



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
2.3.8 Metode Tahapan Implementasi Bisnis	12
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Keadaan Geografis	14
3.3 Aspek Organisasi dan Manajemen	15
3.4 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.4.1 Sumber Daya Fisik	16
3.4.2 Sumber Daya Manusia	16
3.4.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.5 Deskripsi Unit Bisnis	17
3.5.1 Budidaya Kambing Perah	17
3.5.2 Unit Usaha Pengolahan	20
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	23
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	30
4.1.3 Penentuan Strategi SWOT	35
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	36
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1 Perencanaan Produk	37
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	39
4.2.3 Perencanaan Produksi	45
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	49
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	50





1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur perusahaan Binar Surya Lestari Farm tahun 2020	15
2	Diagram curah hujan bulanan rata-rata wilayah Bogor (2020)	27
3	Diagram proses produksi pada Binar Surya Lestari	30
4	Produk susu kambing kemasan botol	32
5	Produk susu kambing kemasan curah literan	32
6	Produk susu kambing bubuk	33
7	Rumusan ide pengembangan bisnis	36
8	Susu kambing sebelum difermentasi	38
9	Susu kambing setelah difermentasi	38
10	Kemasan produk <i>yoghurt</i> susu kambing	39
11	Hasil survei konsumen berdasarkan usia	40
12	Hasil survei konsumen berdasarkan pekerjaan	41
13	Hasil survei konsumen berdasarkan penghasilan tiap bulan	41
14	Hasil survei ketertarikan membeli produk <i>yoghurt</i> susu kambing	41
15	Hasil survei tempat untuk membeli produk <i>yoghurt</i> susu kambing	41
16	Label stiker bagian atas	43
17	Label stiker bagian bawah	43
18	Saluran pemasaran <i>yoghurt</i> susu kambing	45
19	Tata letak bangunan unit usaha <i>yoghurt</i> susu kambing	46
20	Alur proses produksi <i>yoghurt</i> susu kambing	48
21	Struktur organisasi unit pengolahan <i>yoghurt</i> susu kambing	50
22	Pola tahapan pengembangan bisnis <i>yoghurt</i> susu kambing	61

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Tinggi wilayah diatas permukaan laut (DPL) menurut Kecamatan di	67
2	Gambar Hasil analisis SWOT	68
3	Surat perjanjian kerjasama sebagai pemasok <i>yoghurt</i> susu kambing	69
4	Biaya investasi usaha <i>yoghurt</i> susu kambing	70
5	Proyeksi laba rugi pengolahan usaha <i>yoghurt</i> susu kambing	71
6	Rincian <i>cash flow</i> usaha <i>yoghurt</i> susu kambing	72
7	Analisis <i>switching value</i> penurunan volume penjualan	74
8	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga susu kambing segar	76
9	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bibit <i>yoghurt</i> s	78
10	Peternakan Binar Surya Lestari Farm	80