



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Operasi	6
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	6
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
2.4 Tinjauan Pustaka	9
2.4.1 Perbankan	9
2.4.2 Perbedaan Bank Syariah dan Bank Konvensional	9
2.4.3 Perbedaan Bunga Bank dan Bagi Hasil	10
2.4.4 Istilah pada Perbankan Syariah	11
2.4.5 Rumah tangga usaha pertanian	11
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.1.1 Sejarah BPRS Al Salaam	11
3.1.2 Tujuan, Visi dan Misi BPRS Al Salaam	12
3.1.3 Nilai-nilai BPRS Al Salaam	12
3.1.4 Logo Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.2.1 Struktur Organisasi	14
3.2.2 Tugas dan Tanggung Jawab Bagian Struktur Organisasi	15
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	22
3.3.1 Sumberdaya Fisik	22
3.3.2 Sumberdaya Manusia	23
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	23
3.4 Sistem Informasi Teknologi Perusahaan	24
3.5 Kegiatan Perusahaan	25
3.6 Pola Pinjaman	26
3.7 Mekanisme Pinjaman	30
3.8 Produk Perusahaan	32
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	40
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	40
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.1.2	Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	43
4.1.3	Analisis SWOT	43
4.1.4	Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	45
4.2	Perencanaan Pengembangan Bisnis	47
4.2.1	Perencanaan Penambahan Produk Pembiayaan Agribisnis	47
4.2.2	Perencanaan Strategi Pasar dan Pemasaran	53
4.2.3	Perencanaan Pembiayaan	55
4.2.4	Perencanaan Bagi Hasil	58
4.2.5	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	58
4.2.6	Perencanaan Sumberdaya Manusia	59
4.2.7	Perencanaan Kolaborasi	59
4.2.8	Perencanaan Finansial	60
5	KESIMPULAN DAN SARAN	64
5.1	Simpulan	64
5.2	Saran	65
	DAFTAR PUSTAKA	66
	LAMPIRAN	67

## DAFTAR TABEL



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

1	Jumlah rumah tangga usaha pertanian di daerah Bandung	1
2	Metode pengumpulan data pada BPRS Al Salaam	3
3	Diagram matriks SWOT	3
4	Perbedaan bank syariah dan bank konvensional	10
5	Perbedaan bunga bank dan bagi hasil	10
6	Jumlah tenaga kerja berdasarkan status kepegawaiannya (orang)	23
7	Pemegang saham dan pengurus BPRS Al Salaam	24
8	Dokumen persyaratan Pembiayaan Kepemilikan Sepeda Motor (PSKSM)	34
9	Dokumen persyaratan pembiayaan kepemilikan kendaraan bermotor	35
10	Dokumen persyaratan Pembiayaan Al Salaam Syariah (PAS)	35
11	Dokumen persyaratan pembiayaan syariah KPR iB	36
12	Dokumen persyaratan Pembiayaan Syariah Modal Usaha (PSMU)	37
13	Dokumen persyaratan Pembiayaan Sahabat Al Salaam iB (PSA iB)	37
14	Dokumen persyaratan pembiayaan umroh iB	38
15	Syarat dan ketentuan pembiayaan ulang terhadap nasabah lunas	39
16	Syarat dan ketentuan pembiayaan ulang terhadap nasabah aktif	39
17	Tabel Matriks SWOT	44
18	Persyaratan administratif pembiayaan agribisnis	49
19	Rincian biaya usaha tani bunga krisan	61
20	Bagi hasil nasabah dengan BPRS Al Salaam	62
21	Biaya produksi ayam ras pedaging per-periode (42 hari)	63
22	Bagi hasil nasabah dengan BPRS Al Salaam	64



## DAFTAR GAMBAR

1	Logo BPRS AL Salaam	13
2	Struktur organisasi kantor pusat BPRS Al Salaam	14
3	Struktur jaringan kantor cabang	15
4	Struktur umum kantor cabang BPRS Al Salaam	15
5	Pendapatan operasional dan laba bersih BPRS Al Salaam	24
6	Skema akad murabahah	27
7	Skema akad mudarabah	28
8	Skema akad ijarah dan ijarah <i>wa iqtina</i>	29
9	Skema akad Musyarakah Mutanaqishah (MMq)	30
10	Skema akad wadiah	30
11	Alur rumusan penambahan produk pembiayaan agribisnis	47
12	Struktur pembiayaan BPRS Al Salaam	58
13	Kolaborasi BPRS Al Salaam	59

## DAFTAR LAMPIRAN



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

1	Lokasi Kantor Pusat BPRS Al Salaam	67
2	Jumlah rumah tangga usaha pertanian Provinsi Banten	68
3	Jumlah rumah tangga usaha pertanian Provinsi Jawa Barat	68
4	Jumlah rumah tangga usaha pertanian Provinsi DKI Jakarta	69
5	Laporan publikasi neraca BPRS Al Salaam Maret 2016	69
6	Laporan posisi keuangan publikasi keuangan BPRS Al Salaam 2018	70
7	Laporan posisi keuangan publikasi BPRS Al Salaam 2020	71
9	Formulir pembiayaan BPRS Al Salaam	72