



**LAPORAN AKHIR  
KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS  
PENGEMBANGAN BISNIS SUSU CINCAU  
PADA KPSBU LEMBANG**

**AFDAR ZIDAN**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan akhir Pengembangan Bisnis Susu Cincou pada KPSBU Lembang adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Afdar Zidan  
J3J217484

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

AFDAR ZIDAN. Pengembangan Bisnis Susu Cincau pada KPSBU Lembang. *Business Development of Grass Jelly Milk at KPSBU Lembang*. Dibimbing oleh IWAN RISWANDI.

Indonesia merupakan negara agraris yang memiliki sumber daya alam yang melimpah dan berpotensi untuk dikembangkan. Kondisi lingkungan Indonesia memiliki tanah yang subur, cuaca dan iklim yang mendukung serta tersedianya air yang cukup membuat terbukanya peluang dalam membuka usaha di bidang agribisnis tidak terkecuali bidang peternakan sapi perah dengan produk utama berupa susu segar. Susu segar adalah air susu murni dari hasil pemerahan yang tidak dikurangi atau ditambah apapun dan tidak mengalami proses pemanasan.

KPSBU Lembang merupakan koperasi yang bergerak di bidang peternakan budidaya sapi perah. Koperasi ini berada di Kabupaten Bandung Barat, Jawa Barat. Produk utama dari KPSBU Lembang yaitu susu segar. Susu segar tersebut berasal dari sapi yang dibudidayakan oleh pihak koperasi dan anggotanya. KPSBU Lembang memiliki pasar tetap yaitu Industri Pengolah Susu (IPS) PT. Frisian Flag dan PT. Danone Dairy. Produk susu sapi murni belum dimanfaatkan secara maksimal oleh KPSBU Lembang. Oleh karena itu KPSBU Lembang memiliki peluang untuk mengolah susu murni menjadi produk susu cincau.

Tujuan penulisan kajian pengembangan bisnis ini yaitu: (1) Merumuskan ide pengembangan bisnis susu cincau pada Koperasi Peternak Susu Bandung Utara (KPSBU) Lembang berdasarkan faktor eksternal dan internal perusahaan; (2) Menyusun perencanaan pengembangan bisnis susu cincau pada KPSBU Lembang berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial.

Praktik Kerja Lapangan (PKL) dilaksanakan di KPSBU Lembang yang berlokasi di Jl. Kayu Ambon no.38 Bandung Barat, Jawa Barat. Kegiatan PKL dilaksanakan pada tanggal 20 Januari 2020 sampai 11 April 2020. Metode untuk merumuskan ide pengembangan bisnis menggunakan analisis IFE dan EFE. Rencana pengembangan bisnis disusun dengan menguraikan aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial meliputi aspek pasar, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumberdaya manusia, dan aspek kolaborasi. Aspek finansial menggunakan analisis laba rugi dan R/C rasio.

Rumusan ide pengembangan bisnis pengolahan susu cincau ini merupakan strategi yang didapat berdasarkan hasil analisis IFE dan EFE serta penghitungan skor pada matriks IE. Didapatkan total skor bobot IFE 3.18 dan EFE 2,93 berada pada sel IV yaitu *grow and build* yang berarti strategi intensif (penetrasi pasar, pengembangan pasar, dan pengembangan produk) atau integratif (integrasi ke belakang, integrasi ke depan dan integrasi horizontal). Strategi yang dipilih adalah pengembangan produk.

Pengembangan produk yang dapat dilakukan KPSBU Lembang adalah mengolah susu murni menjadi produk susu cincau. Susu cincau adalah produk olahan minuman berbahan dasar susu murni dan bubuk cincau yang disajikan dengan varian rasa strawberry, vanilla dan coklat yang disajikan dengan *cup* berukuran 250ml.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merujuk kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memurnikan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Berdasarkan aspek pasar terdapat permintaan terhadap susu cincau dari *Floating Market* Lembang dan Dusun Bambu Lembang yang mampu menyerap produk yang dihasilkan. Berdasarkan aspek produksi tersedia bahan baku yang menunjang bisnis ini. Kebutuhan bahan baku susu murni yang dibutuhkan untuk produksi susu cincau sebanyak 26 l/hari dan jumlah produksi yang dihasilkan 170 *cup*/hari. Produksi susu cincau dilakukan enam hari dalam satu minggu. Perencanaan organisasi dan manajemen pengembangan bisnis ini menambah divisi pengolahan susu cincau. Perencanaan sumberdaya manusia dengan menambah tenaga kerja sebanyak 4 orang yang terdiri dari 3 orang di bidang pemasaran, 1 orang di bidang produksi dan keuangan. Perencanaan kolaborasi yang dilakukan adalah dengan merencanakan kerjasama dengan mitra input toko kue yang menjual gula, susu kental manis, *cup*, sedotan, bubuk cincau, bubuk perasa. Sedangkan mitra pendistribusian produk yaitu dengan tempat wisata *Floating Market* Lembang dan Dusun Bambu Lembang.

Berdasarkan hasil analisis finansial dengan analisis laba rugi, biaya investasi yang dikeluarkan sebesar Rp18.965.000,00 dan total biaya variabel yang dikeluarkan sebesar Rp362,317,320,00. Penerimaan yang diperoleh sebesar Rp587,520.000,00 sehingga pengembangan bisnis ini menambah keuntungan perusahaan sebesar Rp172.212.212,00. Berdasarkan analisis R/C rasio didapatkan hasil 1,45 yang artinya setiap biaya Rp1,00 didapatkan penerimaan sebesar Rp1.45,00.

Kata kunci: Analisis IPE, BPE, perencanaan bisnis, susu cincau



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# PENGEMBANGAN BISNIS SUSU CINCAU PADA KPSBU LEMBANG

**AFDAR ZIDAN**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies  
Laporan Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





- Hak Cipta Diindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penyaji pada ujian laporan akhir: Dr. Ir. Anita Ristianingrum., M.Si.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Pengembangan Bisnis Susu Cincau  
pada KPSBU Lembang  
Nama : Afdar Zidan  
NIM : J3J217484

Disetujui oleh  
Pembimbing

Pembimbing : Dr. Drs. D. Iwan Riswandi,SE., M.Si. 



Diketahui oleh  
**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies 

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.,Si.  
NIP. 196710241993022001



Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.   
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 07 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 01 Oktober 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.