



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	4
2.3.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	4
2.3.3 Analisis SWOT	4
2.3.4 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.5 Aspek Produksi	6
2.3.6 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.7 Aspek Kolaborasi	6
2.3.8 Aspek Finansial	6
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	8
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	8
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	9
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	10
3.3.1 Sumber Daya Fisik	10
3.3.2 Sumber Daya Manusia	12
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	13
3.4 Unit Bisnis	13
3.4.1 Pengadaan Input	13
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	21
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.2 Analisis Lingkungan internal perusahaan	29
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	34
4.2.3 Perencanaan Produksi	37
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	44
4.2.5 Perencanaan Kolaborasi	45
4.2.6 Perencanaan Finansial	45
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	50
5 SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1 Simpulan	52
5.2 Saran	53

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR PUSTAKA	53
LAMPIRAN	55

## DAFTAR TABEL

1	Produksi benih ikan di Kota Sukabumi tahun 2017-2019	2
2	Matriks SWOT	5
3	Daftar jumlah kolam yang dimiliki oleh Sehati Fish	10
4	Daftar peralatan perikanan yang dimiliki oleh Sehati Fish	12
5	Harga jual benih ikan lele	22
6	Analisis lingkungan mikro pada Sehati Fish	28
7	Daftar pelanggan Sehati Fish	29
8	Daftar pemasok input produksi pada Sehati Fish	30
9	Analisis lingkungan eksternal Sehati Fish	31
10	Proyeksi pemenuhan permintaan benih ikan patin	35
11	Radwal produksi pembenihan ikan patin dalam satu siklus	38
12	Radwal kegiatan harian pembenihan ikan patin pada Sehati Fish	38
13	Proyeksi jumlah produksi benih patin di Sehati Fish	39
14	Biaya tetap pada pengembangan bisnis	47
15	Biaya variabel pada pengembangan bisnis	47
16	Rincian kriteria kelayakan bisnis	48
17	Perhitungan <i>switching value</i>	49
18	Daftar aktivitas tahapan pengembangan bisnis di Sehati Fish	50
19	Hasil penjadwalan menggunakan metode CPM	51

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi di Sehati Fish	9
2	Alur proses produksi pembenihan lele di Sehati Fish	15
3	Alur proses produksi pendederan bawal di Sehati Fish	18
4	Proses produksi pendederan ikan nila	20
5	Saluran distribusi pada Sehati Fish	22
6	Alur rumusan ide pengembangan bisnis pada Sehati Fish	24
7	Saluran distribusi benih patin pada Sehati Fish	37
8	Alur proses produksi pembenihan ikan patin	40
9	Struktur organisasi Sehati Fish pada pengembangan bisnis	45
10	<i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis pada Sehati Fish	52



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT Sehati Fish	56
2	<i>Layout</i> bisnis pembenihan ikan patin pada Sehati Fish	58
3	<i>Layout</i> produksi pembenihan ikan patin pada Sehati Fish	59
4	Pola produksi pembenihan ikan patin tahun ke-1	60
5	Pola produksi pembenihan ikan patin tahun ke2-5	61
6	Biaya investasi pembenihan ikan patin	62
7	Proyeksi laba rugi bisnis pembenihan ikan patin	63
8	Proyeksi <i>cash flow</i> bisnis pembenihan ikan patin	65
9	Analisis <i>switching value</i> penurunan jumlah produksi 5,183%	69
10	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga cacing sutera 18,669%	73

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University