



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR LAMPIRAN	v
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	12
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber daya Fisik	13
3.3.2 Sumber daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	25
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	26
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	26
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.2 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	32
4.3 Rencana Pengembangan Bisnis	33
4.3.1 Perencanaan Produk	35

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta dilindungi Undang-Undang  
Institut Pertanian Bogor  
Bogor Agricultural University

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.3.2	Perencanaan Pemasaran	36
4.3.3	Perencanaan Produksi	38
4.3.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	42
4.3.5	Perencanaan Sumber daya Manusia	43
4.3.6	Perencanaan Kolaborasi	43
4.3.7	Perencanaan Finansial	43
4.4	Tahapan Pengembangan Bisnis	47
5	SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1	Simpulan	50
5.2	Saran	50
	DAFTAR PUSTAKA	51
	LAMPIRAN	52



# DAFTAR TABEL Sekolah Vokasi College of Vocational Studies

1	Proyeksi Produksi dan konsumsi susu segar di Indonesia 2019-2022	1
2	Jenis data, sumber data dan teknik pengumpulan data kajian dalam Praktik Kerja Lapangan (PKL) pada CV Ben Buana Sejahtera 2020	4
3	Matriks analisis SWOT	5
4	Format laporan laba rugi	9
5	Lahan terpakai pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	13
6	Peralatan kandang CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	15
7	Analisis faktor eksternal perbaikan pakan pada CV Ben Buana Sejahtera	
8	Analisis faktor internal perbaikan pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	32
9	Perbandingan produktivitas berdasarkan laktasi pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	35
10	Konsumen tetap pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	36
11	Perbandingan kandungan pakan hijauan pada jerami padi dan rumput gajah	40
12	Bahan baku pakan konsentrat pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	41
13	Nutrisi yang terkandung di masing-masing grade pada CV Ben Buana Sejahtera	41
14	Penerimaan dari hasil penjualan susu pada CV Ben Buana Sejahtera	44
15	Perbandingan keuntungan dari perbaikan pakan pada CV Ben Buana Sejahtera sebelum dan sesudah pengembangan	45
16	Perbandingan R/C Ratio dari perbaikan pakan pada CV Ben Buana Sejahtera sebelum dan sesudah pengembangan	46



17	Perbandingan Break Even Point dari perbaikan pakan pada CV Ben Buana Sejahtera sebelum dan sesudah pengembangan	46
18	Analisis anggaran parsial dari perbaikan pakan pada CV Ben Buana Sejahtera	47
19	Rincian aktivitas pada tahapan pengembangan bisnis di CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	47
20	Solusi optimal jadwal aktivitas metode CPM pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	48

## DAFTAR GAMBAR

1	Perkembangan produksi susu sapi di Jawa dan luar Jawa 2010-2019	2
2	Struktur organisasi CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	12
3	Layout CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	14
4	Proses persiapan kandang pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang	19
5	Proses penanganan sapi masuk pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang	19
6	Proses pemberian pakan dan minum pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	20
7	Proses sapi panen pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	21
8	Proses penanganan pasca panen pada CV Ben Buana Sejahtera	21
9	Proses pembersihan kandang pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang	22
10	Proses memandikan sapi pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	22
11	Proses pemerahan susu menggunakan alat modern pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	23
12	Proses pemeriksaan kebuntingan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	24
13	Kerangka rencana pengembangan bisnis perbaikan pakan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	33
14	Saluran distribusi pada CV Ben Buana Sejahtera setelah pengembangan	37
15	Struktur organisasi pada CV Ben Buana Sejahtera setelah pengembangan	43
16	Alur aktivitas pengembangan bisnis pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	48

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB Institut Pertanian Bogor Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## DAFTAR LAMPIRAN

1	Siklus produksi sapi perah pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	53
2	Layout CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	54
3	Layout kandang sapi perah CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	56
4	Analisis SWOT CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	57
5	Biaya investasi pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	58
6	Biaya penyusutan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	60
7	Biaya tetap sebelum pengembangan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	63
8	Biaya tetap sesudah pengembangan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	65
9	Biaya variabel sebelum pengembangan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	67
10	Biaya variabel sesudah pengembangan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	68
11	Analisis laporan laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan pada CV Ben Buana Sejahtera Sumedang 2020	69



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.