



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
II METODE KAJIAN	4
2.1 Lokasi dan Waktu PKL	4
2.2 Teknik Pengumpulan Data dan Analisis Data	4
2.3 Metode Analisis	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.6 Aspek Kolaborasi	10
2.3.7 Aspek Finansial	11
III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah Perusahaan	15
3.2 Kegiatan Lembaga	15
3.2.1 Pengadaan Input	16
3.2.2 Proses Produksi	17
3.2.3 Mekanisme Pemasaran	29
3.3 Struktur Organisasi	31
3.4 Fungsi dan Tujuan	32
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	33
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.1.1 Analisis Lingkungan Internal	33
4.1.2 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	35
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	39
4.1.4 Perencanaan Produk	42
4.1.5 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	43
4.1.6 Perencanaan Produksi	47
4.1.7 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	52
4.1.8 Perencanaan Sumber Daya Manusia	54
4.1.9 Perencanaan Kolaborasi	56
4.1.10 Perencanaan Finansial	57



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2 Tahapan Pengembangan Bisnis	60
V SIMPULAN DAN SARAN	62
5.1 Simpulan	62
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	65





## DAFTAR TABEL

1	Jumlah produksi tanaman hortikultura (ton) di Kabupaten Bandung tahun 2015 – 2019	1
2	Perkembangan produksi tomat <i>beef</i> pada CV Soebi Agrikultura Indonesia	2
3	Pembeli utama tomat <i>beef</i> di CV Soebi Agrikultura Indonesia	3
4	Permintaan, penawaran, dan selisih (GAP) terhadap produk <i>tomatoes cheese milk</i>	3
5	Jenis data, rincian data, teknik pengumpulan data, dan sumber data	4
6	Analisis matriks SWOT	6
7	Penggunaan lahan di CV Soebi Agrikultura Indonesia	16
8	Jadwal penyiraman tomat <i>beef</i> di CV Soebi Agrikultura Indonesia	20
9	Tugas dan tanggung jawab struktur organisasi CV Soebi Agrikultura Indonesia	32
10	Tingkat pengangguran terbuka menurut provinsi 2020 – 2021	37
11	Rincian permintaan penawaran <i>tomatoes cheese milk</i> di CV Soebi Agrikultura Indonesia	44
12	Proyeksi penjualan <i>tomatoes cheese milk</i> tahun 1 – 6	45
13	Bahan baku produksi pendirian unit bisnis baru <i>tomatoes cheese milk</i> di CV Soebi Agrikultura Indonesia	49
14	Jadwal produksi <i>tomatoes cheese milk</i> dalam satu hari	51
15	Kebutuhan tenaga kerja pada pendirian unit bisnis baru <i>tomatoes cheese milk</i> di CV Soebi Agrikultura Indonesia	52
16	Proyeksi gaji tenaga kerja pendirian unit bisnis baru <i>tomatoes cheese milk</i> di CV Soebi Agrikultura Indonesia	55
17	Jadwal aktivitas unit bisnis <i>tomatoes cheese milk</i>	55
18	Kriteria kelayakan <i>tomatoes cheese milk</i>	59
19	Analisis <i>switching value tomatoes cheese milk</i>	60
20	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis baru <i>tomatoes cheese milk</i>	60
21	Hasil perhitungan CPM perencanaan pengembangan bisnis	61



## DAFTAR GAMBAR

1	Benih Umagna RZ	16
2	AB <i>Mix</i>	17
3	Proses produksi budi daya tomat <i>beef</i>	17
4	Langkah penyemaian benih	18
5	Langkah persiapan media tanam	19
6	Perangkap hama	21
7	Pemangkasan tunas air	21
8	Polinasi tanaman	22
9	Seleksi buah	22
10	Pemangkasan daun	22
11	Proses <i>laying down</i>	23
12	Proses pemangkasan pucuk	23
13	Hama ulat tanah ( <i>Agrotis ipsilon</i> Hufn)	24
14	Hama <i>thrips tabaci</i> Lind (kutu gurem)	24
15	Hama ulat buah ( <i>Helocoverpa armigera</i> Hubn)	25
16	Hama <i>nematoda</i> bisuk akar	25
17	Hama lalat buah ( <i>Dacus dorsalis</i> )	25
18	Penyakit busuk daun ( <i>phytophthora infestans</i> )	26
19	Penyakit layu fusarium ( <i>Fusarium oxysporum</i> )	26
20	Penyakit layu bakteri ( <i>Pseudomonas solanacearum</i> )	27
21	Penyakit virus mosaik tomat	27
22	Penyakit bercak cokelat ( <i>Alternaria solani</i> Ell & Mart)	27
23	Pemanenan tomat <i>beef</i>	28
24	Kegiatan pascapanen	28
25	Pembongkaran tanaman	29
26	Komoditas CV Soebi Agrikultura Indonesia	30
27	Perusahaan CV Soebi Agrikultura Indonesia	30
28	Bentuk promosi CV Soebi Agrikultura Indonesia	31
29	Struktur organisasi CV Soebi Agrikultura Indonesia	31
30	Rumusan ide pengembangan bisnis	41
31	Tomat <i>beef grade C</i>	42
32	Label <i>tomatoes cheese milk</i>	43
33	Produk <i>tomatoes cheese milk</i>	43
34	Rencana saluran distribusi <i>tomatoes cheese milk</i>	46
35	Alur proses produksi <i>tomatoes cheese milk</i>	49
36	<i>Layout</i> produksi <i>tomatoes cheese milk</i>	51
37	Struktur organisasi unit bisnis baru <i>tomatoes cheese milk</i>	52
38	Tahapan pengembangan bisnis <i>tomatoes cheese milk</i>	62



## DAFTAR LAMPIRAN

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

1	SOP budi daya tomat <i>beef</i> di CV Soebi Agrikultura Indonesia	66
2	Analisis matriks SWOT pada CV Soebi Agrikultura Indonesia	68
3	Kuesioner minat konsumen terhadap <i>tomatoes cheese milk</i>	70
4	Survei analisis pasar untuk mengukur permintaan dan penawaran	73
5	MOU kerja sama transaksi penjualan CV Soebi Agrikultura	74
6	Proses produksi <i>tomatoes cheese milk</i>	77
7	Peralatan dan perlengkapan produksi <i>tomatoes cheese milk</i> di CV Soebi	79
8	Peralatan dan perlengkapan unit bisnis <i>tomatoes cheese milk</i>	81
9	Rincian jadwal produksi <i>tomatoes cheese milk</i> per hari	84
10	Rincian biaya investasi unit bisnis baru <i>tomatoes cheese milk</i>	85
11	Rincian biaya tetap unit bisnis <i>tomatoes cheese milk</i>	87
12	Rincian biaya variabel unit bisnis <i>tomatoes cheese milk</i>	88
13	Analisis penerimaan penjualan <i>tomatoes cheese milk</i>	90
14	Rincian laporan laba/rugi <i>tomatoes cheese milk</i>	91
15	Rincian arus kas ( <i>cashflow</i> ) <i>tomatoes cheese milk</i>	94

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies