



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 <i>Business Model Canvas</i>	3
2.3.2 Kombinasi Analisis SWOT dengan <i>Business Model Canvas</i>	4
2.3.3 Analisis Finansial	5
III KERAGAAN PERUSAHAAN	9
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	9
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	9
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	10
3.3.1 Sumber Daya Tidak Berwujud	10
3.3.2 Sumber Daya Manusia	11
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	12
3.4 Unit Bisnis	12
3.4.1 Penyulingan Minyak Atsiri	12
3.4.2 Penjualan Alat Penyulingan	13
3.4.3 Penjualan Bibit Tanaman	13
3.4.4 Penjualan Minyak Atsiri, Minyak Pelarut dan Pemanis Alami	13
3.4.5 Jasa Pemetaan dan Konsultasi	13
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	14
4.1 Potensi Usaha	14
4.1.1 Analisis Kekuatan dan Kelemahan PT Musim Panen Harmonis	14
4.1.2 Analisis Peluang dan Ancaman PT Musim Panen Harmonis	19
4.2 <i>Model Canvas</i> pada Unit Bisnis PT Musim Panen Harmonis	22
4.2.1 <i>Customer Segment</i>	22
4.2.2 <i>Value Proposition</i>	22
4.2.3 <i>Channels</i>	23
4.2.4 <i>Customer Relationship</i>	24
4.2.5 <i>Revenue Stream</i>	24
4.2.6 <i>Key Activity</i>	24
4.2.7 <i>Key Resource</i>	24
4.2.8 <i>Key Partner</i>	25
4.2.9 <i>Cost Structure</i>	25
4.3 Evaluasi <i>Business Model Canvas</i> (BMC) dengan Analisis SWOT	25
4.4 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.5 Perencanaan Ide Pengembangan <i>Business Model Canvas</i>	28

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





## DAFTAR TABEL

1	Produksi tanaman hias di Indonesia tahun 2016-2018	2
2	Tahapan mendesain elemen-elemen BMC	4
3	Kombinasi analisis SWOT dengan BMC	5
4	Luas lahan mitra produksi PT Musim Pane Harmonis	11
5	Jumlah sumber daya manusia PT Musim Panen Harmonis	12
6	Kekuatan dan kelemahan PT Musim Panen Harmonis	14
7	Peluang dan ancaman PT Musim Panen Harmonis	19
8	Harga produk unggulan PT Musim Panen Harmonis	23
9	<i>Customer segment</i> ide pengembangan bisnis	28
10	Data harga produk pesaing PT Musim Panen Harmonis	29
11	Penetapan harga jual <i>cocodamiri</i>	29
12	Proyeksi penerimaan PT Musim Panen Harmonis	32
13	Kebutuhan jumlah pekerja	32
14	Permintaan dan penawaran tanaman hias di Kota Bogor tahun 2017	34
15	Rencana kapasitas produksi <i>cocodamiri</i>	37
16	Kebutuhan bahan baku beserta biaya yang dikeluarkan	37
17	Analisis laba rugi ide pengembangan bisnis	39
18	Analisis kriteria investasi ide pengembangan bisnis	39
19	Analisis <i>switching value</i> ide pengembangan bisnis	40
20	Daftar kegiatan ide pengembangan bisnis	41
21	Perjadwalan CPM ide pengembangan bisnis	41

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi PT Musim Panen Harmonis	9
2	Kerangka berpikir ide pengembangan bisnis	27
3	Ampas padat setelah tiga bulan	36
4	<i>Layout</i> perencanaan pembuatan <i>cocodamiri</i>	36

## DAFTAR LAMPIRAN

1	BMC PT Musim Panen Harmonis saat ini	46
2	Penerimaan PT Musim Panen Harmonis tahun 2020	47
3	Kombinasi analisis BMC dengan analisis SWOT PT Musim Panen Harmonis	48
4	Jumlah produksi serai wangi kebun Leuwiliang tahun 2019	50
5	BMC pengembangan PT Musim Panen Harmonis	51
6	Perencanaan sumber daya fisik pengembangan bisnis	52
7	Tugas masing-masing kegiatan pengembangan bisnis	53
8	Biaya investasi pengolahan ampas padat serai wangi ( <i>Cymbopogon winterianus</i> ) menjadi <i>cocodamiri</i>	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





9	Perencanaan biaya tetap pengolahan ampas padat serai wangi ( <i>Cymbopogon winterianus</i> ) menjadi <i>cocodamiri</i>	55
10	Perencanaan biaya variabel pengolahan ampas padat serai wangi ( <i>Cymbopogon winterianus</i> ) menjadi <i>cocodamiri</i>	56
11	Analisis arus kas pengolahan ampas padat serai wangi ( <i>Cymbopogon winterianus</i> ) menjadi <i>cocodamiri</i>	57
12	Analisis <i>switching value</i> penurunan penjualan	60
13	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga <i>cocofiber</i>	63
14	BMC setelah pengembangan bisnis PT Musim Panen Harmonis	66
15	Perencanaan produk <i>cocodamiri hampers</i>	67
16	Perencanaan produk <i>cocodamiri DIY Kit</i>	68

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.