



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Produksi	5
2.3.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KEBADAAN UMUM SEHATI FISH	14
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan Input	17
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	27
4.1.3 Penyusunan Alternatif Strategi	30
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.2 Rencana Pengembangan	36
4.2.1 Perencanaan Produk	36
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	36
4.2.3 Perencanaan Produksi	38
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	44
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	45
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	46
4.2.7 Perencanaan Finansial	46
4.2.8 Tahapan Pengembangan Bisnis	52
4.3 <i>Recirculating Aquaculture System (RAS)</i>	54
4.3.1 Teknis Penggunaan dan Perawatan Filter Sistem RAS	55
5 SIMPULAN DAN SARAN	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





56
57
58
59

5.1	Simpulan	
5.2	Saran	
	DAFTAR PUSTAKA	
	LAMPIRAN	

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Produksi benih ikan Kota Sukabumi	1
2	Data, sumber dan teknik pengumpulan data	3
3	Matriks SWOT	4
4	Format penulisan <i>cashflow</i>	12
5	Kolam dan bak Sehati Fish	16
6	Inventaris Sehati Fish	16
7	Kebutuhan pakan ikan pada perusahaan	17
8	Ciri-ciri induk ikan lele siap pijah	19
9	Daftar harga benih ikan Sehati Fish	23
10	Produk domestik regional bruto Kota Sukabumi	25
11	Analisis faktor eksternal Sehati Fish	27
12	Analisis lingkungan internal Sehati Fish	30
13	Permintaan benih lele	34
14	Selisih permintaan dan penawaran benih Sehati Fish	35
15	Penetapan harga jual benih	37
16	Produksi benih ikan lele <i>hatchery</i> bersistem RAS	39
17	Kapasitas produksi setelah pengembangan	39
18	Jadwal produksi benih ikan lele sangkuriang	39
19	Kebutuhan bahan baku	40
20	Kebutuhan bak dan kolam	41
21	Ciri-ciri induk ikan lele siap pijah	42
22	Kebutuhan peralatan dan perlengkapan	44
23	Kebutuhan modal awal	47
24	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis	48
25	Biaya tetap setelah pengembangan bisnis	48
26	Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis	48
27	Biaya variabel setelah pengembangan bisnis	49
28	Arus penerimaan kas (<i>inflow</i>) sebelum pengembangan bisnis	49
29	Arus penerimaan kas (<i>inflow</i>) setelah pengembangan bisnis	49
30	Laba rugi sebelum dan setelah pengembangan	50
31	Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan	50
32	Analisis <i>break even point</i>	50
33	Analisis kriteria kelayakan investasi	51
34	Analisis sensitivitas peningkatan produksi benih	51
35	Analisis <i>incremental net-benefit</i>	52
36	Perencanaan pengembangan bisnis	53
37	Analisis <i>critical path method</i> (CPM)	54

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Sehati Fish	15
2	Alur proses pembenihan lele Sehati Fish	18
3	Alur pendederan benih ikan bawal	20
4	Alur pemeliharaan benih ikan bawal	21
5	Saluran distribusi Sehati Fish	23
6	Alur penentuan ide pengembangan bisnis	35
7	Benih ikan lele	36
8	Saluran distribusi benih lele Sehati Fish	38
9	Alur proses produksi benih dengan sistem RAS	40
10	Struktur organisasi baru Sehati Fish	45
11	Analisis <i>critical path method</i>	54
12	Proses nitrifikasi pada filter biologis	56

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT	60
2	Pola produksi benih ukuran 4-6 cm tahun 1	61
3	Pola produksi benih ukuran 4-6 cm tahun 2	62
4	Pola produksi benih ukuran 6-8 cm tahun 2-5	64
5	Pola produksi benih ukuran 4-6 cm tahun 2-5	65
6	<i>Layout</i> lokasi peningkatan produksi benih lele dengan sistem RAS	67
7	Biaya investasi sebelum pengembangan bisnis	68
8	Biaya investasi setelah pengembangan bisnis	69
9	Laporan laba-rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis	71
10	<i>Cashflow</i> sebelum pengembangan bisnis	73
11	Analisis <i>cashflow</i> setelah pengembangan bisnis	75
12	Analisis sensitivitas penurunan produksi	78
13	Analisis sensitivitas kenaikan harga pakan	81
14	Analisis <i>incremental net-benefit</i>	84

