



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Jenis dan Sumber Data	3
2.3 Metode Pengumpulan Data	3
2.4 Metode Kajian	3
2.4.1 Metode Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	3
2.4.2 Metode Perencanaan Bisnis	6
2.4.3 Metode Tahapan Implementasi Bisnis	11
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah Perusahaan	12
3.2 Struktur Organisasi dan Manajemen	13
3.3 Sumber Daya Perusahaan	18
3.3.1 Sumber Daya Fisik	18
3.3.2 Sumber Daya Manusia	19
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	19
3.4 Deskripsi Unit Bisnis	20
3.4.1 Unit Bisnis Pengolahan Susu	21
3.4.2 Unit Bisnis Peternakan	23
3.4.3 Unit Bisnis Waserda	26
3.4.4 Unit Bisnis Pakan Ternak	27
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	27
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	27
4.1.1 Identifikasi Lingkungan Eksternal Perusahaan	27
4.1.2 Identifikasi Lingkungan Internal Perusahaan	33
4.1.3 Evaluasi Faktor Eksternal dan Faktor Internal	39
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	41
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	44
4.2.1 Perencanaan Produk	44
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	46
4.2.3 Perencanaan Produksi	50
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	55
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	56
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	57
4.2.7 Perencanaan Finansial	57
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	61
5 SIMPULAN DAN SARAN	64
5.1 Simpulan	64
5.2 Saran	64

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies



DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN	67

## DAFTAR TABEL

1	Proyeksi konsumsi susu sapi di Indonesia	1
2	Kandungan gizi <i>yoghurt</i> per 100 gram	2
3	Contoh matriks IFE dan EFE	5
4	<i>Template</i> daftar aktivitas	11
5	<i>Template</i> solusi project PERT/CPM	12
6	Susunan pengurus KPSBU Lembang	14
7	Susunan pengawas KPSBU Lembang	15
8	Keanggotaan KPSBU Lembang per 31 Desember 2018	18
9	Peralatan KPSBU Lembang	18
10	Rincian sapi pada kandang Manoko	24
11	Proyeksi selisih susu sapi di Indonesia	28
12	PDRB per kapita atas dasar harga berlaku menurut	29
13	Identifikasi Faktor Eksternal (Lingkungan makro)	31
14	Identifikasi Faktor Eksternal (Lingkungan mikro) pada KPSBU Lembang	33
15	Harga jual <i>yoghurt</i> dan susu pasteurisasi KPSBU Lembang	36
16	Perkembangan modal KPSBU Lembang	38
17	Lingkungan internal KPSBU Lembang	38
18	Analisis faktor eksternal	39
19	Analisis faktor internal	40
20	Pesaing <i>froyo time</i>	47
21	Tempat pendistribusian produk <i>frozen yoghurt</i>	49
22	Jadwal produksi <i>frozen yoghurt</i>	55
23	Kebutuhan, tugas dan kewajiban tenaga kerja	56
24	Biaya investasi bisnis <i>frozen yoghurt</i> KPSBU Lembang	58
25	Biaya tetap bisnis <i>frozen yoghurt</i> KPSBU Lembang	59
26	Biaya variabel bisnis <i>frozen yoghurt</i> KPSBU Lembang	59
27	Penerimaan penjualan <i>frozen yoghurt</i> KPSBU Lembang	60
28	Laporan laba rugi bisnis <i>frozen yoghurt</i> KPSBU Lembang	60
29	Perhitungan R/C ratio <i>frozen yoghurt</i> KPSBU Lembang	61
30	Aktivitas pengembangan bisnis	61
31	CPM <i>frozen yoghurt</i> KPSBU Lembang	62

## DAFTAR GAMBAR

1	<i>Template</i> matriks IE	6
2	Tahap utama pemasaran	7
3	Produk olahan <i>yoghurt</i> KPSBU Lembang	22
4	Produk susu pasteurisasi <i>cup</i> 180 ml KPSBU Lembang	22
5	Sapi perah KPSBU Lembang	23
6	Analisis matriks IE pada KPSBU Lembang	42
7	Alur ide pengembangan bisnis pada KPSBU Lembang	43

Hak Cipta Diilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



8	Perencanaan logo produk	44
9	Data survei lokasi penjualan <i>frozen yoghurt</i> .	46
10	Data survei minat konsumen terhadap produk <i>frozen yoghurt</i>	47
11	Data survei varian rasa yang diminati konsumen terhadap produk <i>frozen yoghurt</i> .	47
12	Rencana tahapan proses produksi yoghurt	51
13	Rencana tahapan proses pembuatan frozen	52
14	<i>Layout</i> produksi pembuatan <i>frozen yoghurt</i>	53
15	Struktur perekrutan tenaga kerja	56
16	<i>Precedent graph</i> pada tahapan pengembangan bisnis	62

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur Organisasi KPSBU Lembang	67
2	Kegiatan produksi Frozen Yoghurt dalam satu bulan	68



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies