



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 <i>Business Model Canvas</i>	5
2.3.3 <i>Project Scheduling (PERT/CPM)</i>	11
II KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	16
3.3.1 Sumber Daya Fisik	16
3.3.2 Sumber Daya Manusia	17
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	19
3.4 Kegiatan Lembaga	19
3.4.1 Hidroponik DFT	20
3.4.2 Hidroponik Substrat	24
3.4.3 Trading	28
IV HASIL DAN PEMBAHASAN/TOPIK PKL	30
4.1 Potensi Usaha	30
4.1.1 Analisis SWOT	30
4.1.2 Jenis dan Jumlah Produk	32
4.1.3 Permintaan dan Penjualan	32
4.1.4 Persaingan Usaha	32
4.2 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	33
4.2.1 <i>Customer Segments</i> (Segmen Pelanggan)	33
4.2.2 <i>Value Propositions</i> (Proposisi Nilai)	33
4.2.3 <i>Channels</i> (Saluran)	34
4.2.4 <i>Customer Relationships</i> (Hubungan Pelanggan)	34
4.2.5 <i>Revenue Streams</i> (Arus Pendapatan)	35
4.2.6 <i>Key Resources</i> (Sumber Daya Utama)	35
4.2.7 <i>Key Activities</i> (Aktivitas Kunci)	36
4.2.8 <i>Key Partnerships</i> (Kemitraan Utama)	39
4.2.9 <i>Cost Structure</i> (Struktur Biaya)	39
4.3 Kajian Pengembangan Bisnis	40
4.3.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	40
4.3.2 Rencana Pengembangan Bisnis	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.4	Analisis Finansial	48
4.4.1	Laporan Laba Rugi	49
4.4.2	Analisis R/C <i>Ratio</i>	49
4.5	Tahapan Pengembangan Bisnis	50
V	SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1	Simpulan	52
5.2	Saran	52
	DAFTAR PUSTAKA	53
	LAMPIRAN	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1	Data produksi dan permintaan sayuran pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa 2020	1
2	Standar bahan makanan pasien di rumah sakit	2
3	Jenis dan sumber data penyusunan laporan pengembangan bisnis	3
4	Matriks SWOT	4
5	Rincian lahan dan bangunan PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	16
6	Sarana dan prasarana yang dimiliki PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	17
7	Tenaga kerja menurut status dan <i>grade</i> pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	18
8	Tenaga kerja <i>casual</i> menurut status dan tahun bekerja pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	19
9	Jenis sayuran yang dibudidayakan	20
10	Peralatan pembibitan	20
11	Bahan dan peralatan pembibitan	25
12	Jadwal pendistribusian produk	28
13	Data permintaan dan penjualan sayur PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa pada bulan November 2020 – Februari 2021	32
14	Perbedaan PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa dengan pesaing	33
15	Daftar rumah sakit swasta rujukan Covid-19 tipe B di Kota Surabaya 2021	42
16	Presentase pasokan sayuran di PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	43
17	Pendapatan sebelum dan setelah pengembangan	45
18	Jadwal kegiatan pengembangan bisnis perluasan pasar	46
19	Biaya yang dikeluarkan sebelum dan setelah pengembangan	48
20	Analisis laporan laba/rugi sebelum dan setelah pengembangan	49
21	Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan	49
22	Aktivitas pengembangan bisnis pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa 2021	50
23	Hasil penjadwalan aktivitas kritis pengembangan bisnis perluasan pasar	50

DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan blok <i>Business Model Canvas</i>	11
2	Struktur organisasi sederhana pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	14
3	Pemotongan spons	21
4	Persiapan media pembibitan	21
5	Proses pembibitan	22



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

6	Penanaman (<i>transplanting</i>)	22
7	Proses pemanenan sayur	24
8	Pencampuran dan pengisian media tanam polybag	26
9	Penataan polybag	26
10	Pengocoran media tanam	26
11	<i>Transplanting</i>	27
12	Alur pemasaran	29
13	Alur rumusan rencana pengembangan bisnis	41
14	CPM rencana pengembangan bisnis pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	51

DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur organisasi PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	55
2	Komoditas sayur dan buah yang terdapat di PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	56
3	Penetaan analisis SWOT pada setiap blok bangunan <i>business model canvas</i> pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	58
4	<i>Business model canvas</i> sebelum pengembangan	60
5	<i>Business model canvas</i> setelah pengembangan	61
6	Rincian perhitungan penerimaan setelah pengembangan bisnis	62
7	<i>Price list</i> untuk penawaran ke rumah sakit	63
8	Rincian biaya investasi yang dikeluarkan PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	64
9	Rincian biaya tetap yang dikeluarkan PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	66
10	Rincian biaya variabel yang dikeluarkan PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa	67