



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
II METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
2.3.8 Analisis Nilai Pengganti (<i>Switching Value</i>)	10
2.3.9 Metode PERT/CPM	10
III KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Organisasi dan Manajemen	12
3.3 Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	20
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	28
4.1.3 Penyusunan Alternatif Strategi	32
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.2 Perencanaan Pengembangan Bisnis	36
4.2.1 Perencanaan Produk	36
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	37
4.2.3 Perencanaan Produksi	41
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	48
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	49

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	50
4.2.7 Perencanaan Finansial	50
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	55
V SIMPULAN DAN SARAN	59
5.1 Simpulan	59
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	62

DAFTAR TABEL

1	Data permintaan dan penawaran <i>head lettuce</i> per panen, tahun 2021	1
2	Hasil survei dan wawancara data permintaan, penawaran, dan selisih produk kerupuk <i>head lettuce</i> per dua minggu pada tahun 2021	2
3	Data, sumber data, dan teknik pengumpulan data	3
4	Peralatan dan perlengkapan Kelompok Tani Barokah Sejahtera	14
5	Harga produk pada Kelompok Tani Barokah Sejahtera	20
6	Tingkat inflasi di Indonesia tahun 2019-2021	23
7	Pengeluaran per kapita Kabupaten Sukabumi	24
8	Rata-rata konsumsi sayur-sayuran per kapita sebulan menurut jenis komoditas, rumah tangga pertanian, dan non pertanian, Maret 2019	25
9	Analisis lingkungan makro Kelompok Tani Barokah Sejahtera	26
10	Daftar pesaing produk <i>head lettuce</i> di Jawa Barat	27
11	Pelanggan Kelompok Tani Barokah Sejahtera	27
12	Analisis lingkungan mikro Kelompok Tani Barokah Sejahtera	28
13	Mitra usaha Kelompok Tani Barokah Sejahtera	30
14	Analisis internal Kelompok Tani Barokah Sejahtera	31
15	Hasil survei dan wawancara jumlah permintaan, penawaran, dan selisih produk kerupuk <i>head lettuce</i> per dua minggu pada tahun 2021	37
16	Perhitungan harga jual berdasarkan HPP dan <i>mark up</i>	40
17	Proyeksi penjualan kerupuk <i>head lettuce</i>	41
18	Kebutuhan bahan baku utama dan penunjang produk Kruheadtuce	43
19	Kebutuhan peralatan dan perlengkapan produksi Kruheadtuce	43
20	Rencana penerimaan penjualan kerupuk <i>head lettuce</i>	51
21	Analisis laporan laba rugi kerupuk <i>head lettuce</i>	52
22	Kriteria investasi pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	53
23	<i>Switching value</i> pengembangan usaha kerupuk <i>head lettuce</i>	55
24	Tahapan pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	57
25	Tahapan pengembangan bisnis menggunakan metode PERT/CPM	57

DAFTAR GAMBAR

Matriks SWOT	4
Struktur organisasi Kelompok Tani Barokah Sejahtera	13



3	Proses produksi Kelompok Tani Barokah Sejahtera	17
4	Saluran distribusi <i>head lettuce</i>	21
5	Saluran distribusi hortikultura lainnya	21
6	Saluran distribusi padi	21
7	Alur rumusan pengembangan bisnis Kelompok Tani Barokah Sejahtera	35
8	Kemasan produk kerupuk <i>head lettuce</i>	36
9	Label kemasan kerupuk <i>head lettuce</i>	37
10	Produk kerupuk <i>head lettuce</i> (Kruheadtuce)	39
11	Saluran distribusi kerupuk <i>head lettuce</i>	40
12	<i>Layout</i> produksi Kruheadtuce	42
13	Alur proses produksi kerupuk <i>head lettuce</i>	46
14	Penyusutan pada pembuatan kerupuk <i>head lettuce</i>	47
15	Jadwal produksi kerupuk <i>head lettuce</i>	47
16	Penambahan struktur organisasi	49
17	<i>Precedence graph</i> produk kerupuk <i>head lettuce</i>	58

DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar nama anggota dan jabatan Kelompok Tani Barokah Sejahtera	63
2	Proses produksi pada Kelompok Tani Barokah Sejahtera	64
3	Matriks SWOT pada Kelompok Tani Barokah Sejahtera	66
4	Hasil survei kepada 100 responden	68
5	Proses produksi kerupuk <i>head lettuce</i>	72
6	Beberapa investasi pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	74
7	Biaya investasi pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	75
8	Perhitungan nilai sisa pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	76
9	Biaya tetap pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	77
10	Biaya variabel pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	78
11	Laporan laba rugi pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	79
12	<i>Cash flow</i> pengembangan bisnis kerupuk <i>head lettuce</i>	81
13	<i>Switching value</i> penurunan produksi	85
14	<i>Switching value</i> kenaikan harga isi ulang gas elpiji	88
15	<i>Switching value</i> kenaikan total biaya produksi	91

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.