



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	14
3.3.1 Sumberdaya Fisik	14
3.3.2 Sumberdaya Manusia	15
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	20
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	27
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	30
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	31
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	33
4.2.3 Perencanaan Produksi	35
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	38
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	39
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	39
4.2.7 Perencanaan Finansial	40
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	42
5 SIMPULAN DAN SARAN	46
5.1 Simpulan	46
5.2 Saran	46

DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	48
RIWAYAT HIDUP	65

### DAFTAR TABEL

1	Kandungan nutrisi ikan gurami	1
2	Perkembangan produksi ikan gurami tahun 2015-2018	1
3	Teknik pengumpulan data	3
4	Daftar anggota Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera tahun 2020	13
5	Sumber daya fisik	14
6	Ciri-ciri indukan lele matang gonad	18
7	Kandungan nutrisi pakan buatan	19
8	Identifikasi lingkungan makro pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	25
9	Data pelanggan ikan air tawar di Jabodetabek	26
10	Identifikasi lingkungan industri pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	27
11	Identifikasi faktor internal pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	30
12	Proyeksi pemenuhan permintaan benih gurami	33
13	Proyeksi produksi benih gurami	36
14	Arus penerimaan sebelum pengembangan bisnis	40
15	Arus penerimaan setelah pengembangan bisnis	41
16	Kriteria kelayakan investasi sebelum pengembangan bisnis	41
17	Kriteria kelayakan investasi setelah pengembangan bisnis	42
18	Hasil analisis <i>switching value</i>	42
19	Aktivitas pengembangan bisnis pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	43
20	Hasil perhitungan CPM pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	45

### DAFTAR GAMBAR

1	Diagram Analisis SWOT	5
2	Struktur organisasi Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	12
3	Pemasangan anco	17
4	Indukan lele jantan dan Indukan lele betina	18
5	Larva lele	18
6	Pakan alami	19
7	Saluran distribusi pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	22
8	Sistematika alur pengembangan bisnis	31
9	Larva gurami	32
10	Saluran distribusi pada pengembangan bisnis	34
11	Alur kegiatan budi daya larva gurami di akuarium	36
12	Struktur organisasi baru Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	39
13	Tahapan pengembangan bisnis	45



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Kegiatan produksi Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	48
2	Obat yang digunakan oleh Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	49
3	Matriks SWOT pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	50
4	<i>Layout</i> tempat pembenihan gurami	53
5	Sertifikat Kompetensi Ketua Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	54
6	Jadwal kegiatan produksi benih gurami dalam akuarium pada satu siklus	55
7	Biaya Investasi pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	56
8	Biaya Operasional pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	57
9	Laporan Laba Rugi pada Pokdakan Karya Mandiri Sejahtera	58
10	Proyeksi <i>cash flow</i> pengembangan bisnis	59
11	Analisis <i>switching value</i> penurunan kuantitas penjualan sebesar 13,61%	62

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University