



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data dan Sumber Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	10
2.3.8 Metode PERT/ CPM	13
II KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	21
IV KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	23
4.2 Analisis Lingkungan Eksternal	26
4.3 Rumusan Ide Bisnis	33
4.4 Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.4.1 Perencanaan Produk	37
4.4.2 Perencanaan Pemasaran	39
4.4.3 Perencanaan Produksi	41
4.4.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	48
4.4.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	49
4.4.6 Perencanaan Kolaborasi	49
4.4.7 Perencanaan Finansial	49

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.5 Tahapan Pengembangan Bisnis	54
V SIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Simpulan	58
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN	61
RIWAYAT HIDUP	71

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritir atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

## DAFTAR TABEL

1	Fluktuasi harga cabai merah keriting pada tingkat pengecer di Jawa Barat tahun 2018-2020	1
2	Harga jual komoditas sayuran di Kelompok Tani Barokah Sejahtera bulan Februari 2021	2
3	Permintaan dan penawaran <i>head lettuce</i> per minggu pada Kelompok Tani Barokah Sejahtera tahun 2021	3
4	Matriks SWOT	5
5	Bentuk laporan laba rugi	12
6	Analisis anggaran parsial	13
7	Peralatan dan perlengkapan Kelompok Tani Barokah Sejahtera	16
8	Harga jual sayuran di Kelompok Tani Barokah Sejahtera bulan Februari 2021	21
9	Daftar mitra Kelompok Tani Barokah Sejahtera	24
10	Analisis lingkungan internal Kelompok Tani Barokah Sejahtera tahun 2021	25
11	Rata-rata pengeluaran per kapita Maret tahun 2018-2020	28
12	Tingkat inflasi di Indonesia tahun 2019-2021	28
13	Rata-rata konsumsi sayuran per kapita di Indonesia sebulan Maret 2019-2020	30
14	Analisis peluang dan ancaman lingkungan makro Kelompok Tani Barokah Sejahtera tahun 2021	31
15	Pesaing Kelompok Tani Barokah pada komoditas sayuran	31
16	Daftar pelanggan Kelompok Tani Barokah Sejahtera	32
17	Analisis peluang dan ancaman lingkungan industri Kelompok Tani Barokah Sejahtera	33
18	Kebutuhan bahan baku perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari dalam satu siklus tanam	42
19	Kebutuhan peralatan dan perlengkapan perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari	42
20	Benih yang dibutuhkan pada pengembangan bisnis perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari	44
21	Kebutuhan tenaga kerja pengembangan bisnis perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari dalam satu siklus tanam	49
22	Perencanaan penerimaan satu siklus tanam pengembangan bisnis	51
23	Analisis laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan bisnis pada Kelompok Tani Barokah Sejahtera	52
24	Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan sesudah pengembangan bisnis pada Kelompok Tani Barokah Sejahtera	53
25	Analisis anggaran parsial pengembangan bisnis perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari.	53
26	Aktivitas pengembangan bisnis	55
27	Analisis <i>critical path method</i> pada pengembangan bisnis	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR GAMBAR

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1	Struktur Organisasi Kelompok Tani Barokah Sejahtera tahun 2021	14
2	Lahan penyemaian	18
3	Penanaman tanaman <i>head lettuce</i>	19
4	Pemupukan tanaman <i>head lettuce</i>	19
5	Panen <i>head lettuce</i>	20
6	Penyortiran dan grading <i>head lettuce</i>	21
7	Saluran distribusi tanaman hortikultura di Kelompok Tani Barokah Sejahtera	22
8	Saluran distribusi tanaman <i>head lettuce</i> di Kelompok Tani Barokah Sejahtera	22
9	Saluran distribusi padi gabah basah di Kelompok Tani Barokah Sejahtera	22
10	Alur ide pengembangan bisnis perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari	36
11	<i>Head lettuce</i>	37
12	Cabai merah keriting	38
13	Rencana distribusi pada pengembangan bisnis	41
14	Alur proses produksi pengembangan bisnis perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari	43
15	Persiapan lahan	44
16	Bibit <i>head lettuce</i>	45
17	Bibit cabai merah keriting	45
18	<i>Precedence graph</i> tanaman pengembangan bisnis perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari	56

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Kelompok Tani Barokah Sejahtera 2021	62
2	<i>Layout</i> bedengan pada pengembangan bisnis perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari	64
3	Jadwal produksi pengembangan bisnis perubahan pola tanam monokultur menjadi tumpang sari	65
4	Biaya investasi sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	67
5	Biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	68
6	Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis	69
7	Biaya variabel sesudah pengembangan bisnis	70

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.