



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Metode Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 <i>Business Model Canvas</i>	3
2.3.2 Analisis Kesenjangan	5
2.3.3 Analisis Akar Masalah	5
2.3.4 Analisis Finansial	6
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	7
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	7
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	7
3.3 Sumber Daya Perusahaan	10
3.3.1 Sumber daya Fisik	10
3.3.2 Sumber daya Manusia	12
3.3.3 Sumber daya Keuangan	13
3.4 Unit Bisnis	13
3.4.1 Usaha Sapi Perah/ Susu Segar (<i>Milk Treatment</i>)	14
3.4.2 Usaha Pakan Ternak	15
3.4.3 Usaha Simpan Pinjam	16
4 IDENTIFIKASI USAHA	18
4.1 Potensi Usaha (<i>Existing Condition</i>)	18
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	18
4.1.2 Analisis Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan	20
4.1.3 Jenis dan Jumlah Produk	21
4.1.4 Permintaan	21
4.1.5 Persaingan Usaha	22
4.2 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	22



4.2.1	<i>Customer Segments</i>	22
4.2.2	<i>Value Propositions</i>	22
4.2.3	<i>Channels</i>	23
4.2.4	<i>Customer Relationship</i>	23
4.2.5	<i>Revenue Streams</i>	23
4.2.6	<i>Key Resources</i>	23
4.2.7	<i>Key Activities</i>	24
4.2.8	<i>Key Partners</i>	24
4.2.9	<i>Cost Structure</i>	24
4.3	Prospek Usaha	27
4.3.1	<i>Key Activities</i>	27
4.3.2	<i>Key Partner</i>	27
4.4	Analisis Pengembangan Usaha	27
4.4.1	Permasalahan dan Solusi Pengembangan Usaha	27
4.4.2	Pengembangan <i>Business Model Canvas</i> Revisi Parsial	29
4.4.3	Analisis Finansial	34
4.4.4	<i>Business Model Canvas</i> Revisi Total	36
5	SIMPULAN DAN SARAN	39
5.1	Simpulan	39
5.2	Saran	39
	DAFTAR PUSTAKA	40
	LAMPIRAN	41

DAFTAR TABEL

1	Perkembangan produksi susu di KPGS Tahun 2015-2019	1
2	Data potongan pendapatan peternak KPGS Tahun 2020	10
3	Sumber daya fisik KPGS Tahun 2020	10
4	Sumber daya fisik bangunan KPGS Tahun 2020	11
5	Perkembangan anggota peternak dan populasi ternak Tahun 2015-2019	14
6	Komposisi zat gizi dalam air susu	14
7	Standar susu yang ditetapkan IPS Tahun 2020	17
8	Jadwal pendistribusian susu segar dari KPGS-IPS Tahun 2020	20
9	Data permintaan IPS kepada KPGS Tahun 2020	21
10	Persentase kontribusi pendapatan usaha KPGS Tahun 2019	23
11	<i>Key partnerships</i> KPGS Tahun 2020	24

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

12	Beban usaha KPGS Tahun 2019	24
13	Beban operasional KPGS Tahun 2019	25
14	Jadwal pemberian pakan dan pemerahan susu peternak KPGS	31
15	Pengaruh frekuensi pemerahan terhadap produktivitas susu	32
16	Proyeksi laba rugi BMPP dan TMPP lima ekor sapi perah (satu tahun)	34
17	Perhitungan R/C <i>ratio</i> BMPP dan TMPP lima ekor sapi perah (satu tahun)	

DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan blok <i>Business Model Canvas</i>	3
2	Struktur organisasi KPGS Tahun 2020	8
3	Kandungan kualitas susu bulan Januari-Maret 2020	16
4	Alur penanganan dan pemasaran susu dari peternak sampai ke IPS	17
5	Logo KPGS	19
6	Pemetaan <i>Business Model Canvas</i> KPGS saat ini	26
7	Alur penentuan permasalahan di KPGS	28
8	Alur penentuan akar masalah	28
9	Pemetaan <i>Business Model Canvas</i> KPGS setelah pengembangan	37



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR LAMPIRAN

1	Identitas KPGS	41
2	Peta lokasi gedung KPGS	42
3	Wilayah kerja KPGS Tahun 2020	43
4	Daftar nama kelompok KPGS Tahun 2020	44
5	Sarana dan prasana KPGS Tahun 2020	45
6	Mitra usaha KPGSmart Tahun 2020	46
7	Beban umum KPGS Tahun 2019	48
8	Program pengembangan usaha sapi perah melalui Menegkop dan UKM RI Tahun 2019	49
9	Bonus dan pinalti yang diberikan oleh pihak IPS terhadap KPGS	49
10	Petunjuk praktis pengelolaan sapi perah	50
11	Petunjuk praktis pengelolaan sapi perah (lanjutan)	51
12	Tingkatan harga susu KPGS Tahun 2020	52
13	Laporan laba rugi BMPP dan TMPP lima ekor sapi perah (satu tahun)	53
14	Kandungan kualitas susu setelah dilakukannya manajemen perbaikan usaha periode Bulan April sampai Juli 2020	54
15	Gambar sarana dan prasarana KPGS Tahun 2020	55
16	Dokumentasi kegiatan PKL	58