



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	9
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	15
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	17
3.3.1 Sumberdaya Fisik	17
3.3.2 Sumberdaya Manusia	18
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	19
3.4 Unit Bisnis	19
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	19
3.4.2 Proses Produksi	20
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	23
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	25
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	28
4.1.3 Penentuan Pengembangan Ide Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.2.1 Perencanaan Produk	36



4.2.2 Perencanaan Pemasaran	37
4.2.3 Perencanaan produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	47
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	48
4.2.7 Perencanaan Finansial	49
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	54
5 SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Simpulan	57
5.2 Saran	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	61

DAFTAR TABEL

1	Produksi ikan air tawar nasional	1
2	Data produksi perikanan budidaya provinsi Jawa Barat	2
3	Matriks SWOT	5
4	Format perhitungan laporan laba/rugi	10
5	Bangunan yang dimiliki UPR PGFF	17
6	Peralatan dan perlengkapan penunjang kegiatan produksi	18
7	Sumberdaya manusia UPR PGFF	18
8	Daftar harga benih ikan dan ikan patin UPR PGFF	24
9	Data tingkat inflasi di Indonesia 5 tahun terakhir	26
10	Hasil analisis faktor lingkungan eksternal pada UPR PGFF	28
11	Data pelanggan tetap UPR PGFF	29
12	Hasil analisis faktor internal UPR PGFF	31
13	Jumlah permintaan dan penawaran benih ikan patin UPR PGFF per tahun	38
14	Jadwal produksi pengembangan bisnis pada UPR PGFF	41
15	Peralatan penunjang UPR PGFF	45
16	Perencanaan sumberdaya manusia pada UPR PGFF	48
17	Pihak yang terkait berkolaborasi dengan UPR PGFF	49
18	Aliran kas masuk (inflow)	51
19	Analisis kriteria kelayakan sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	52
20	Hasil perhitungan analisis sensitivitas	53
21	Daftar kegiatan aktivitas CPM	54
22	Waktu dan solusi project Critical Path Method (CPM)	55



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkannya atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

1	Letak geografis Pasir Gaok	15
2	Struktur organisasi UPR PGFF sebelum pengembangan	16
3	Alur proses budidaya pada UPR PGFF	21
4	Benih patin berukuran 3/4 inch	37
5	Saluran distribusi UPR PGFF	39
6	Tahapan alur promosi UPR PGFF	39
7	Alur perencanaan produksi pembenihan ikan UPR PGFF	42
8	Struktur organisasi UPR PGFF setelah pengembangan	46
9	Precedence graph pengembangan bisnis	55

DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT UPR PGFF	63
2	Alur ide pengembangan bisnis UPR PGFF	65
3	Kebutuhan peralatan produksi UPR PGFF	66
4	Layout produksi UPR PGFF	67
5	Pola produksi benih patin UPR PGFF tahun 1	68
6	Pola produksi benih patin UPR PGFF tahun 2-10	69
7	Biaya investasi sebelum pengembangan	70
8	Biaya investasi sesudah pengembangan	72
9	Biaya tetap sebelum pengembangan	74
10	Biaya tetap sesudah pengembangan	75
11	Biaya variabel sebelum pengembangan	76
12	Biaya variabel sesudah pengembangan	77
13	Cashflow UPR PGFF sebelum pengembangan	78
14	Cashflow UPR PGFF sesudah pengembangan	83
15	Proyeksi labarugi sebelum pengembangan	88
16	Proyeksi labarugi sesudah pengembangan	91
17	Analisis sensitivitas kenaikan harga cacing sutera sebesar 30%	94
18	Analisis sensitivitas penurunan produksi sebesar 20 %	100
19	Analisis Incremental net benefit UPR PGFF	106

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

