



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENINGKATAN PRODUKSI BENIH LELE SANGKURIANG DENGAN SISTEM RESIRKULASI AKUAKULTUR PADA SEHATI FISH KOTA SUKABUMI

JUZHIA MAH DWI ANANDA PUTRA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Peningkatan Produksi Benih Lele Sangkuriang dengan Sistem Resirkulasi Akuakultur pada Sehati Fish Kota Sukabumi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya limpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Oktober 2020

Juzhiamah Dwi Ananda Putra
J3J927501



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

JUZHIAHAH DWI ANANDA PUTRA. Peningkatan Produksi Benih Lele Sangkuriang dengan Sistem Resirkulasi Akuakultur pada Sehati Fish Kota Sukabumi. *Increases Produciton of Sangkuriang Catfish Seed with Recirculating Aquaculture System at Sehati Fish Sukabumi City*. Dibimbing oleh IIS DIATIN.

Perikanan budi daya merupakan salah satu sektor kegiatan agribisnis yang banyak dilakukan di Indonesia. Budi daya ikan sendiri dibagi menjadi budi daya ikan hias dan budi daya ikan konsumsi. Konsumsi ikan per kapita di Kota Sukabumi semakin meningkat setiap tahunnya. Lele merupakan ikan budi daya air tawar yang sedang menjadi prima dona di masyarakat untuk dikonsumsi. Produksi ikan lele konsumsi memiliki peningkatan dari tahun 2018 ke tahun 2020. Semakin meningkatnya konsumsi ikan lele akan berdampak pada semakin dibutuhkannya benih lele untuk dibudidayakan.

Sehati Fish merupakan salah satu pembudi daya benih ikan yang berada di Kota Sukabumi. Komoditas yang dijual di Sehati Fish adalah ikan lele, ikan nila, ikan bawal, ikan patin, ikan mas, dan ikan gurame. Komoditas utama yang diproduksi oleh Sehati Fish adalah ikan lele, ikan nila, dan ikan bawal. Kemampuan produksi benih ikan di Sehati Fish mencapai hingga 100.000 ekor dalam satu siklus. Meskipun demikian jumlah produksi tersebut belum bisa memenuhi permintaan pasar terutama pelanggan. Konsumen Sehati Fish tersebar dari Sukabumi, Cianjur, bahkan berada di Jayapura. Untuk mengatasi kekurangan penawaran dalam memenuhi permintaan konsumen, Sehati Fish melakukannya dengan membeli benih dari pembudi daya lain untuk dijual kembali. Khusus untuk komoditas benih ikan lele masih memiliki selisih 58.000 ekor benih dengan total permintaan sebanyak 118.000 ekor benih per bulan.

Perumusan ide pengembangan bisnis dilakukan dengan analisis faktor eksternal dan faktor internal. Berbagai faktor dikombinasikan untuk dijadikan sebagai alternatif strategi. Pada pengembangan ini mendapatkan strategi S-O yaitu *strenghts* (kekuatan) dan *opportunities* (peluang). Kekuatan yang dimaksud adalah perusahaan masih memiliki lahan kosong belum terpakai yang dapat dijadikan lokasi budi daya baru. Peluang yang dimaksud adalah perusahaan memiliki beberapa pelanggan tetap dengan permintaan yang tinggi dan masih ada selisih antara penawaran dan permintaan.

Metode kajian pengembangan bisnis ini dilakukan dengan metode studi kelayakan bisnis. Aspek-aspek yang ditinjau dalam metode ini adalah aspek non-finansial dan finansial. Aspek non-finansial meliputi aspek teknis/produksi, aspek manajemen dan organisasi, aspek pasar dan pemasaran, aspek sumber daya manusia, aspek kolaborasi. Aspek finansial meliputi analisis biaya, analisis laba rugi, analisis *break even point*, analisis R/C ratio, analisis *cashflow*, analisis kriteria kelayakan investasi meliputi NPV, IRR, Net B/C, dan *payback period*, serta analisis resiko dengan menggunakan analisis sensitivitas.

Analisis aspek teknis/produksi dengan menggunakan sistem RAS meliputi pemeliharaan induk ikan lele, persiapan pemijahan, pemeliharaan benih lele hingga panen. Aspek pemasaran Sehati Fish memiliki saluran distribusi langsung kepada para pembudi daya pembesaran ikan lele tanpa menggunakan jasa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

perantara. Aspek manajemen dan organisasi pada pengembangan ini terdapat pemisahan pada struktur organisasi untuk anggota menjadi bagian RAS dan bagian konvensional. Aspek sumber daya manusia menambahkan satu orang karyawan baru dengan pertimbangan beban kerja terlalu berat apabila hanya menggunakan sumber daya manusia yang ada saja. Aspek kolaborasi pengembangan ini menggandeng instansi pemerintah yaitu Balai Benih Ikan, toko pakan ikan sebagai pemasok pakan, dan toko plastik sebagai pemasok plastik pengemasan.

Kajian selanjutnya yaitu dengan mengkaji aspek finansial pengembangan bisnis. Hasil dari perhitungan aspek finansial adalah, ide pengembangan ini mendapatkan $NPV > 0$, yaitu sebesar Rp15.690.488,60, *payback period* < umur bisnis (5 tahun) yaitu selama 4 tahun 6 bulan, $IRR > DR$ 4,38 % yaitu sebesar 8,87 %, Berdasarkan nilai-nilai tersebut, kajian pengembangan bisnis ini layak untuk dijalankan. Berdasarkan analisis sensitivitas pengembangan bisnis ini sangat sensitif terhadap penurunan produksi sebesar 10 %, yang mengakibatkan nilai NPV menjadi negatif.

Kata kunci : benih, lele, sangkuriang, resirkulasi



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





PENINGKATAN PRODUKSI BENIH LELE SANGKURIANG DENGAN SISTEM RESIRKULASI AKUAKULTUR PADA SEHATI FISH KOTA SUKABUMI

JUZHIAH DWI ANANDA PUTRA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR 2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Andan Hamdani, S.Pi., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Peningkatan Produksi Benih Lele Sangkuriang dengan Sistem Resirkulasi Akuakultur pada Sehati Fish Kota Sukabumi

Nama : Juzhiamah Dwi Ananda Putra
NIM : J3J917501

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing

: Dr. Ir. Iis Diatin, M.M.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 19 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 08 Oktober 2020

Bogor Agricultural University

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 - Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.