 |
| 4.2.6 | Perencanaan Kolaborasi | 53 |
| 4.2.7 | Perencanaan Finansial | 53 |
| 4.3 | Tahapan Pengembangan Bisnis | 57 |
| V | SIMPULAN DAN SARAN | 62 |
| 5.1 | Simpulan | 62 |
| 5.2 | Saran | 62 |
| | DAFTAR PUSTAKA | 63 |
| | LAMPIRAN | 64 |
| | RIWAYAT HIDUP | 85 |





DAFTAR TABEL

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Produksi susu sapi perah di Jawa Barat tahun 2015-2019 | 1 |
| 2 | Sumber pengumpulan data | 3 |
| 3 | Matriks SWOT | 5 |
| 4 | Alat yang terdapat pada Mandiri Farm | 17 |
| 5 | Mesin yang terdapat pada Mandiri Farm | 18 |
| 6 | Tenaga kerja pada Mandiri Farm | 19 |
| 7 | Kegiatan budidaya sapi perah pada Mandiri Farm | 19 |
| 8 | Jumlah sapi pada Mandiri Farm | 20 |
| 9 | Obat-obatan pada Mandiri Farm | 22 |
| 10 | Analisis lingkungan pada Mandiri Farm | 37 |
| 11 | Kapasitas produksi permen <i>yoghurt</i> | 46 |
| 12 | Jadwal produksi permen <i>yoghurt</i> | 50 |
| 13 | Spesifikasi karyawan pada pengolahan permen <i>yoghurt</i> | 52 |
| 14 | Arus penerimaan <i>inflow</i> | 55 |
| 15 | Kriteria investasi permen <i>yoghurt</i> | 56 |
| 16 | Analisis <i>switching value</i> pada permen <i>yoghurt</i> | 57 |
| 17 | Aktivitas dan waktu tahapan pengembangan bisnis permen <i>yoghurt</i> | 58 |
| 18 | Solusi penjadwalan permen <i>yoghurt</i> pada Mandiri Farm | 59 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|--|----|
| 1. | Organisasi dan manajemen pada Mandiri Farm | 16 |
| 2. | Kandang pada Mandiri Farm | 21 |
| 3. | Bentuk permen <i>yoghurt</i> | 41 |
| 4. | Alur produksi pengolahan permen <i>yoghurt</i> pada Mandiri Farm | 48 |
| 5. | Pemotongan permen <i>yoghurt</i> | 49 |
| 6. | Kemasan depan permen <i>yoghurt</i> | 49 |
| 7. | <i>Layout</i> produksi pada unit bisnis permen <i>yoghurt</i> | 51 |
| 8. | Kegiatan proyek permen <i>yoghurt</i> | 59 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|-----|---|----|
| 1. | Lampiran 1 Rumusan ide pengembangan bisnis | 65 |
| 2. | Lampiran 2 Permintaan dan penawaran permen <i>yoghurt</i> | 66 |
| 3. | Lampiran 3 Kebutuhan bahan baku pendirian unit bisnis pengolahan susu menjadi permen <i>yoghurt</i> pada Mandiri Farm | 67 |
| 4. | Lampiran 4 Matriks SWOT | 68 |
| 5. | Lampiran 5 Biaya investasi | 70 |
| 6. | Lampiran 6 Biaya tetap tahun 1 s/d 5 | 71 |
| 7. | Lampiran 7 Biaya variabel tahun 1 s/d 5 | 72 |
| 8. | Lampiran 8 Proyeksi laba rugi | 74 |
| 9. | Lampiran 9 <i>Cashflow</i> | 77 |
| 10. | Lampiran 10 Kuisisioner kepuasan konsumen terhadap permen <i>yoghurt</i> pada Mandiri Farm | 82 |

