



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.2 Aspek Produksi	6
2.3.3 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.4 Aspek Sumber daya Manusia	6
2.3.5 Aspek Kolaborasi	7
2.3.6 Aspek Finansial	7
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber daya Fisik	13
3.3.2 Sumber daya Manusia	14
3.3.3 Sumber daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	15
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Analisis Faktor Eksternal dan Internal	28
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	32
4.3 Perencanaan Produk	32
4.4 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	34
4.5 Perencanaan Produksi	35
4.6 Perencanaan Sumber daya Manusia	38
4.7 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	38
4.8 Perencanaan Kolaborasi	39
4.9 Perencanaan Finansial	39
4.9.1 Analisis Biaya	40

4.9.2 Analisis laba rugi	42
4.9.3 <i>Switching value</i>	42
4.10 Analisis Resiko dan Pengendalian	43
4.11 Tahapan Pengembangan Bisnis	43
5 SIMPULAN DAN SARAN	47
DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	51

DAFTAR TABEL

1. Data konsumsi ikan per kapita di Kabupaten Bogor	1
2. Ketersediaan cacing sutra perusahaan dari pemasok	2
3. Keterangan data terkait jenis, sumber, dan teknik pengumpulan data	3
4. Daftar anggota Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera tahun 2020	13
5. Sumber daya fisik Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	13
6. Aspek sumber daya Manusia Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	14
7. Karakteristik induk ikan mas matang gonad	19
8. Data pelanggan Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	22
9. Analisis lingkungan makro Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	28
10. Analisis lingkungan industri Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	29
11. Analisis lingkungan internal Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	29
12. Data pembelian cacing sutra	33
13. Data pembelian cacing renik (<i>microworm</i>)	33
14. Proyeksi pemenuhan permintaan cacing renik (<i>microworm</i>)	34
15. Proyeksi produksi cacing renik (<i>microworm</i>)	38
16. Proyeksi gaji tenaga kerja cacing renik (<i>microworm</i>)	38
17. Penerimaan penjualan <i>microworm</i>	40
18. Analisis kelayakan usaha <i>microworm</i>	41
19. <i>Switching value microworm</i>	42
20. Tahapan ide pengembangan bisnis pengadaan alami pakan alternatif cacing renik (<i>microworm</i>)	44
21. List aktivitas kritis di dalam jalur	44

DAFTAR GAMBAR

1. Struktur organisasi Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	11
2. Kolam beton dan kolam keramik di Bapak Mansur	15
3. Kutu air, cacing sutra, keong mas, dan artemia di Bapak Mansur	16
4. Enrofloxacin, oxytetracyclin, obat PK, dan prima di Bapak Mansur	17
5. Pemasangan anco, Pembersihan kolam, persiapan anco, pengisian air di Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	18

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

6.	Persiapan kakaban dan penempatan kakaban di Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	19
7.	Indukan jantan ikan mas dan indukan betina ikan mas di Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	19
8.	Penetasan telur ikan mas di Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	20
9.	Pemeliharaan benih ikan mas dan pemeliharaan benih ikan gurami di Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	21
10.	Penyortiran benih ikan gurami di Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	22
11.	Saluran pemasaran Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	23
12.	Rumusan ide pengembangan bisnis	31
13.	Lokasi dan layout produksi	36
14.	Alur proses produksi cacing renik (<i>microworm</i>)	36
15.	Panen cacing renik (<i>microworm</i>)	37
16.	Logo Canik PKMS	37
17.	Struktur organisasi pegawai cacing renik (<i>microworm</i>)	39
18.	Tahapan pengembangan bisnis pengadaan alami pakan alternatif cacing renik (<i>microworm</i>)	45



1.	Bahan dan alat pengadaan pakan alami pakan alternatif cacing renik (<i>microworm</i>)	53
2.	Matriks SWOT	54
3.	Pola produksi pakan alternatif cacing renik (<i>microworm</i>) dalam satu siklus	55
4.	Rincian biaya investasi (Rp)	55
5.	Rincian biaya tetap (Rp)	56
6.	Rincian biaya variabel (Rp)	56
7.	<i>Cashflow</i> (Rp)	56
8.	Laporan laba rugi (Rp)	58
9.	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga input produksi	59
10.	Analisis <i>switching value</i> penurunan penerimaan	61