



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	x
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Metode Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	4
2.3.2 Metode Perencanaan Bisnis	9
2.3.3 Metode Tahapan Implementasi Bisnis	13
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah Perusahaan	15
3.2 Struktur Organisasi dan Manajemen	16
3.3 Sumberdaya Perusahaan	21
3.3.1 Sumberdaya Fisik	21
3.3.2 Sumberdaya Manusia	22
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	22
3.4 Deskripsi Unit Bisnis	23
3.4.1 Unit Bisnis Pengolahan	24
3.4.2 Unit Bisnis Peternakan	26
3.4.3 Unit Binis Waserda	30
3.4.4 Unit Bisnis Pakan Ternak	30
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	31
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.1.1 Identifikasi Lingkungan eksternal perusahaan	31
4.1.2 Evaluasi Faktor Eksternal dan Faktor Internal	43
4.1.3 Penentuan ide pengembangan bisnis	44
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	47
4.2.1 Perencanaan Produk	47
4.2.2 Perencanaan pasar dan pemasaran	49
4.2.3 Perencanaan Produksi	53
4.2.4 Perencanaan organisasi dan manajemen	56
4.2.5 Perencanaan sumberdaya manusia	57
4.2.6 Perencanaan kolaborasi	58

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



4.2.7	Perencanaan finansial	58
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	61
5	SIMPULAN DAN SARAN	64
5.1	Simpulan	64
5.2	Saran	65
	DAFTAR PUSTAKA	65
	LAMPIRAN	67

DAFTAR TABEL

1	Proyeksi konsumsi susu sapi di Indonesia	2
2	Template EFE (<i>External Factor Evaluation</i>)	7
3	Template IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>)	7
4	Template daftar aktivitas	14
5	Template solusi project PERT/CPM	14
6	Susunan pengurus KPSBU Lembang	17
7	Susunan pengawas KPSBU Lembang	18
8	Keanggotaan KPSBU Lembang per 31 Desember 2018	20
9	Peralatan KPSBU Lembang	21
10	Rincian sapi pada kandang manoko	27
11	Proyeksi selisih susu sapi di Indonesia	32
12	PDRB per kapita atas dasar harga berlaku menurut Kabupaten/Kota di Provinsi Jawa Barat 2017-2019	33
13	Lingkungan eksternal makro KPSBU Lembang	35
14	Lingkungan eksternal industri KPSBU Lembang	37
15	Harga jual yoghurt dan susu pasteurisasi KPSBU Lembang	39
16	Persentase karyawan KPSBU Lembang berdasarkan tingkat pendidikan	41
17	Sumber modal KPSBU Lembang	42
18	Lingkungan internal KPSBU Lembang	42
19	Analisis faktor eksternal KPSBU Lembang	43
20	Analisis faktor internal KPSBU Lembang	44
21	Karakteristik produk susu cincau	47
22	Data pesaing susu cincau	50
23	Data permintaan produk susu cincau dalam satu hari	51
24	Rincian perubahan <i>HPP</i> dan <i>Mark Up</i> susu cincau	52
25	Tempat pendistribusian produk susu cincau	53
26	Kebutuhan bahan baku minuman susu Cincau dalam satu kali produksi	55
27	Kebutuhan susu murni untuk pembuatan susu cincau	55
28	Kebutuhan bahan baku tambahan dalam satu kali produksi	55
29	Kebutuhan tenaga kerja pada bisnis pembuatan minuman susu cincau	56
30	Jadwal produksi susu cincau	56

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor) | Bogor Agricultural University

- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

31	Rincian upah tenaga kerja per bulan	58
32	Biaya investasi susu cincau	59
33	Biaya operasional susu cincau KPSBU Lembang	59
34	Biaya tetap susu cincau	60
35	Biaya variabel susu cincau	60
36	Laba rugi susu cincau KPSBU Lembang	61
37	<i>R/C Ratio</i> susu cincau KPSBU Lembang	61
38	Aktivitas pengembangan bisnis	62
39	Perkiraan waktu pengembangan bisnis	62

DAFTAR GAMBAR

1	<i>Template</i> Matriks IE	9
2	Struktur organisasi KPSBU Lembang	16
3	Produk olahan yoghurt KPSBU Lembang	25
4	Produk susu pasteurisasi KPSBU Lembang	26
5	Analisis matriks IE untuk pengembangan bisnis pada KPSBU	45
6	Alur rumusan ide pengembangan bisnis susu cincau	46
7	Logo produk SuCi Sayang	49
8	Data ukuran kemasan susu cincau yang diminati responden	49
9	Minat responden terhadap tambahan varian rasa	50
10	Data survei minat konsumen terhadap produk susu cincau	51
11	<i>Layout</i> produksi unit pembuatan susu cincau	54
12	Struktur organisasi produk susu cincau KPSBU Lembang	56
13	Jadwal project pembangunan unit bisnis minuman susu cincau	63

DAFTAR LAMPIRAN

1	Bangunan KPSBU Lembang	69
2	Peralatan produksi susu KPSBU Lembang	70
3	Mesin cooling unit KPSBU Lembang	71
4	Alat transportasi KPSBU Lembang	71
5	Daftar menu harga Yoghurt	72
6	Kandang manoko KPSBU Lembang	73
7	Gudang pakan KPSBU Lembang	74
8	Produk SuCi Sayang	75
9	Data minat masyarakat terhadap produk susu cincau	76
10	Kegiatan produksi susu cincau dalam satu bulan	79

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.