



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University

## **LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS**

### **PENDIRIAN UNIT BISNIS BARU PENGOLAHAN SUSU MENJADI PERMEN *YOGHURT* PADA MANDIRI FARM BOGOR**

**DEA ANGGRAINI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Baru Pengolahan Susu menjadi Permen *Yoghurt* pada Mandiri Farm Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juni 2021

Dea Anggraini  
J3J918494



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



## RINGKASAN

DEA ANGGRAINI. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu menjadi Permen *Yoghurt* pada Mandiri Farm Bogor. *Establishment of Milk Processing Business Unit into Yoghurt Candy at Mandiri Farm Bogor*. Dibimbing oleh BAGUS P. PURWANTO.

Peternakan ialah sektor yang banyak menghasilkan produk dari hasil kegiatan usahanya diantara lain susu, telur, dan daging. Susu merupakan komponen dari hasil peternakan yang memiliki banyak manfaat dan protein untuk dikembangkan di Indonesia. Susu mengandung protein, kalsium, fosfor, magnesium, vitamin A dan D yang sangat dibutuhkan oleh tubuh manusia sebagai kesehatan dan pertumbuhan tulang dan gigi. Sifat dari susu ialah mudah rusak (*perishable food*), tidak tahan lama disimpan dan susu menjadi media pertumbuhan kuman yang cepat jika berada disuhu ruang, sehingga susu harus secepatnya disalurkan kepada konsumen.

Tujuan penulisan Kajian pengembangan bisnis pengolahan susu menjadi permen *yoghurt* adalah merumuskan rencana ide pengembangan bisnis pada Mandiri Farm dan mengkaji kelayakan pengembangan bisnis secara non finansial dan finansial. Metode analisis yang digunakan yaitu analisis SWOT dengan memanfaatkan peluang (*Opportunity*) yang ada dan dapat meminimalkan kelemahan (*Weakness*) dengan menganalisis berdasarkan aspek non finansial dan finansial. Aspek non finansial terdiri dari aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Aspek finansial terdiri dari (NPV, IRR, *Net B/C*, *Gross B/C*, dan *Payback Period*, dan analisis *Switching Value*).

Mandiri Farm merupakan usaha peternakan yang memiliki struktur organisasi yang baik, serta aspek kolaborasi layak karena bekerja sama dengan pemasok maupun distributor, dengan populasi sapi perah sebanyak 290 ekor yang terdiri dari sapi betina dewasa 255, 13 pedet betina dibawah 3 bulan, 10 pedet jantan, 12 sapi dara. Mandiri Farm biasanya menjual susu sapi pada Koperasi Produksi Susu (KPS). Namun harga susu yang didistribusikan ke KPS mengalami harga yang berfluktuatif. Hal ini bisa menjadi peluang pada Mandiri Farm untuk dapat mengolah susu menjadi permen *yoghurt* agar nilai jual dapat meningkat. Analisis finansial yang diperoleh sudah sesuai dengan kriteria investasi yaitu NPV sebesar Rp44.285.485,61, *Net B/C* sebesar 2, IRR sebesar 62%, *Gross B/C* sebesar 1,1, *Payback Periode* selama 2 tahun 4 bulan dimana umur bisnis yang direncanakan selama 5 tahun, analisis *switching value* dilakukan untuk mengetahui batas toleransi pada penurunan produksi permen *yoghurt* yaitu sebesar 57% dan untuk kenaikan biaya *input* susu 61%.

Berdasarkan analisis non finansial aspek pasar dan pemasaran permintaan layak karena dari produk permen *yoghurt* dibutuhkan dari permintaan warung sekitar Mandiri Farm, aspek produksi layak karena bahan baku yang tersedia



dekat dengan lokasi produksi permen *yoghurt*, aspek organisasi dan manajemen layak karena tenaga kerja sudah melakukan pelatihan sebelum bekerja dan memiliki tugas masing-masing dalam pekerjaan. Dimana bisnis tersebut layak untuk dijalankan.

Kata Kunci : *yoghurt*, nilai tambah, pengolahan, permen *yoghurt*

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

# **PENDIRIAN UNIT BISNIS BARU PENGOLAHAN SUSU MENJADI PERMEN *YOGHURT* PADA MANDIRI FARM BOGOR**

**DEA ANGGRAINI**



Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, M.S.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu Sapi menjadi Permen *yoghurt* pada Mandiri Farm Bogor

Nama : Dea Anggraini  
NIM : J3J918494

Pembimbing :  
Dr. Ir. Bagus P. Purwanto, M.Agr

Disetujui oleh

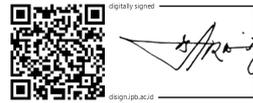


Digitally signed by:  
Bagus Priyo Purwanto  
[7D452468AAC6A6C8]  
Date: 16 Apr 2021 09:19:35 WIB  
Verify at [dsign@ipb.ac.id](mailto:dsign@ipb.ac.id)

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M. Si.  
NIP.196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec  
NIP.196106181986091001



Digitally signed by:  
[Signature]  
[dsign@ipb.ac.id](mailto:dsign@ipb.ac.id)

Tanggal Ujian:  
29 Juni 2021

Tanggal Lulus:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.