



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	15
3.3.1 Sumberdaya Fisik	15
3.3.2 Sumberdaya Manusia	16
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	16
3.4.2 Proses Produksi	19
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	21
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	30
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	31
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	34
4.2.3 Perencanaan Produksi	37
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	47
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	47
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.7 Perencanaan Finansial	48
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	54



5	SIMPULAN DAN SARAN	58
5.1	Simpulan	58
5.2	Saran	58
	DAFTAR PUSTAKA	59
	LAMPIRAN	61

DAFTAR TABEL

1	Data hasil proyeksi jumlah penduduk Indonesia pada tahun 2020-2024	1
2	Luas lahan dan tipe lahan pertanian tahun 2014 - 2018 di Indonesia	1
3	Perbedaan umum budidaya secara hidroponik dengan konvensional	2
4	Data permintaan dan penawaran <i>iceberg lettuce</i> dan selada keriting	3
5	Jenis data, sumber data, dan metode pengumpulan data	4
6	Matriks SWOT	6
7	Format proyeksi laba rugi	11
8	Format perhitungan analisis anggaran parsial	12
9	Jabatan dan tugas tenaga kerja pada Indoagri Jaya	14
10	Sarana dan peralatan pada Indoagri Jaya	15
11	Tingkat inflasi di Indonesia periode Mei 2019 – Maret 2020	24
12	Jumlah penduduk angkatan kerja di Kabupaten Cianjur tahun 2018	24
13	Perlengkapan saat bekerja di Indoagri Jaya	28
14	Jadwal kegiatan budidaya hidroponik di Indoagri Jaya	29
15	Jenis gizi dan kandungan gizi pada tanaman selada	33
16	Proyeksi penjualan selada pada Indoagri Jaya	37
17	Bahan dan alat yang digunakan untuk membangun <i>greenhouse</i>	39
18	Dosis nutrisi <i>ABmix</i> tanaman selada pada Indoagri Jaya	43
19	Kapasitas perencanaan produksi per hari pada Indoagri Jaya	46
20	Kapasitas produksi sebelum dan setelah pengembangan bisnis	46
21	Kualifikasi, jam kerja, dan gaji karyawan tambahan Indoagri Jaya	47
22	Total perencanaan penerimaan sebelum dan setelah pengembangan bisnis	48
23	Biaya tetap Indoagri Jaya sebelum pengembangan bisnis	50
24	Biaya tetap Indoagri Jaya setelah pengembangan bisnis	51
25	Biaya variabel Indoagri Jaya sebelum pengembangan bisnis	51
26	Biaya variabel Indoagri Jaya setelah pengembangan bisnis	52
27	Tabel analisis anggaran parsial Indoagri Jaya	53
28	R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan bisnis Indoagri Jaya	53
29	Rincian proyeksi laba rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis	54
30	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis	55
31	Solusi optimal tahapan pengembangan bisnis	57

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Indoagri Jaya	13
2	Obat nufarm untuk fungisida	17
3	Mulsa pada Indoagri Jaya	18
4	Cemplong pelubang mulsa	18
5	Mesin <i>sprayer</i> pada Indoagri Jaya	19
6	Ruang penyimpanan pada Indoagri Jaya	19
7	Proses pengangkutan hasil panen	21
8	Alur ide pengembangan bisnis Indoagri Jaya	22
9	(a) Tanaman <i>iceberg lettuce</i> , (b) selada keriting	32
10	Desain <i>greenhouse</i> pada Indoagri Jaya	34
11	Saluran distribusi pada Indoagri Jaya	36
12	<i>Platform</i> promosi Indoagri Jaya	36
13	(a) Teknologi <i>greenhouse</i> , (b) hidroponik sistem NFT	38
14	<i>Layout</i> produksi pada Indoagri Jaya	39
15	<i>Layout</i> bagian dalam <i>greenhouse</i> pada Indoagri Jaya	40
16	Sistem hidroponik tipe <i>bed</i> pada Indoagri Jaya	40
17	Alur proses produksi tanaman selada pada Indoagri Jaya	41
18	<i>Layout</i> instalasi pada Indoagri Jaya	41
19	(a) Benih <i>iceberg lettuce</i> , (b) benih selada keriting	42
20	Proses penyemprotan pestisida pada Indoagri Jaya	44
21	(a) Hasil panen <i>iceberg lettuce</i> , (b) selada keriting	45
22	Tahapan pengembangan bisnis hasil <i>critical path</i>	56

DAFTAR LAMPIRAN

1	Faktor eksternal pada Indoagri Jaya	62
2	Faktor internal Indoagri Jaya	63
3	Analisis SWOT Indoagri Jaya	64
4	Jadwal pola produksi pada Indoagri Jaya	66
5	Biaya investasi Indoagri Jaya sebelum pengembangan bisnis	67
6	Biaya investasi Indoagri Jaya setelah pengembangan bisnis	69

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.