



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah Perusahaan	12
3.2 Struktur Organisasi dan Sumber daya Manusia	13
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	15
3.3.1 Sumberdaya Fisik	15
3.3.2 Sumberdaya Manusia	16
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	18
3.4.2 Proses Produksi	19
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	24
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	31
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	34
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	35
4.2.1 Perencanaan Produk	36
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	36
4.2.3 Perencanaan Produksi	40
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	46
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.7 Perencanaan Finansial	47
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	50
5 SIMPULAN DAN SARAN	53





1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

5.1 Simpulan	53
5.2 Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	57

DAFTAR TABEL

1. Produksi susu sapi nasional	1
2. Produksi susu murni Peternakan Sapi Perah Bapak Huda	2
3. Matriks SWOT	5
4. Mesin dan peralatan Peternakan Sapi Perah Bapak Huda	16
5. Jadwal kegiatan pemerahan susu	17
6. Kriteria pembelian sapi perah	18
7. Analisis lingkungan makro Peternakan Sapi Perah Bapak Huda	25
8. Analisis lingkungan industri Sapi Perah Bapak Huda	29
9. Analisis lingkungan internal Peternakan Sapi Perah Bapak Huda	31
10. Data permintaan es lilin <i>yoghurt</i>	37
11. Kapasitas produksi es lilin <i>yoghurt</i>	40
12. Bahan baku yang dibutuhkan untuk satu bulan produksi	41
13. Alat-alat dalam pembuatan es lilin <i>yoghurt</i>	42
14. Penjadwalan produksi es lilin <i>yoghurt</i> per minggu	44
15. Proyeksi laba rugi	48
16. Indikator kelayakan pengembangan bisnis es lilin <i>yoghurt</i>	49
17. Analisis <i>switching value</i> pengembangan bisnis es lilin <i>yoghurt</i>	49
18. Aktivitas pengembangan bisnis	50
19. Solusi PERT/CPM pengolahan es lilin <i>yoghurt</i>	51

DAFTAR GAMBAR

1. Diagram fungsi-fungsi manajemen	8
2. Struktur organisasi di Peternakan Sapi Perah Bapak Huda	14
3. Saluran distribusi susu murni	24
4. Alur perencanaan ide pengembangan bisnis es lilin <i>yoghurt</i>	35
5. Desain label kemasan produk es lilin <i>yoghurt</i>	36
6. Saluran distribusi es lilin <i>yoghurt</i>	40
7. Alur proses pengolahan es lilin <i>yoghurt</i>	42
8. <i>Layout</i> produksi es lilin <i>yoghurt</i>	45
9. Struktur organisasi unit bisnis pengolahan es lilin <i>yoghurt</i>	46
10. <i>Precedent graph</i> pada tahapan pengembangan es lilin <i>yoghurt</i>	51

DAFTAR LAMPIRAN

1. Dokumentasi Praktik Kerja Lapangan di Peternakan Sapi Perah Bapak Huda	59
2. Matriks SWOT Peternakan Sapi Perah Bapak Huda	60
3. Minat Pasar terhadap produk es lilin <i>yoghurt</i>	63
4. Mesin dan peralatan	64



5. Analisis laba rugi	65
6. Analisis <i>cashflow</i>	67
7. Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku sebesar 23%	70
8. Analisis <i>switching value</i> pada penurunan produksi es lilin <i>yoghurt</i> sebesar 28%	73

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.