



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	IV
DAFTAR GAMBAR	IV
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.3 Metode Analisis	2
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	3
2.3.3 Aspek Teknis	4
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	5
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	6
2.3.6 Aspek Kolaborasi	6
2.3.7 Aspek Finansial	6
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	13
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	14
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	18
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	18
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	18
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	19
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	23
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	26
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	28
4.2.1 Perencanaan Produk	28
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	29
4.2.3 Perencanaan Produksi	31



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbandingkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	32
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	33
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	33
4.2.7	Perencanaan Finansial	33
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	36
5	SIMPULAN DAN SARAN	39
5.1	Simpulan	39
5.2	Saran	39
	DAFTAR PUSTAKA	39
	LAMPIRAN	41

DAFTAR TABEL

1	Produksi ikan air tawar di Kabupaten Bogor dari tahun 2014 sampai 2018	1
2	Format analisis laba/rugi	8
3	Daftar sumber daya manusia beserta jabatan pada PT Tri Mina Tani	14
4	Daftar gaji tenaga kerja pada PT Tri Mina Tani	14
5	Merek dan tipe pakan pada PT Tri Mina Tani	16
6	Daftar pencegahan dan penanganan penyakit pada PT Tri Mina Tani	17
7	Data inflasi di Indonesia	20
8	Faktor eksternal (makro) PT Tri Mina Tani	21
9	Data permintaan pelanggan PT Tri Mina Tani	22
10	Lingkungan industri pada PT Tri Mina Tani	22
11	Faktor internal PT Tri Mina Tani	26
12	Penerimaan penjualan	34
13	Laporan laba rugi bisnis pemijahan ikan lele pada PT Tri Mina Tani	34
14	Hasil analisis kelayakan usaha	35
15	Hasil analisis switching value	36
16	Rencana kegiatan pengembangan bisnis pemijahan ikan lele	36
17	Aktivitas kritis dalam tahapan pengembangan bisnis pemijahan ikan lele	37

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi PT Tri Mina Tani	12
2	Tahapan proses produksi	31
3	Layout tempat produksi	32
4	Pola tahapan pengembangan bisnis pemijahan ikan lele	37



DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis swot PT Tri Mina Tani	42
2	Alur rencana ide pengembangan bisnis	44
3	Pola produksi tahun 1	45
4	Pola produksi tahun 2-5	46
5	Biaya investasi PT Tri Mina Tani	47
6	Biaya variabel PT Tri Mina Tani	48
7	Biaya tetap PT Tri Mina Tani	48
8	<i>Cashflow</i> PT Tri Mina Tani	49
9	<i>Switching value</i> penurunan penjualan 8%	52
10	<i>Switching value</i> peningkatan pakan 21%	55



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies