



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data	5
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.6 Aspek Kolaborasi	11
2.3.7 Aspek Finansial	11
2.3.8 Metode CPM	13
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah Perusahaan	14
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	23
3.3.1 Sumber Daya Fisik	24
3.3.2 Sumber Daya Manusia	24
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	25
3.4 Unit Bisnis	25
3.4.1 Pengadaan Input	25
3.4.2 Proses Produksi	31
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	33
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	34
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	34
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	42
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	49
4.2 Pengembangan bisnis	51
4.2.1 Perencanaan produk	51
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	52
4.2.3 Perencanaan Produksi	54
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	54
4.2.5 Sumber Daya Manusia	55
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	55





4.2.7 Perencanaan Finansial	55
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	57
5 SIMPULAN DAN SARAN	60
5.1 Simpulan	60
5.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	64
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	82

DAFTAR TABEL

Tingkat produksi susu di Indonesia 2014-2018	1
Data produksi susu segar di Kabupaten Temanggung 2015-2018	2
Produksi susu sapi PT Naksatra Kejora 2018-2019	3
Data, sumber data dan teknik pengumpulan data kajian	
Pengembangan bisnis di PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	5
Matriks analisis SWOT	6
Format laporan laba rugi	11
Format anggaran dan keuntungan parsial	12
Sisi belakang kurva sapi PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	28
Kandungan konsentrat PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	29
10 Penyakit, gejala, dan pengobatan ternak sapi pada PT Nasatra Kejora Temanggung 2019	31
11 Produksi susu sapi di Kabupaten Temanggung 2015-2016	38
12 Analisis lingkungan eksternal makro dan industri kajian pengembangan bisnis pada PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	41
13 Standar Nasional Indonesia untuk kualitas susu segar 2011	45
14 Analisis lingkungan internal kajian pengembangan bisnis pada PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	48
15 Data tempat pemasaran dan jumlah permintaan produk <i>yoghurt</i> PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	52
16 Proyeksi laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan bisnis PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	56
17 Analisis R/C rasio sebelum dan sesudah pengembangan bisnis PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	57
18 Analisis parsial PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	57
19 Daftar aktivitas tahapan pengembangan bisnis pada PT Naksara Kejora Temanggung 2019	59
20 Critical Path Method pengembangan teknologi PT Naksatra Kejora, Temanggung 2019	59

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	15
2	Struktur organisasi unit pasteurisasi PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	16
3	Kartu identitas sapi PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	26
4	Matriks kartu identitas sapi PT Nakstra Kejora Temanggung 2019	27
5	Sisi belakang kartu sapi PT Naksatra Kejora, Temanggung 2019	27
6	Penampilan fisik sapi pada PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	28
7	Alur proses pembuatan susu pasteurisasi pada PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	33
8	Alur pendistribusian produk PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	43
9	Alur rencana pengembangan bisnis pada PT Nasatra Kejora Temanggung 2019	50
10	Contoh produk <i>yoghurt</i> pada PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	51
11	Alur pemasaran <i>yoghurt</i> sebelum pengembangan bisnis pada PT Naksatra Temanggung 2019	53
12	Alur pemasaran <i>yoghurt</i> setelah pengembangan bisnis pada PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	53
13	Rumusan tahapan pengembangan bisnis PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	60



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matiks SWOT PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	65
2	Peta administratif Kabupaten Temanggung 2003	66
3	Letak PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	66
4	Layout PT Naksatra Kejora, Temanggung 2019	67
5	Form serah terima susu PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	68
6	Form permintaan pembelian barang PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	69
7	Kartu stock susu pasteurisasi PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	70
8	Catatan Rekam Jejak Proses Produksi (CTJPP) susu psteurisasi Temanggung 2019	71
9	Akun Insatgram penjualan <i>yoghurt</i> PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	72
10	Proses pemerahan sapi perah PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	73
11	Produksi susu sapi perah PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	74
12	Biaya Investasi bisnis susu pasteurisasi dan <i>yoghurt</i> PT Naksatra Kejora Temanggung 2019	75



13	Biaya tetap bisnis susu pasteurisasi dan <i>yoghurt</i> sebelum pengembangan bisnis Temanggung 2019	76
14	Biaya tetap bisnis susu pasteurisasi dan <i>yoghurt</i> setelah pengembangan bisnis Temanggung 2019	76
15	Biaya variabel bisnis susu pasteurisasi dan <i>yoghurt</i> sebelum pengembangan bisnis Temanggung, 2019	77
16	Biaya variabel bisnis susu pasteurisasi dan <i>yoghurt</i> setelah pengembangan bisnis Temanggung 2019	78
17	Laporan laba rugi bisnis susu pasteurisasi dan <i>yoghurt</i> sebelum pengembangan bisnis Temanggung 2019	79
18	Laporan laba rugi bisnis susu pasteurisasi dan <i>yoghurt</i> setelah pengembangan bisnis Temanggung 2019	80

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.