



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS RUMAH POTONG AYAM DENGAN SISTEM RANTAI DINGIN DI PT AS PUTRA SINERGI PERDANA KABUPATEN KUNINGAN

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DINDA ADHITAMI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pendirian Unit Bisnis Rumah Potong Ayam dengan Sistem Rantai Dingin di PT AS Putra Sinergi Perdana Kabupaten Kuningan” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2021

Dinda Adhitami
J3J818354



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

DINDA ADHITAMI. Pendirian Unit Bisnis Rumah Potong Ayam dengan Sistem Rantai Dingin di PT AS Putra Sinergi Perdana Kabupaten Kuningan. *Establishment of Chicken Slaughterhouse Business Unit with Cold Chain System at PT AS Putra Sinergi Perdana in Kuningan District*. Dibimbing oleh WONNY AHMAD RIDWAN.

Ayam *broiler* merupakan salah satu jenis unggas yang dapat diambil hasilnya sehingga rumah potong ayam memiliki peranan penting dalam hal pemotongan ayam. Rumah potong ayam adalah salah satu komponen hilir usaha peternakan ayam. Rumah potong ayam memiliki peranan yang penting untuk menghasilkan daging ayam yang layak untuk dikonsumsi bagi masyarakat dan dapat bersaing di pasar. Sangat penting bagi rumah potong ayam dalam menerapkan azas ASUH (aman, sehat, utuh, dan halal) dalam menghasilkan daging ayam sehingga daging ayam yang dihasilkan dapat bersaing di pasar. Tingginya kebutuhan dan naiknya tren daging ayam di masyarakat menjadi salah satu alasan pendirian rumah potong ayam serta menjadi solusi atas masalah yang dihadapi perusahaan, yaitu harga jual ayam hidup *broiler* yang fluktuatif. Salah satu cara untuk mengambil kesempatan dan mengatasi permasalahan di perusahaan yaitu dengan mendirikan rumah potong ayam dengan sistem rantai dingin. Rumah potong ayam dengan sistem rantai dingin merupakan tempat pemotongan ayam yang terjamin higienitasnya karena memiliki standar operasional prosedur. Selain itu, suhu produk, suhu tempat produksi, hingga suhu pada saat pendistribusian selalu dikontrol dan dipantau. Dengan adanya sistem rantai dingin, perusahaan dapat menghasilkan daging ayam yang berkualitas bagi konsumen dan dapat bersaing di pasar yang lebih besar.

Tujuan penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis berdasarkan analisis SWOT dan menyusun ide pengembangan bisnis berdasarkan analisis aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial terdiri dari aspek produksi, aspek pemasaran, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Aspek finansial terdiri dari perencanaan biaya investasi, pembuatan proyeksi pendapatan yang akan diperoleh, proyeksi laba/rugi, proyeksi arus kas, dan menilai kelayakan pengembangan bisnis dengan *Net Present Value (NPV)*, *Net Benefit Cost Ratio (Net B/C ratio)*, *Gross Benefit Cost Ratio (Gross B/C ratio)*, *Internal Rate of Return (IRR)*, dan *Payback Period (PP)*.

Pengembangan bisnis dilakukan pada PT AS Putra Sinergi Perdana. PT AS Putra Sinergi Perdana merupakan bagian dari AS Putra Group yang berfokus pada hilir pengolahan dan pemasaran. Pengembangan bisnis rumah potong ayam dengan sistem rantai dingin dilakukan dengan meminimalisir kelemahan dan memanfaatkan peluang yang ada. Kelemahan yang dapat diminimalisir yaitu rumah potong ayam yang saat ini dimiliki belum maksimal dalam penerapan azas ASUH (aman, sehat, utuh, dan halal). Selain itu, rumah potong ayam yang saat ini dimiliki hanya dapat menyerap *live bird* 2% dari total panen yang mencapai 35–50 ton per hari. Peluang yang dapat dimanfaatkan yaitu adanya kebijakan pemerintah tentang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPI.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPI.

pendirian rumah potong ayam, perkembangan teknologi pada subsektor peternakan, tren daging ayam di masyarakat, memiliki hubungan baik dengan pemasok, dan memiliki pelanggan tetap. Pengembangan bisnis rumah potong ayam dilakukan untuk mengatasi masalah yang ada di perusahaan dan dapat menambah keuntungan perusahaan.

Berdasarkan analisis non finansial, pengembangan bisnis berupa pendirian unit bisnis rumah potong ayam dengan sistem rantai dingin di PT AS Putra Sinergi Perdana layak untuk dilaksanakan. Berdasarkan analisis finansial, pengembangan bisnis ini menghasilkan NPV > 0 yaitu Rp345.136.112.659,00, IRR > i yaitu 198%, *Net B/C ratio* > 1 yaitu 30,44, *Gross B/C ratio* > 1 yaitu 1,37, dan *Payback period* umur bisnis yaitu selama 8 bulan. Hasil analisis finansial menyatakan bahwa pengembangan bisnis berupa pendirian unit bisnis rumah potong ayam dengan sistem rantai dingin layak untuk dilaksanakan karena telah memenuhi kriteria kelayakan bisnis.

Hasil analisis *switching value* menunjukkan presentase perubahan maksimum terhadap kenaikan harga bahan baku adalah 93,07% atau Rp17.144,26. Presentase perubahan maksimum terhadap penurunan produksi adalah 62,02% atau pada tahun 1 yaitu 9.923,2 kg dan pada tahun 2 dan 10 yaitu 12.155,92 kg. Perubahan maksimum terhadap penurunan harga jual produk adalah 62,02% atau Rp17.209,78. Hasil tersebut menunjukkan apabila terjadi kenaikan harga bahan baku melebihi 93,07%, penurunan produksi sebesar 62,02%, dan penurunan harga jual sebesar 62,02% maka PT AS Putra Sinergi Perdana akan mengalami kerugian.

Kata kunci: analisis SWOT, kajian bisnis, kelayakan usaha, rumah potong ayam, sistem rantai dingin.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPIB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPIB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS RUMAH POTONG AYAM DENGAN SISTEM RANTAI DINGIN DI PT AS PUTRA SINERGI PERDANA KABUPATEN KUNINGAN

DINDA ADHITAMI



Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Denguji pada ujian Laporan Akhir: Dr. Ir. Maya Dewi Dyah Maharani, M.AP.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Rumah Potong Ayam dengan Sistem Rantai Dingin di PT AS Putra Sinergi Perdana Kabupaten Kuningan

Nama : Dinda Adhitami
NIM : J3J818354

Disetujui oleh

Pembimbing :
Dr. Drs. Wonny Ahmad Ridwan, M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian:
17/07/2021

Tanggal Lulus:

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.