



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2. METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek pasar dan pemasaran	5
2.3.3 Aspek organisasi dan manajemen	6
2.3.4 Aspek produksi	7
2.3.5 Aspek sumber daya manusia	8
2.3.6 Aspek kolaborasi	8
2.3.7 Apek finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah perusahaan	11
3.2 Struktur organisasi	11
3.3 Sumber daya perusahaan	13
3.3.1 Sumber daya fisik	13
3.3.2 Sumber daya manusia	14
3.3.3 Sumber daya finansial	15
3.4 Deskripsi unit bisnis	15
3.4.1 Penjualan susu sapi	15
3.4.2 Pembesaran kambing dan domba	15
3.4.3 Budidaya sayuran hidroponik	16
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	17
4.1 LINGKUNGAN EKSTERNAL DAN INTERNAL	17
4.1.1 Analisis lingkungan eksternal perusahaan	17
4.1.2 Analisis lingkungan internal perusahaan	22
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	26
4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.3 Perencanaan Pengembangan Bisnis	30
4.3.1 Perencanaan Produk	30
4.3.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	31
4.3.3 Perencanaan produksi	33
4.3.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	40
4.3.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	41
4.3.6 Perencanaan Kolaborasi	42
4.3.7 Perencanaan Finansial	42
4.4 Tahapan Pengembangan Bisnis	48





5	SIMPULAN DAN SARAN	51
5.1	Simpulan	51
5.2	Saran	51
	DAFTAR PUSTAKA	52
	LAMPIRAN	53
	RIWAYAT HIDUP	65

DAFTAR TABEL

1.	Data produksi hortikultura Jawa Barat pada tahun 2015-2017	1
2.	Data produksi dan permintaan bayam merah pada CV Garuda <i>Farm</i> 2019	2
3.	Data, sumber data dan teknik pengolahan data	3
4.	Matriks SWOT	4
5.	Analisis anggaran parsial	10
6.	Deskripsi jabatan karyawan	12
7.	Bangunan CV Garuda <i>Farm</i> 2020	13
8.	Kendaraan operasional CV Garuda <i>Farm</i> 2020	13
9.	Jabatan, jumlah dan pendapatan tenaga kerja pada CV Garuda <i>Farm</i>	14
10.	Harga sayuran hidroponik pada CV Garuda <i>Farm</i>	17
11.	Tingkat inflasi di Indonesia pada tahun 2018-2020	18
12.	PDB di Indonesia	19
13.	Analisis lingkungan makro pada CV Garuda <i>Farm</i>	20
14.	Pesaing peternakan sapi perah dan sayuran hidroponik di Kab. Bogor dan sekitarnya	21
15.	Pemasok CV Garuda <i>Farm</i>	21
16.	Analisis lingkungan mikro pada CV Garuda <i>Farm</i>	22
17.	Lingkungan internal CV Garuda <i>Farm</i>	26
18.	Data permintaan bayam merah pada CV Garuda <i>Farm</i>	31
19.	Kebutuhan nutrisi sayuran	35
20.	Kapasitas produksi bayam merah pada CV Garuda <i>Farm</i>	40
21.	Perencanaan tugas dari setiap jabatan CV Garuda <i>Farm</i>	42
22.	Perencanaan total penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan	43
23.	Biaya variabel peningkatan produksi bayam merah sebelum pengembangan	44
24.	Biaya variabel peningkatan produksi bayam merah sesudah pengembangan	44
25.	Biaya tetap CV Garuda <i>Farm</i> sesudah di <i>commont cost</i>	45
26.	Tambahan keuntungan analisis anggaran parsial	46
27.	Laporan laba rugi (Rp)	47
28.	Perhitungan BEP harga	47
29.	Perhitungan BEP unit	48

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB (Institut Pertanian Bogor) Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



30. Aktivitas tahap pengembangan bisnis CV Garuda <i>Farm</i>	48
31. Solusi PERT/CPM	50

DAFTAR GAMBAR

1. Struktur organisasi CV Garuda <i>Farm</i> tahun 2020	11
2. Rumusan ide pengembangan bisnis	29
3. Bayam merah	30
4. Alur distribusi pada CV Garuda <i>Farm</i>	33
5. Alur produksi bayam merah	34
6. Pupuk A (kiri) dan pupuk B (kanan)	35
7. Proses pemotongan <i>rockwool</i>	36
8. Proses penanaman benih kedalam <i>rockwool</i> (kiri) dan bibit yang sudah berusia tujuh hari (kanan)	36
9. Proses pemindahan bibit	37
10. Pengecekan kadar ppm (kiri) dan pengecekan pH air (kanan)	38
11. Proses panen bayam merah	38
12. Meja instalasi A (sebelum) dan meja instalasi B (sesudah)	39
13. Hasil Panen sebelum (kiri) dan sesudah pengembangan (kanan)	40
14. <i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis	49

DAFTAR LAMPIRAN

1. Peralatan CV Garuda <i>Farm</i>	53
2. <i>Layout</i> produksi	54
3. Matriks SWOT	55
4. Biaya investasi dan penyusutan	56
5. Biaya tetap sebelum <i>commont cost</i>	57
6. Jadwal produksi bayam merah	52
7. <i>Commont cost</i> bayam merah	61
8. Laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	62
9. Bahan baku dan alat ukur budidaya bayam merah	63

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritika atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.