



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Tujuan	3
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis <i>Business Model Canvas</i>	4
2.3.2 Analisis SWOT	9
2.3.3 Analisis Finansial	10
KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangannya	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	16
3.3.2 Sumber Daya Manusia	19
3.3.3 Sumber Daya Finansial	20
3.4 Unit Bisnis	20
3.4.1. Peternakan Sapi Perah	20
3.4.2. Peternakan Kambing dan Domba	21
3.4.3. Budidaya Sayuran Hidroponik	22
3.4.4 Agrowisata	23
4 IDENTIFIKASI USAHA	23
4.1 Potensi Usaha (<i>Existing Condition</i>)	23
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	24
4.1.2 Jenis dan Jumlah Produk	24
4.2 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	25
4.2.1 Segmen Pelanggan (<i>Customer Segment</i>)	25
4.2.2 Proposisi Nilai (<i>Value Proposition</i>)	25
4.2.3 Saluran (<i>Channels</i>)	25
4.2.4 Hubungan Pelanggan (<i>Customer Relationship</i>)	25
4.2.5 Arus Pendapatan (<i>Revenue Streams</i>)	26
4.2.6 Sumber Daya Utama (<i>Key Resources</i>)	26
4.2.7 Aktifitas Kunci (<i>Key Activities</i>)	27
4.2.8 Kemitraan Utama (<i>Key Partnerships</i>)	29
4.2.9 Struktur Biaya (<i>Cost Structure</i>)	29
4.3 Rencana Pengembangan <i>Business Model Canvas</i>	30



4.3.1 Validasi Sembilan Elemen <i>Business Model Canvas</i>	30
4.3.2 Analisis SWOT	33
4.3.3 Penentuan Alternatif Strategi	37
4.4 Penyusunan dan Pengkajian Pengembangan Bisnis	38
4.4.1 Kajian Pengembangan Bisnis	38
4.4.2 Rencana Pengembangan <i>Business Model Canvas</i>	39
4.5 Analisis Finansial	52
4.5.1 Analisis Laporan Laba Rugi	52
4.5.2 Analisis R/C Ratio	53
5 SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Simpulan	54
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	56
RIWAYAT HIDUP	77



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Kandungan zat gizi pada sawi	1
2	Data produksi sawi di Indonesia Tahun 2017-2019	1
3	Permintaan dan penawaran sawi pagoda Pada CV Garuda <i>Farm</i>	2
4	Sumber perolehan data primer dan data sekunder.	4
5	Matriks SWOT	10
6	Sumber daya fisik CV Garuda <i>Farm</i>	17
7	Peralatan CV Garuda <i>Farm</i>	18
8	Peralatan peternakan CV Garuda <i>Farm</i>	18
9	Jumlah tenaga kerja pada CV Garuda <i>Farm</i> 2020.	19
10	Pendapatan agrowisata	23
11	Jenis dan jumlah produk yang terjual pada CV Garuda <i>Farm</i>	24
12	Permintaan sawi pagoda pada konsumen CV Garuda <i>Farm</i> .	40
13	Penawaran sawi pagoda pada konsumen CV Garuda <i>Farm</i> .	40
14	Selisih permintaan dan penawaran sawi pagoda.	41
15	Data pesaing CV Garuda <i>Farm</i>	42
16	Penerimaan hasil penjualan sawi pagoda.	44
17	Data <i>greenhouse</i> yang dimiliki perusahaan	45
18	Struktur biaya produksi sawi pagoda	51
19	Laba rugi sebelum dan setelah pengembangan	53
20	R/C ratio pada sawi pagoda	53



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
DAFTAR GAMBAR

1	Sembilan blok elemen <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	5
2	Logo CV Garuda <i>Farm</i> .	13
3	Struktur organisasi Garuda <i>Farm</i> .	13
4	Rumusan kajian pengembangan bisnis	39
5	Sawi pagoda bagian daun (kiri) dan sawi pagoda bagian batang (kanan)	41
6	<i>Packaging</i> sawi pagoda	43
7	Promosi <i>broadcast</i>	43
8	Lokasi pompa nutrisi yang rusak	47
9	Rak instalasi yang terabaikan kegunaannya.	47
10	Alur proses budidaya sawi pagoda pada CV Garuda <i>Farm</i>	48
11	Pupuk ab mix hidroponik	48
12	Bahan baku rokwool (kiri) dn bibit swi pagoda (kanan)	49
13	Proses penyemaian bibit sawi pagoda	49
14	Merupakan proses pemindaaha bibit yang sudah berkecambah	50
15	Pengecekan nutrisi (kiri) dan pengecekan Ph air (kanan)	50



DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil penjualan susu sapi	57
2	Hasil penjualan kambing dan domba	57
3	Hasil penjualan sayuran hidroponik	58
4	<i>Business model canvas</i> perusahaan	60
5	<i>Business model canvas</i> perusahaan validasi	61
6	Identifikasi SWOT berdasarkan <i>bussiness model canvas</i>	62
6	Identifikasi SWOT berdasarkan <i>bussiness model canvas</i> lanjutan	63
6	Identifikasi SWOT berdasarkan <i>bussiness model canvas</i> lanjutan	64
7	Alternatif SWOT	65
8	<i>Layout greenhouse A</i>	67
9	<i>Layout greenhouse B</i>	68
10	Rincian struktur biaya investasi	69
11	Rincian biaya tetap	71
12	Rincian biaya variabel	72
13	Daftar biaya <i>commont cost</i> sawi pagoda	73
14	<i>business model canvas</i> Pengembangan	75
15	ola tanam budi daya sawi pagoda	76

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

