



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN DOC AFKIR MENJADI TEPUNG DOC PADA PT. MALE KARYA BERSINAR

SALMA MONICA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir berjudul Pendirian Unit Bisnis Pengolahan DOC Afkir Menjadi Tepung DOC pada PT. Male Karya Bersinar adalah karya saya dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2020



Sekolah Vokasi | Salma Monica
College of Vocational Studies J3J817324

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

SALMA MONICA. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan DOC Afkir Menjadi Tepung DOC pada PT. Male Karya Bersinar. *Business Unit Establishment for Processing Culled DOC into Flour at PT Male Karya Bersinar*. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Ayam broiler merupakan salah satu jenis ayam yang dipelihara untuk diambil dagingnya. Selain itu, ayam broiler juga merupakan komoditas yang banyak dibudidayakan di Indonesia untuk keperluan komersial. Salah satunya yaitu oleh PT. Male Karya Bersinar yang merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dibidang penetasan ayam broiler (*hatchery*). Limbah yang dihasilkan dari proses penetasan jika tidak ditangani dengan baik dapat menimbulkan dampak yang negatif terutama bagi kesehatan dan lingkungan.

Tujuan dari penulisan Kajian Pengembangan Bisnis (KPB) ini yaitu untuk merumuskan ide pengembangan bisnis pada PT. Male Karya Bersinar serta menyusun dan mengkaji kelayakan rencana pengembangan bisnis secara non finansial dan finansial. Melalui analisis SWOT yang mencakup faktor internal dan eksternal dari perusahaan, didapatkan strategi yang berasal dari *Weakness-Opportunity* (W-O) yaitu pendirian unit bisnis pengolahan DOC afkir menjadi tepung DOC yang dapat memperbaiki kelemahan pada perusahaan dengan cara memanfaatkan peluang.

Bisnis pengolahan DOC afkir menjadi tepung DOC dikaji menggunakan studi kelayakan bisnis berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial yaitu aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi, manajemen dan sumberdaya manusia dan aspek kolaborasi, didapatkan hasil bahwa produk tepung DOC dijual dengan merek dagang malfeed seharga Rp24.000,00. Penjualan dilakukan secara *offline* di lokasi produksi dan secara *online* melalui media sosial dan *e-commerce*. Produksi dilakukan sebanyak empat kali dalam seminggu dengan jumlah produksi pada tahun pertama sebanyak 6939 bungkus dan tahun ke-2 sampai tahun ke-8 sejumlah 9346 bungkus. Sumber daya manusia yang dibutuhkan yaitu sebanyak lima orang dimana satu orang melakukan pemasaran, dan empat orang lainnya melakukan produksi. Karyawan yang bekerja masih merupakan karyawan PT. Male Karya Bersinar sehingga tidak mengubah struktur organisasi. Kerjasama yang akan dilakukan yaitu dengan jasa pengiriman serta pemasok dari bahan baku, peralatan, dan perlengkapan.

Hasil berdasarkan aspek finansial didapatkan $NPV > 0$ yaitu Rp45.723.403,00; $IRR > DR$ yaitu $13,18\% > 6\%$; $Net B/C > 1$ yaitu 1,30; $Gross B/C > 1$ yaitu 1,03 dan $PP < Umur$ bisnis yaitu 5 tahun 9 bulan < 8 tahun, maka ide bisnis ini dikatakan layak untuk dilaksanakan. Berdasarkan analisis *switching value*, batas toleransi dari penurunan produksi tepung DOC yaitu 5,04884418% dan batas untuk kenaikan harga DOC afkir yaitu 44,5023467%. Metode yang digunakan dalam proses tahapan pengembangan bisnis yaitu *Critical Path Method* (CPM), dimana berdasarkan hasil perhitungan diperoleh waktu penyelesaian proyeksi bisnis paling cepat yaitu selama 41 hari.

Kata kunci : DOC afkir, pengolahan, tepung DOC.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN DOC AFKIR MENJADI TEPUNG DOC PADA PT. MALE KARYA BERSINAR

SALMA MONICA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR BOGOR
2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Dr. Ir. Dahri Tanjung, M. Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan DOC Afkir Menjadi Tepung DOC pada PT. Male Karya Bersinar

Nama : Salma Monica
NIM : J3J817324

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Intani Dewi, S.Pt, M.Sc., M.Si.



Sekolah Vokasi
Diketahui oleh
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Tanggal Ujian: 29 September 2020

Tanggal Lulus: 13 Oktober 2020