



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENGEMBANGAN BISNIS MELALUI PERLUASAN PASAR PADA PT. KUSUMASATRIA AGROBIO TANIPERKASA KOTA BATU

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

INGGIT TRIBUANA SAPUTRI



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Pengembangan Bisnis Melalui Perluasan Pasar pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa Kota Batu” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2021

Inggit Tribuana Saputri  
J3J118252



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

INGGIT TRIBUANA SAPUTRI. Pengembangan Bisnis Melalui Perluasan Pasar pada PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa Kota Batu. *Business Development Through Market Expansion at PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa Batu City*. Dibimbing oleh TINTIN SARIANTI.

Jawa Timur merupakan salah satu provinsi yang memiliki komoditas hortikultura melimpah. Hortikultura sayuran termasuk tanaman potensial yang memiliki permintaan dan nilai ekonomi yang tinggi, sehingga memiliki prospektif untuk dikembangkan. Namun dengan adanya kebijakan PSBB akibat pandemi Covid-19, permintaan akan sayuran mengalami penurunan. Apabila dilihat cara pandang yang berbeda muncul peluang untuk melakukan perluasan pasar ke institusi kesehatan (rumah sakit), mengingat banyaknya jumlah pasien yang dirawat di rumah sakit. Tujuan kajian pengembangan bisnis ini untuk merumuskan kajian pengembangan bisnis dengan analisis SWOT serta menyusun dan mengkaji rencana kajian pengembangan bisnis melalui perluasan pasar menggunakan pendekatan sembilan blok *business model canvas* dan analisis finansial (laporan laba/rugi dan analisis R/C ratio).

PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa merupakan salah satu perusahaan berjenis PT yang bergerak di bidang pertanian khususnya budidaya sayuran (hidroponik dan organik) dari hulu hingga hilir. Perusahaan ini berada di Jalan Abdul Gani Atas PO BOX 36 Ngaglik, Kota Batu. Perusahaan ini memiliki luas lahan seluas 4 Ha dengan 55 orang tenaga kerja yang terbagi menjadi lima divisi yaitu *accounting, marketing, HRD, BTS & kompos* serta terakhir *trading & fresh market*.

Hasil dari pemetaan analisis SWOT pada sembilan blok *business model canvas*, menghasilkan alternatif strategi W-O yaitu pengembangan bisnis melalui perluasan pasar dengan meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang secara optimal. Kajian pengembangan bisnis ini memanfaatkan dan memaksimalkan sembilan blok *business model canvas*. Berdasarkan analisis finansial dapat dilihat terjadinya peningkatan laba bersih. Laba bersih sebelum pengembangan sebesar Rp308.847.745,95 dan setelah pengembangan laba bersih menjadi Rp542.112.497,10. Analisis R/C ratio  $> 1$  yaitu sebesar 1,30 dari sebelumnya sebesar 1,18, dapat diartikan bahwa setiap satu rupiah biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan dapat menghasilkan keuntungan sebesar 1,30.

Berdasarkan pembahasan yang telah dijabarkan, rumusan ide kajian pengembangan bisnis berasal dari alternatif strategi W-O menggunakan analisis SWOT. Kajian ide pengembangan bisnis ini layak baik dari pendekatan *business model canvas* ataupun analisis finansial. Pada *business model canvas* dikatakan layak karena adanya potensi pasar yang baik pada segmen pelanggan baru yang dituju, kesesuaian nilai yang ditawarkan perusahaan, aktivitas perluasan pasar dapat dijalankan serta menghasilkan keuntungan. Pada analisis finansial setelah pengembangan diperoleh nilai R/C ratio  $> 1$  yaitu sebesar 1,30, sehingga kajian pengembangan bisnis ini layak dijalankan. Namun diperlukannya *action* yang sesuai serta konsistensi yang tinggi agar ide bisnis ini dapat berjalan dengan baik.

Kata kunci: *business model canvas*, perluasan pasar

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPI.

2. Dilarang memungut dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPI.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
Institut Perikanan Bogor  
Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies  
Bogor Agricultural University



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2021<sup>1</sup>  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **PENGEMBANGAN BISNIS MELALUI PERLUASAN PASAR PADA PT. KUSUMASATRIA AGROBIO TANIPERKASA KOTA BATU**

**INGGIT TRIBUANA SAPUTRI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies  
Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2021**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Pengantar pada ujian Laporan Akhir: Ir. Wien Kuntari, M.Si.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Pengembangan Bisnis Melalui Perluasan Pasar pada  
PT. Kusumasatria Agrobio Taniperkasa Kota Batu  
Nama : Inggit Tribuana Saputri  
NIM : J3J118252

Pembimbing:  
Tintin Sarianti, S.P., M.M.

Disetujui oleh



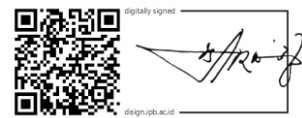
**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:  
Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001



Dekan Sekolah Vokasi:  
Dr. Ir. Arief Darjanto, M.Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 09 Juli 2021

Tanggal Lulus:

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.