



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	6
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.3 Aspek Produksi	9
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	10
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	10
2.3.6 Aspek Kolaborasi	10
2.3.7 Aspek Finansial	10
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	15
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	16
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	18
3.3.1 Sumber Daya Fisik	18
3.3.2 Sumber Daya Manusia	21
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	22
3.4 Unit Bisnis	22
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	22
3.4.2 Proses Produksi	24
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	28
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	31
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	31
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	39
4.1.3 Penentuan Prioritas Strategi	44
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	46
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	46
4.2.1 Perencanaan Produk	47
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	47
4.2.3 Perencanaan Produksi	53
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	63
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	63
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	64
4.2.7 Perencanaan Finansial	65
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	72



5	SIMPULAN DAN SARAN	75
	5.1 Simpulan	75
	5.2 Saran	76
	DAFTAR PUSTAKA	76
	LAMPIRAN	78
	RIWAYAT HIDUP	118

DAFTAR TABEL

1	Data produksi ayam petelur menurut Provinsi tahun 2019	1
2	Produksi telur ayam ras Kabupaten/Kota di Provinsi Jawa Barat	2
3	Rata-rata permintaan telur ayam ras Rhaka Jaya Farm tahun 2019-2020	3
4	Tenis data dan metode pengumpulan data	5
5	Matriks analisis SWOT	7
6	Bangunan Rhaka Jaya Farm	19
7	Mesin Rhaka Jaya Farm	19
8	Peralatan kandang ayam periode layer Rhaka Jaya Farm	19
9	Peralatan penunjang perusahaan di Rhaka Jaya Farm	20
10	Sumber daya manusia Rhaka Jaya Farm	21
11	Tenis dan kandungan pakan Rhaka Jaya Farm	23
12	Tenis vitamin, vaksin, dan obat-obatan Rhaka Jaya Farm	24
13	Tenis pakan ayam periode layer Rhaka Jaya Farm	26
14	Program vaksin ayam periode layer Rhaka Jaya Farm	27
15	Harga produk Rhaka Jaya Farm	30
16	THK dan inflasi bulanan Indonesia tahun 2017-2019	33
17	Analisis faktor eksternal lingkungan makro perusahaan	35
18	Pemasok input Rhaka Jaya Farm	37
19	Pelanggan Rhaka Jaya Farm	37
20	Analisis faktor eksternal lingkungan industri Rhaka Jaya Farm	38
21	Analisis faktor internal Rhaka Jaya Farm	44
22	Data permintaan dan penawaran Rhaka Jaya Farm	48
23	Proyeksi penjualan produk pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm selama 10 tahun	49
24	Perhitungan persentase <i>joint cost</i> pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	51
25	Ciri-ciri pullet yang baik	56
26	Tenis pakan pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	57
27	Kebutuhan pakan ayam ras petelur pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	57
28	Peralatan pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	58
29	Jadwal chick in pullet pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	58
30	Umur dan jenis pakan yang akan diberikan pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	59
31	Program vaksin ayam periode layer Rhaka Jaya Farm	60
32	Proyeksi produksi telur ayam ras utuh pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	61

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

33	Proyeksi produksi telur ayam ras retak pada pengembangan bisnsi Rhaka Jaya Farm	62
34	Proyeksi produksi kotoran ayam pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	62
35	Proyeksi produksi ayam afkir pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	63
36	Spesifikasi pekerjaan pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	64
37	Deskripsi pekerjaan pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	64
38	Perhitungan modal pinjaman pada Bank BRI	66
39	Daftar biaya bunga dan total angsuran Rhaka Jaya Farm kepada Bank BRI	67
40	Penerimaan pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	67
41	Analisis laba rugi pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	69
42	Analisis kriteria kelayakan usaha pada pengembangan bisnis	70
43	Analisis nilai pengganti (<i>switching value</i>)	71
44	Rencana tahapan pengembangan bisnis pada Rhaka Jaya Farm	72
45	Perhitungan <i>critical path method</i> pada tahapan pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	73

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Rhaka Jaya Farm	17
2	Pullet <i>strain</i> Isa Brown Kandang Malang Pullet	23
3	Pullet <i>strain</i> Lohman Brown Lestari BMC	23
4	Rangkaian kegiatan produksi pada Rhaka Jaya Farm	25
5	PDRB per kecamatan Kabupaten Subang tahun 2017-2019	32
6	Harga telur ayam ras provinsi Jawa Barat pada tanggal 20 Januari 2020 hingga 11 April 2020	32
7	Saluran distribusi langsung atau saluran pasar tingkat nol (<i>zero stage channel</i>)	52
8	Saluran distribusi tingkat dua (<i>two stage channel</i>)	52
9	Rancangan kandang ayam periode layer pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	55
10	Pullet Isa Brown	56
11	Bagan tahapan pengembangan bisnis	73

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Rhaka Jaya Farm	80
2	Ide pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	83
3	Layout kandang Rhaka Jaya Farm	84
4	Daftar target produksi dan aktual ayam Rhaka Jaya Farm	85
5	Pola produksi pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	87
6	Rincian biaya investasi pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	97
7	Rincian biaya tetap tahun 1 pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	99
8	Rincian biaya tetap tahun 2 sampai 10 pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	100



9	Rincian biaya variabel pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	101
10	Rincian proyeksi laporan laba rugi pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	102
11	Rincian <i>cash flow</i> pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	104
12	Rincian nilai pengganti (<i>switching value</i>) penurunan harga telur pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	107
13	Rincian nilai pengganti (<i>switching value</i>) kenaikan harga konsentrat pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	110
14	Rincian nilai pengganti (<i>switching value</i>) penurunan produksi ayam pada pengembangan bisnis Rhaka Jaya Farm	113
15	Kegiatan praktik kerja lapang di Rhaka Jaya Farm	116
16	Media promosi Rhaka Jaya Farm	117

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

