



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

EFISIENSI BIAYA PRODUKSI BUNGA KRISAN UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA ASRI FARM KABUPATEN SUKABUMI

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

AMARTYA HISYABILLAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Efisiensi Biaya Produksi Bunga Krisan Untuk Meningkatkan Pendapatan pada Asri Farm Kabupaten Sukabumi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2020

Amartya Hisyabillah
J3J117205



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

RINGKASAN

AMARTYA HISYABILLAH. Efisiensi biaya produksi bunga krisan untuk meningkatkan pendapatan pada Asri Farm kabupaten sukabumi. *Chrysanthemum flower production cost efficiency to increase income in Asri Farm Sukabumi*. Dibimbing oleh LENI LIDYA.

Hortikultura merupakan sub sector pertanian, yang terdiri dari buah-buahan, sayuran serta bungadantanaman hias (florikultura). Krisan (*chrysanthemum*) potong adalah salah satu jenis bunga potong yang cukup diminati masyarakat karena keindahan warnanya, memiliki daya tahan lama memiliki jenis yang beragam. Bunga krisan potong banyak digunakan masyarakat sebagai hiasan dekorasi ruang, meja, ucapan selamat dan lainnya pada acara resepsi pernikahan dan acaranya lainnya. Karena itu prospek budidaya krisan sangat cerah, didukung dengan pasar yang sangat potensial. Namun seperti diketahui sekarang ini sedang terjadi pandemi covid 19 yang mengakibatkan pemerintah membuat kebijakan pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB). Dengan kebijakan tersebut kegiatan besar yang biasanya menggunakan dekorasi krisan seperti resepsi pernikahan dan acara lainnya sudah menjadi ditiadakan. Hal tersebut berdampak pada permintaan bunga krisan menurun drastis bahkan sempat tidak ada permintaan sama sekali.

Untuk menghadapi situasi berikut perusahaan harus mencari strategi bisnis yang tepat agar kelangsungan bisnisnya terus berjalan. Salah satu cara untuk mempertahankan bisnis tersebut adalah dengan mengoptimalkan biaya produksi dengan cara perbaikan pada manajemen perusahaan. Dengan menggunakan metode *business model canvas* yang dinilai cukup mudah dipahami dan dilakukan evaluasi diharapkan dapat membantu perusahaan.

Dalam menganalisis kajian pengembangan bisnis ini digunakan metode kualitatif dan kuantitatif. Metode analisis kualitatif dilakukan dengan analisis non finansial, yaitu dengan metode penulisan *Business Model Canvas* (BMC) dan sebagai metode menemukan masalah yang dihadapi perusahaan digunakan analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, Threat*) pada setiap block BMC. Metode kuantitatif dilakukan dengan analisis finansial untuk dapat mengetahui pengembangan yang dilakukan memberikan dampak atau tidak (sebagai alat evaluasi) dengan perkiraan laporan laba/rugi.

Sumber data yang digunakan berasal dari data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh pada saat pelaksanaan Praktek Kerja Lapang (PKL) pada Asri Farm melalui wawancara dengan pemilik, pegawai, konsumen, partner, dan juga melalui pengamatan langsung selama mengikuti kegiatan-kegiatan di tempat PKL. Data sekunder diperoleh dari studi literatur pada buku-buku, internet, Badan Pusat Statistik (BPS), serta arsip perusahaan.

Berdasarkan analisis SWOT ide bisnis yang didapatkan yaitu, dengan mengoptimalkan biaya produksi perusahaan dan mengoptimalkan promosi untuk mendapatkan penerimaan dari konsumen baru. Upaya yang dilakukan untuk mengoptimalkan biaya adalah dengan membuat jadwal kerja untuk pekerja dan pengurangan produksi. Sedangkan untuk mengoptimalkan promosi dengan kondisi saat ini perusahaan dapat menggunakan media sosial dan situs belanja online sebagai sarana promosi dan penjualan. Setelah dilakukan evaluasi menggunakan analisis finansial dengan membandingkan laporan laba/rugi perusahaan setelah dan sesudah pengembangan. Didapatkan R/C ratio perusahaan



sebelum pengembangan sebesar 1,0 dan sesudah pengembangan sebesar 1,2. Berdasarkan analisis tersebut dapat dikatakan biaya yang dikeluarkan perusahaan sudah efisien dan dapat diterapkan pada perusahaan.

Kata kunci: *business model canvas*, efisiensi, R/C ratio

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020 Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University



EFISIENSI BIAYA PRODUKSI BUNGA KRISAN UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN PADA ASRI FARM KABUPATEN SUKABUMI

AMARTYA HISYABILLAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Pengantar pada ujian laporan akhir : Dr. Ir. Maya Dewi Dyah Maharani, M.AP.



Judul Laporan Akhir : Efisiensi Biaya Produksi Bunga Krisan Untuk Meningkatkan Pendapatan pada Asri Farm Kabupaten Sukabumi
Nama : Amartya Hisyabillah
NIM : J3J117205

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh:

Pembimbing

Pembimbing

: Ir. Leni L. M.M.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh:

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 19671024 1993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, DipAgEc, Mec.
NIP. 19610618 198609 1 001



Tanggal Ujian: 16 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 13 Oktober 2020

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.