

RINGKASAN

NOVANTO SYINDA PRATAMA. Pendirian Unit Bisnis Baru Pemijahan Ikan Lele pada PT Tri Mina Tani. *The Establishment of a New Catfish Spawning Business Unit at PT Tri Mina Tani*. Dibimbing oleh ANDRI LATIEF.

Kabupaten Bogor merupakan lokasi potensial bagi perkembangan produksi perikanan karena letaknya yang strategis, didukung dengan sumberdaya lahan dan air yang memadai. Berdasarkan data Dinas Perikanan dan peternakan Kabupaten Bogor diketahui bahwa lele merupakan komoditas dengan tingkat produksi dan peningkatan produksi paling tinggi dibandingkan dengan komoditas lainnya. Dengan tingginya tingkat produksi pembesaran ikan lele menunjukkan bahwa kebutuhan akan benih lele akan terus meningkat, sehingga dapat menghasilkan peluang usaha pembenihan ikan lele yang masih cukup banyak. Dalam sektor budidaya, salah satu faktor yang sangat penting adalah pemijahan ini, karena ketersediaan benih secara *continue*, baik kualitas maupun kuantitas hasil benihnya. Teknologi pemijahan ikan dapat dilakukan dengan dua cara yaitu *induced breeding* dan alami. Kedua teknik tersebut dilakukan untuk menghasilkan benih yang berkualitas. Ketersediaan benih yang berkualitas tinggi akan memacu perkembangan budidaya ikan dengan cepat yang dapat memenuhi kebutuhan benih yang diminta. Pemijahan sendiri pun dapat memberikan dampak yang positif kepada perusahaan.

Tujuan kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis dan Menganalisis kelayakan pengembangan bisnis berdasarkan aspek finansial dan aspek non finansial. Metode analisis yang digunakan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah metode kualitatif dan kuantitatif. Metode kualitatif dalam kajian pengembangan bisnis digunakan untuk menilai sisi aspek non finansial seperti aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sosial, ekonomi dan lingkungan, aspek kolaborasi aspek hukum. Metode kuantitatif dalam kajian pengembangan bisnis ini digunakan untuk menilai aspek finansial.

PT Tri Mina Tani merupakan perusahaan yang bergerak pada usaha budidaya pendederan benih ikan lele. Pendederan benih ikan lele adalah usaha budidaya yang membesarkan benih lele berukuran kecil 4–5 cm hingga berukuran layak untuk ditebar pada usaha pembesaran lele konsumsi 9–10 cm. Usaha ini dilakukan sejak tahun 2018. Lokasi usaha berada di wilayah Ciampea, Kabupaten Bogor. Produksi dilakukan pada 30 unit kolam terpal yang berukuran diameter 3 dan tinggi 1 meter. Legalitas usaha menjadi Perseroan Terbatas (PT) diajukan dan disahkan pada tahun 2019. Pengajuan legalitas ini merupakan tuntutan dengan semakin banyaknya mitra usaha baik dari *supplier* bahan baku (pakan dan benih) ataupun konsumen dari para pembudidaya pembesaran.

Rencana pengembangan bisnis yang akan dijalankan yaitu pemijahan ikan lele pada PT Tri Mina Tani. Rencana pengembangan bisnis ini dilakukan agar perusahaan dapat menghasilkan benih sendiri, memenuhi permintaan konsumen serta dapat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

memenuhi kebutuhan benih untuk produksi. Rencana pengembangan bisnis pada PT Tri Mina Tani meliputi perencanaan produk, perencanaan pasar dan pemasaran, perencanaan produksi, perencanaan organisasi dan manajemen, perencanaan sumberdaya manusia, perencanaan kolaborasi dan perencanaan finansial.

Berdasarkan kan hasil analisis non finansial bisnis ini layak untuk dijalankan karena terencana dengan baik dan memnuhi standar kelayakan aspek non finansial. kajian pengembangan bisnis ini juga layak berdasarkan aspek finansial. Kajian pengembangan bisnis ini layak berdasarkan aspek finansial karena NPV lebih besar dari nol Rp94.036.977,00 nilai *Net B/C* 3,11 lebih dari satu, IRR 80% lebih besar dari *discount rate* dan *payback period* 2 tahun 2 bulan kurang dari umur bisnis.

Kata kunci : analisis kelayakan usaha, benih lele, pemijahan



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies