



ANALISIS REALISASI ANGGARAN PADA BIRO SUMBER DAYA MANUSIA, ORGANISASI, DAN TATA LAKSANA SEKRETARIAT KABINET REPUBLIK INDONESIA

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

PUTRI NAJLA MAYDINA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir dengan judul “Analisis Realisasi Anggaran pada Biro Sumber Daya Manusia, Organisasi, dan Tata Laksana Sekretariat Kabinet Republik Indonesia” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2021

Putri Najla Maydina
J3N218353



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

PUTRI NAJLA MAYDINA. Analisis Realisasi Anggaran pada Biro Sumber Daya Manusia, Organisasi, dan Tata Laksana Sekretariat Kabinet Republik Indonesia (*Budget Realization Analysis on Biro Sumber Daya Manusia, Organisasi, dan Tata Laksana Sekretariat Kabinet Republik Indonesia*). Dibimbing oleh LESIA FATMA GINOVA dan EKA MERDEKAWATI.

Lembaga pemerintah dalam menjalankan kegiatannya dituntut untuk menerapkan prinsip *Good Governance* atau tata kelola pemerintahan yang baik. Untuk dapat mencapai hal tersebut, dibutuhkan sistem dan tata kerja yang terampil, akurat, dan substansial agar kegiatannya dapat berjalan secara efektif dan efisien. Salah satu hal yang diperlukan untuk mencapai hal tersebut adalah anggaran. Anggaran tersebut berfungsi dalam proses perencanaan kegiatan yang akan dilakukan dan biaya yang dibutuhkan. Selain itu, dibutuhkan juga transparansi dan akuntabilitas publik, agar penggunaan anggaran tersebut dapat dipertanggungjawabkan kembali kepada publik.

Biro Sumber Daya Manusia, Organisasi, dan Tata Laksana merupakan salah satu unit kerja dari Sekretariat Kabinet Republik Indonesia yang bertugas dalam pelaksanaan pengelolaan dan pengembangan pegawai yang berada di lingkungan Sekretariat Kabinet. Setiap akhir tahun, biro ini melakukan penyusunan Rincian Anggaran Belanja terkait kegiatan yang akan dilaksanakan untuk memperkirakan biaya yang dibutuhkan. Setelah tahun anggaran berakhir, biro ini bertanggung jawab dalam melaksanakan pelaporan terkait penggunaan anggarannya melalui laporan kinerja yang berisi tentang realisasi anggaran dan capaian kinerja serta kegiatan yang telah dilaksanakan selama tahun berjalan. Realisasi anggaran, terkhususnya untuk tahun 2019 akan diukur tingkat keefektifannya dengan menggunakan rumus perhitungan tingkat efektivitas.

Berdasarkan hasil perhitungan, penyerapan anggaran untuk setiap komponen kegiatan pada tahun 2019 tidak ada yang mencapai 100%. Hal tersebut disebabkan telah dilakukannya penghematan atas penggunaan anggaran. Berdasarkan analisis efektivitas dan efisiensi yang telah dilakukan, tingkat efektivitas penyerapan anggaran tertinggi yaitu pada komponen kegiatan manajemen kepegawaian, yaitu sebesar 94,58% dan yang terendah pada manajemen tata laksana, yaitu sebesar 25,43%. Namun, penggunaan anggaran tersebut dikategorikan efektif dan efisien karena berhasil memenuhi target yang telah ditetapkan dengan tetap melakukan penghematan.

Kata kunci: analisis, efektivitas, realisasi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

ANALISIS REALISASI ANGGARAN PADA BIRO SUMBER DAYA MANUSIA, ORGANISASI, DAN TATA LAKSANA SEKRETARIAT KABINET REPUBLIK INDONESIA

PUTRI NAJLA MAYDINA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Akuntansi

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2021**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Pengaji pada ujian Laporan Akhir: Ridwan Zulpi Agha, S.E, M.Ak

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan : Analisis Realisasi Anggaran pada Biro Sumber Daya Manusia,
Organisasi, dan Tata Laksana Sekretariat Kabinet Republik
Indonesia

Nama : Putri Najla Maydina
NIM : J3N218353

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Pembimbing 1:
Lela Fatma Ginoga, S.E, M.Si

Disetujui oleh



Pembimbing 2:
Eka Merdekawati, S.E, M.Ak



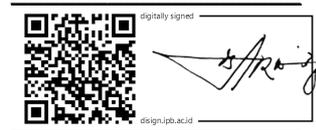
Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi:
Drs. Iman Firmansyah, M. Si
NIP. 196203011988031001



Dekan Sekolah Vokasi:
Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 8 Juli 2021

Tanggal Lulus:

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.