



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

## DAFTAR ISI

DARTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Struktur Organisasi dan Manajemen	14
3.3 Sumberdaya Perusahaan	15
3.3.1 Sumberdaya Fisik	15
3.3.2 Sumberdaya Manusia	17
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	18
3.4 Deskripsi Unit Bisnis	18
3.4.1 Budidaya Kambing Perah	18
3.4.2 Pengolahan Susu Kambing	23
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	39
4.2 Perencanaan Pengembangan Unit Bisnis	40
4.2.1 Perencanaan Produk	40
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	42
4.2.3 Perencanaan Produksi	46
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	61
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	61
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	62
4.2.7 Perencanaan Finansial	63
5 SIMPULAN DAN SARAN	69
5.1 Simpulan	69



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

5.2 Saran	70
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN	71

### DAFTAR TABEL

1	Jumlah populasi ternak kambing di Indonesia	1
2	Jumlah populasi kambing di Kabupaten dan Kota Bogor 2016	2
3	Jenis, sumber, dan teknik pengumpulan data	3
4	Matriks SWOT	5
5	Rincian penggunaan lahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	16
6	Rincian peralatan dan teknologi pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	17
7	Rincian tenaga kerja pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	18
8	Rincian komposisi kambing perah pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	18
9	Rincian komponen jenis kambing perah pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	19
10	Produk unit bisnis pengolahan susu kambing pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	
11	Jumlah pengeluaran rata-rata masyarakat Jawa Barat	25
12	Analisis faktor lingkungan makro	27
13	Daftar pelanggan susu kambing Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	28
14	Analisis faktor lingkungan industri	29
15	Peralatan kebersihan kandang pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	33
16	Peralatan dan penanganan pemerahan susu pada Binar	33
17	Peralatan pemberian pakan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	33
18	Analisis faktor internal	36
18	Analisis faktor internal (lanjutan)	38
19	Rincian penggunaan kemasan berdasarkan varian rasa	42
20	Analisis potensi pasar susu kambing pasteurisasi varian rasa kemasan botol 250 ml pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	42
21	Analisis potensi pasar susu kambing pasteurisasi original kemasan	43
22	Strategi Pemasaran STP	44
23	Bauran pemasaran pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	46
24	Kapasitas produksi susu kambing pasteurisasi per minggu (liter) pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	47
25	Kapasitas produksi susu kambing pasteurisasi original kemasan plastik curah 1000 ml	47
26	Kapasitas produksi susu kambing pasteurisasi original kemasan botol 250 ml	48
27	Kapasitas produksi susu kambing pasteurisasi rasa <i>strawberry</i> kemasan botol 250 ml	48
28	Kapasitas produksi susu kambing pasteurisasi rasa moca kemasan botol 250 ml	49
29	Kapasitas produksi susu kambing pasteurisasi rasa melon kemasan botol 250 ml	49
30	Komposisi susu kambing pasteurisasi varian rasa per botol 250 ml	49
31	Kebutuhan bahan baku susu pasteurisasi pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	50

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

32	Kriteria uji organoleptik pada bahan baku susu kambing	54
33	Penjadwalan produksi susu kambing pasteurisasi dalam satu minggu	60
34	Kolaborasi pengembangan bisnis susu kambing pasteurisasi	63
35	Rincian biaya tetap pertahun sebelum pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	64
36	Rincian biaya tetap pertahun setelah pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	65
37	Rincian biaya variabel pertahun sebelum pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	65
38	Rincian biaya variabel pertahun setelah pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	66
49	Total Biaya Operasional sebelum dan setelah pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	66
40	Analisis penerimaan sebelum pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	67
41	Analisis penerimaan setelah pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	67
42	R/C rasio sebelum dan setelah pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	68
43	Proyeksi laba rugi sebelum dan setelah pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	68
44	Analisis parsial pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	69

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	14
2	Induk kambing Saanen betina	19
3	Pakan konsentrat	20
4	Pakan hijauan	20
5	Obat-obatan	21
6	Susu kambing kemasan botol 250 ml	23
7	Kandang kambing pada BSL <i>Farm</i>	32
8	Alur ide pemanfaatan peralatan pengolahan pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	39
9	Produk susu kambing kemasan botol 250 ml	41
10	Produk susu kambing pasteurisasi kemasan plastik curah 1.000 ml	41
11	Alur proses produksi suus kambing pasteurisasi	51
12	Mesin sterilisasi botol	52
13	Persiapan bahan baku susu kambing segar	52
14	Penyaringan susu segar	53
15	Uji alkohol	53
16	Warna susu kambing murni pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	54
17	Mesin pasteurisasi pada Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	56
18	Suhu susu setelah pendinginan	56
19	Penambahan perasa minuman	57



20 Kemasan menggunakan plastik curah 1.000 ml	57
21 Kemasan botol plastik 250 ml	57
22 Pemberian kode produksi susu kemasan plastik 1.000 ml	58
23 Stiker label susu kemasan botol 250 ml	58
24 Suhu <i>freezer</i> penyimpanan susu	59
25 Penyimpanan susu kambing kemasan 1.000 ml	59
26 Penyimpanan susu kambing kemasan botol plastik 250 ml	59
27 <i>Layout</i> produksi pengolahan susu kambing pasteurisasi	61

## DAFTAR LAMPIRAN

1 Matriks SWOT Binar Surya Lestari <i>Farm</i>	72
2 Peralatan dan perlengkapan yang dibutuhkan unit bisnis pengolahan susu kambing pasteurisasi	73
3 Biaya investasi pada unit usaha pengolahan susu pasteurisasi	74
4 Biaya operasional sebelum pengembangan	75
5 Biaya operasional setelah pengembangan	76
6 Rincian biaya variabel susu kambing kemasan plastik curah	77
7 Rincian biaya variabel susu kambing rasa original kemasan botol	78
8 Rincian biaya variabel susu kambing rasa <i>strawberry</i> kemasan botol 250 ml	79
9 Rincian biaya variabel susu kambing rasa <i>moca</i> kemasan botol	80
10 Rincian biaya variabel susu kambing rasa melon kemasan botol 250 ml	81
11 Laporan laba rugi sebelum pemanfaatan peralatan pengolahan	82
12 Laporan laba rugi setelah pemanfaatan peralatan pengolahan	83

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.