



## RINGKASAN

EKA NUR CAHYA FAZRIAN. Peningkatan Produksi Benih Ikan Patin Melalui Pengaturan Pola Produksi di UPR Pasir Gaok Fish Farm Bogor. *Increasing Production of Catfish Seeds Through Production Pattern Setting at UPR Pasir Gaok Fish Farm Bogor*. Dibimbing oleh IIS DIATIN.

Indonesia merupakan salah satu negara yang menjadi produsen ikan terbesar di dunia. Salah satu komoditas ikan air tawar yang menjadi primadona adalah patin. Meningkatnya permintaan daging patin di pasar domestik dan mancanegara menjadi peluang besar bagi pelaku usaha perikanan budidaya khususnya bagi pembudidaya ikan patin. UPR Pasir Gaok Fish Farm merupakan salah satu pelaku usaha yang bergerak di unit bisnis pembenihan patin. Oleh karena itu, UPR Pasir Gaok Fish Farm memiliki peluang untuk meningkatkan produksi benih patin.

Kajian Pengembangan Bisnis ini disusun berdasarkan hasil Praktik Kerja Lapangan (PKL) pada UPR Pasir Gaok Fish Farm (UPR PGFF) yang berlokasi di Desa Pasir Gaok Rancasari, Pasir Gaok, Kecamatan Rancabungur, Kabupaten Bogor, Jawa Barat. Pelaksanaan PKL dilaksanakan selama 12 minggu yang dimulai pada tanggal 20 Januari 2020 sampai dengan 11 April 2020.

Jenis data yang digunakan pada Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah berasal dari data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara atau hasil pengamatan langsung di tempat PKL, sedangkan data sekunder diperoleh secara langsung melalui dokumen dan wawancara langsung pada Badan Pusat Statistik (BPS) Kabupaten Bogor, Dinas Peternakan dan Perikanan Kabupaten Bogor, dan Kementerian Kelautan dan Perikanan, serta secara tidak langsung melalui literatur yang berasal dari internet dan perpustakaan.

Tujuan penulisan Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah : (1) merumuskan ide pengembangan bisnis berdasarkan hasil analisis SWOT, dengan analisis tersebut didapatkan beberapa alternatif strategi yang dapat dijadikan sebagai ide pengembangan bisnis. (2) menyusun Kajian Pengembangan bisnis peningkatan produksi benih patin melalui pengaturan pola produksi di UPR Pasir Gaok Fish Farm berdasarkan aspek finansial dan non finansial.

Kajian pengembangan bisnis yang dilakukan di UPR Pasir Gaok Fish Farm diperoleh dari strategi hasil analisis SWOT, faktor internal dan faktor eksternal perusahaan, *weakness* dan *opportunities*. Analisis finansial terdiri dari biaya investasi, biaya tetap, biaya variabel, perencanaan penerimaan, analisis laba/rugi, dan analisis *B/C ratio*. Sedangkan pada analisis non finansial terdiri dari aspek produksi, aspek pemasaran, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi.

Melalui strategi W-O tersebut menghasilkan ide pengembangan usaha berupa peningkatan produksi benih patin melalui pengaturan pola produksi pada UPR Pasir Gaok Fish Farm. Ide bisnis ini berlandaskan pada tahapan produksi benih patin yang membutuhkan perawatan intensif sehingga dapat mengurangi tingkat kematian.



Produk pengembangan bisnis ini terdiri dari bangunan *hatchery*, akuarium, kolam induk dan bak cacing sutra.

Dinilai dari aspek finansial pengembangan bisnis ini dikatakan layak karena nilai NPV > 0 yaitu sebesar Rp3.550.903.038,00 *Gross B/C* sebesar 1,41; *Net B/C* sebesar 5,13; IRR sebesar 78% dan *payback period* 2 tahun 4 bulan. Sementara melalui laba/rugi diperoleh total keuntungan setelah pajak sebesar Rp648.229.731,00 sedangkan untuk sebelum pengembangan total keuntungan setelah pajak sebesar Rp548.239.196,00 Nilai tersebut memiliki selisih keuntungan dari sebelum pengembangan bisnis sebesar Rp99.990.535,00 untuk tahun pertama. Untuk tahun kedua sampai tahun berikutnya total keuntungan setelah pajak sesudah pengembangan bisnis sebesar Rp763.244.766,00 sebelum pengembangan bisnis total keuntungan setelah pajak yang diperoleh UPR Pasir Gaok Fish Farm sebesar Rp630.252.071,00 maka selisih total keuntungan setelah pajak sebesar Rp132.992.695,00 sementara melalui perhitungan analisis *Incremental Net Benefit* yang didapat sesudah pengembangan bisnis peningkatan produksi benih patin melalui pengaturan pola produksi pada UPR Pasir Gaok Fish Farm adalah sebesar Rp1.175.284.787,00

Kata kunci : analisis SWOT, benih patin, pemijahan patin, peningkatan produksi



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies