



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| DAFTAR TABEL | iii |
| DAFTAR GAMBAR | iv |
| DAFTAR LAMPIRAN | iv |
| 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 2 |
| 2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 3 |
| Lokasi dan Waktu | 3 |
| Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data | 3 |
| Metode Kajian | 4 |
| 2.3.1 Analisis SWOT | 4 |
| 2.3.2 Aspek Produksi | 5 |
| 2.3.3 Aspek Pemasaran | 5 |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 7 |
| 2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia | 7 |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi | 7 |
| 2.3.7 Aspek Finansial | 7 |
| 3 KERAGAAN PERUSAHAAN | 9 |
| Sejarah dan Perkembangan | 9 |
| Aspek Organisasi dan Manajemen | 9 |
| Aspek Sumberdaya | 11 |
| 3.3.1 Sumberdaya fisik | 11 |
| 3.3.2 Sumberdaya manusia | 13 |
| 3.3.3 Sumberdaya keuangan | 13 |
| Unit Bisnis | 13 |
| 3.4.1 Pengadaan input | 13 |
| 3.4.2 Proses produksi | 15 |
| 3.4.3 Mekanisme Pemasaran | 19 |
| 4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 20 |
| Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 20 |
| 4.1.1 Analisis lingkungan eksternal | 20 |
| 4.1.2 Analisis faktor internal | 23 |
| 4.1.3 Penentuan ide pengembangan bisnis | 25 |
| Rencana Pengembangan Bisnis | 26 |
| 4.2.1 Perencanaan produk | 26 |
| 4.2.2 Perencanaan pemasaran | 26 |
| 4.2.3 Perencanaan produksi | 28 |
| 4.2.4 Perencanaan organisasi dan manajemen | 34 |
| 4.2.5 Perencanaan sumberdaya manusia | 35 |
| 4.2.6 Perencanaan kolaborasi | 36 |



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

| | |
|---------------------------------|-----------|
| 4.2.7 Perencanaan finansial | 36 |
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 42 |
| 5 SIMPULAN DAN SARAN | 45 |
| 5.1 Simpulan | 45 |
| 5.2 Saran | 45 |
| DAFTAR PUSTAKA | 46 |
| LAMPIRAN | 47 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| 1. Proyeksi permintaan dan produksi daging sapi nasional 2015-2019 | 1 |
| 2. Permintaan dan penawaran di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2019 | 2 |
| 3. Perolehan data primer dan sekunder dalam Praktik Kerja Lapangan (PKL) pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 3 |
| 4. Bangunan milik CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 11 |
| 5. Peralatan milik CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 12 |
| 6. Analisis faktor eksternal peningkatan produktivitas sapi potong di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 22 |
| 7. Analisis faktor internal peningkatan produktivitas sapi potong di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 24 |
| 8. Rata-rata permintaan dan penawaran CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 26 |
| 9. Perbandingan kandungan nutrisi yang terdapat dalam pakan hijauan jerami padi dan rumput gajah | 29 |
| 10. Komposisi bahan baku pakan konsentrat jenis KF-3 di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 30 |
| 11. Formulasi pakan setelah perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 31 |
| 12. Proyeksi produksi sapi potong CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 33 |
| 13. Kebutuhan peralatan perbaikan manajemen pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 33 |
| 14. Proyeksi penerimaan peningkatan produktivitas sapi potong pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 37 |
| 15. Biaya tetap peningkatan produktivitas sapi potong sebelum perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 38 |
| 16. Biaya tetap peningkatan produktivitas sapi potong setelah perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 38 |



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

| | |
|--|----|
| 17. Biaya variabel peningkatan produktivitas sapi potong sebelum perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 39 |
| 18. Biaya variabel peningkatan produktivitas sapi potong setelah perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 40 |
| 19. Perbandingan keuntungan sebelum dan sesudah perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 40 |
| 20. Perbandingan R/C ratio perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 41 |
| 21. Perbandingan BEP perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 41 |
| 22. Analisis anggaran parsial perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 42 |
| 23. Aktivitas tahapan pengembangan bisnis perbaikan manajemen pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 43 |
| 24. Solusi PERT/CPM perbaikan manajemen pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 43 |



Sekolah Vokasi College of Vocational Studies

| | |
|--|----|
| 1. Struktur organisasi CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 10 |
| 2. Proses penyiapan kandang sapi pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 16 |
| 3. Persediaan pakan dan proses pemberian pakan di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 17 |
| 4. Proses memandikan sapi perah di CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 18 |
| 5. Kerangka rencana pengembangan bisnis pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 25 |
| 6. Struktur organisasi setelah perbaikan manajemen pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 35 |
| 7. <i>Critical Path Method</i> perbaikan manajemen pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 44 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| 1. Layout perusahaan CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 48 |
|---|----|



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

| | |
|---|----|
| 2. Matriks SWOT peningkatan produktivitas sapi potong pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 49 |
| 3. Pola produksi perbaikan manajemen pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 50 |
| 4. Perhitungan common cost perbaikan manajemen pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 51 |
| 5. Perencanaan biaya investasi perbaikan manajemen pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 51 |
| 6. Analisis laporan laba rugi sebelum dan sesudah perbaikan manajemen pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Kabupaten Sumedang 2020 | 52 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencontumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbarui sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.