



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengambilan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Business Model Canvas	5
2.3.3 Analisis Laba rugi	11
2.3.3 Analisis <i>Switching Value</i>	12
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah	12
3.2 Lokasi dan Keadaan Geografis	12
3.3 Aspek organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.4 Aspek Sumberdaya Perusahaan	14
3.4.1 Sumberdaya Fisik	14
3.4.2 Sumberdaya Manusia	15
3.4.3 Sumberdaya Keuangan	16
3.5 Unit Bisnis	16
3.5.1 Pengadaan input	17
3.5.2 Proses produksi	18
4 KEADAAN UMUM USAHA	21
4.1 Potensi usaha	21
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	21
4.1.2 Analisis Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan	21
4.1.3 Jenis dan Jumlah Produk	22
4.1.4 Permintaan dan Penjualan	22
4.1.5 Persaingan Usaha	23
4.2 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	23
4.2.1 Business Model Canvas sebelum pengembangan bisnis	23
4.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	27
4.4 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.5 Penerapan Business Model Canvas setelah pengembangan bisnis	28
4.6 Analisis Finansial	30
5 SIMPULAN DAN SARAN	32
5.1 SIMPULAN	32
5.2 SARAN	33
DAFTAR PUSTAKA	33
RIWAYAT HIDUP	54

DAFTAR TABEL

1	Data perbandingan permintaan bunga krisan pada Asri Farm	1
2	Hasil proyeksi konsumsi cabai merah Indonesia 2016-2020	2
3	Data produksi cabai di Kabupaten Sukabumi tahun 2015 sampai 2018	2
4	Matriks SWOT	5
5	Format laporan laba rugi	11
6	Sumberdaya fisik pada Asri Farm	15
7	Sumberdaya manusia pada Asri Farm	16
8	Jenis pupuk yang digunakan Asri Farm	17
9	Data permintaan dan penawaran bunga pada Asri Farm	23
10	Pendapatan Asri Farm	24
11	Analisis SWOT sembilan <i>block</i> BMC	26
12	Daftar peralatan untuk budidaya cabai	29
13	Proyeksi penerimaan unit bisnis cabai merah keriting	31
14	Hasil analisis kelayakan usaha unit bisnis cabai merah	31
15	Hasil analisis laba rugi	32
16	Hasil analisis <i>switching value</i>	32



DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan elemen <i>Business Model Canvas</i>	6
2	Struktur organisasi Asri Farm	13
3	Bibit bunga krisan	17
4	<i>Greenhouse</i> Asri Farm	18
5	Pembibitan bunga krisan Asri Farm	19
6	Persipan lahan lokasi Asri Farm	19
7	Penanaman bibit bunga krisan	20

DAFTAR LAMPIRAN

1	<i>Business Model Canvas</i> setelah pengembangan bisnis	36
2	Rincian biaya investasi unit bisnis sayuran	37
3	Rincian biaya tetap unit bisnis sayuran	38
4	Rincian biaya variabel unit bisnis sayuran	39
5	<i>Cashflow</i> unit bisnis sayuran pada Asri Farm	40
6	Laporan laba rugi unit bisnis sayuran	44
7	<i>Switching value</i> peningkatan harga mulsa <i>roll</i> sebesar 65%	46
8	<i>Switching value</i> penurunan produksi cabai sebesar (23%)	50