



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii	
DAFTAR GAMBAR	xiii	
DAFTAR LAMPIRAN	xiii	
1	PENDAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Tujuan	2
	METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1	Lokasi dan Waktu	3
2.2	Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3	Metode Kajian	3
2.3.1	Analisis SWOT	3
2.3.2	Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3	Aspek Produksi	5
2.3.4	Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5	Aspek Sumber Daya Manusia	6
2.3.6	Aspek Kolaborasi	6
2.3.7	Aspek Finansial	6
	KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1	Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2	Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3	Aspek Sumber Daya Perusahaan	12
3.3.1	Sumber Daya Fisik	12
3.3.2	Sumber Daya Manusia	14
3.3.3	Sumber Daya Keuangan	14
3.4	Unit Bisnis	15
3.4.1	Budidaya Sayuran Organik	15
3.4.2	Pengolahan	23
3.4.3	Agrowisata	24
3.4.4	<i>Workshop</i>	24
4	KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	25
4.1	Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1	Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.2	Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	30
4.1.3	Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.2	Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1	Perencanaan Produk	39
4.2.2	Perencanaan Pemasaran	39
4.2.3	Perencanaan Produksi	42
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	50
4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	51
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	52
4.2.7	Perencanaan Finansial	52

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	58
5 SIMPULAN DAN SARAN	60
5.1 Simpulan	60
5.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	63

DAFTAR TABEL

1 Permintaan produk sayuran selada romaine pada Rosy's Veggies Farm	2
2 Matriks analisis SWOT	4
3 Laporan laba rugi	8
4 Format anggaran dan keuntungan parsial	9
5 Jenis dan jumlah bangunan Rosy's Veggies Farm	13
6 Jenis dan peralatan Rosy's Veggies Farm	13
7 Deskripsi tenaga kerja Rosy's Veggies Farm	14
8 Peralatan prasarana Rosy's Veggies Farm	15
9 Peralatan panen dan pascapanen Rosy's Veggies Farm	16
10 Daftar harga sayuran organik pada Rosy's Veggies Farm	23
11 Daftar harga produk olahan pada Rosy's Veggies Farm	24
12 Tingkat inflasi Indonesia pada tahun 2015-2019	26
13 Pendapatan nasional perkapita pada tahun 2010-2015	26
14 Pesaing pada Rosy's Veggies Farm	28
15 Daftar pelanggan tetap pada Rosy's Veggies Farm	28
16 Daftar pemasok bahan baku <i>input</i> pada Rosy's Veggies Farm	29
17 Faktor lingkungan eksternal pada Rosy's Veggies Farm	30
18 Daftar mitra pada Rosy's Veggies Farm	34
19 Identifikasi kekuatan dan kelemahan pada Rosy's Veggies Farm	35
20 Permintaan produk sayuran selada romaine pada Rosy's Veggies Farm	38
21 Harga pokok penjualan selada romaine	40
22 Skema penjualan selada romaine pada Rosy's Veggies Farm	41
23 Kapasitas produksi selada romaine tahun 2020	49
24 Jadwal aktivitas pada Rosy's Veggies Farm	51
25 Rincian <i>common cost</i> peningkatan produksi	53
26 Biaya variabel sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	54
27 Rincian biaya tetap sebelum pengembangan	55
28 Perhitungan biaya tetap setelah pengembangan	55
29 Penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	56
30 Analisis laporan laba rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis	56
31 Perhitungan analisis R/C <i>ratio</i>	57
32 Analisis anggaran dan keuntungan parsial	57
33 Aktivitas pengembangan bisnis	58
34 Solusi PERT/CPM	58



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Rosy's Veggies Farm	11
2	Penanaman sereh dapur dan rosemary	19
3	Penanaman bunga marigold untuk pengendalian hama	19
4	Pestisida hayati <i>Beaveria bassiana</i> By-Vii	20
5	Proses panen di Rosy's Veggies Farm	20
6	Pencucian sayuran di tempat <i>packing</i>	21
7	<i>Website</i> dan <i>instagram</i> pada Rosy's Veggies Farm	27
8	Tingkat persentase permintaan pada Rosy's Veggies Farm	31
9	Produk sayuran organik yang sudah dikemas	32
10	Alur distribusi pemasaran pada Rosy's Veggies Farm	33
11	Kerangka ide pengembangan bisnis	38
12	Selada romaine organik pada Rosy's Veggies Farm	39
13	Alur produksi selada romaine	43
14	Proses pembibitan selada romaine	43
15	Proses pemberian pupuk dasar	44
16	Proses penanaman selada romaine	45
17	Proses penyiraman selada romaine	45
18	Pemberian pupuk cair pada selada romaine	46
19	Kegiatan penyiangan gulma	46
20	Selada romaine yang siap panen	47
21	Penimbangan selada romaine	47
22	Pembersihan dan pencucian	48
23	Pengeringan selada romaine	48
24	Ukuran selada romaine sebelum dan setelah pengembangan	49
25	<i>Layout</i> pengembangan bisnis	50
26	<i>Critical Path Method</i> (CPM) pengembangan bisnis	59

DAFTAR LAMPIRAN

Matriks SWOT	64
Rincian biaya investasi sebelum dan setelah pengembangan	66
Rincian biaya variabel sebelum pengembangan bisnis	67
Rincian biaya variabel setelah pengembangan bisnis	67
Rincian laporan laba rugi sebelum pengembangan bisnis	68
Rincian laporan laba rugi setelah pengembangan bisnis	69
Pola tanam selada romaine pada Rosy's Veggies Farm	70