



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBENIHAN IKAN PATIN PADA SEHATI FISH DI KOTA SUKABUMI JAWA BARAT

DEVI ANGGRIYANI PERMANA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Pembenihan Ikan Patin pada Sehati Fish di Kota Sukabumi Jawa Barat” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Devi Anggriyani Permana
J3J817343

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

DEVI ANGGRIYANI PERMANA. Pendirian Unit Bisnis Pembelian Ikan Patin pada Sehati Fish di Kota Sukabumi Jawa Barat. *Catfish Hatchery Unit Establishment at Sehati Fish in Sukabumi City West Java*. Dibimbing oleh IIS DIATIN.

Kebutuhan akan benih patin sebagai input usaha pendederan selalu ada setiap tahunnya dan tidak jarang mengalami peningkatan. Permintaan yang ada di wilayah Kota Sukabumi dan sekitarnya, belum dapat dipenuhi oleh pembudidaya. Hasil wawancara di lapangan kepada pembudidaya pembelian patin, dapat diketahui bahwa total produksi tersebut hanya mampu memenuhi 44% dari permintaan yang ada. Sehati Fish merupakan sebuah usaha yang bergerak dalam bidang budidaya ikan air tawar, diantaranya ikan bawal, ikan lele, dan ikan nila. Budidaya yang dilakukan berupa pembelian lele sangkuriang, pendederan benih ikan bawal dan ikan nila. Usaha ini bertempat pada sebuah lahan seluas 5000 m² yang digunakan sebagai kolam budidaya, namun lahan tersebut belum seluruhnya dimanfaatkan secara optimal. Seluas 388 m² lahan masih kosong, ketersediaan lahan ini kemudian akan dimanfaatkan untuk membangun bangsal benih sebagai sarana pembelian ikan patin.

Penentuan pengembangan bisnis berupa pendirian unit bisnis pembelian ikan patin didapat dari analisis lingkungan eksternal dan internal perusahaan, juga dengan analisis matriks SWOT, pada strategi S-O. strategi ini mengkombinasikan kekuatan (*strength*) dengan peluang (*opportunity*). Penentuan ide pengembangan bisnis ini terkait dengan adanya dukungan dari pemerintah dan dinas terkait dalam hal pemberian bantuan berupa induk patin siam, dan fasilitas asuransi perikanan yang diberikan kepada Sehati Fish. Selain itu adanya pelanggan tetap yang menjadi target pasar untuk pemasaran benih ikan patin yang akan diproduksi. Hal ini menjadi peluang yang dapat dikuasai oleh Sehati Fish. Kemampuan yang dimiliki pegawai dalam pemeliharaan ikan pada unit bisnis lain menjadikan hasil produksi memiliki kualitas yang baik, tersedianya lahan kosong yang dapat dimanfaatkan untuk membangun satu unit *indoor hatchery* menjadi kekuatan yang dimiliki oleh Sehati Fish dalam rencana pengembangan bisnis ini.

Metode yang digunakan dalam mengkaji kelayakan bisnis ini adalah studi kelayakan bisnis. Beberapa aspek yang dikaji yaitu aspek teknis, aspek finansial, dan analisis *switching value*. Analisis kriteria investasi meliputi NPV sebesar Rp101.144.830,00, *Net B/C* yang didapat bernilai 2, nilai IRR yang didapat yaitu 40% dan PP selama 2 tahun 7 bulan. Berdasarkan hasil analisis *switching value* batas toleransi usaha terhadap penurunan produksi benih sebesar 5,183% dan batas toleransi usaha terhadap peningkatan biaya upah sebesar 18,699%.

Kata kunci: analisis SWOT, benih patin, Sehati Fish, Sukabumi.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta Milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan Pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBENIHAN IKAN PATIN PADA SEHATI FISH DI KOTA SUKABUMI JAWA BARAT

DEVI ANGGRIYANI PERMANA



Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
ISNTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penugsi pada ujian laporan akhir: Andan Hamdani, S.P., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pembenuhan Ikan Patin pada Sehati
Fish di Kota Sukabumi Jawa Barat
Nama : Devi Anggriyani Permana
NIM : J3J817343

Disetujui oleh
Pembimbing

Pembimbing

: Dr. Ir. Iis Diatin, M.M.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec.,M.Ec.
NIP. 196106181986091001



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Tanggal Ujian: 19 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 08 Oktober 2020