



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS *YOGHURT* SUSU KAMBING PADA BINAR SURYA LESTARI FARM KABUPATEN BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



ATIKAH SURI

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis *Yoghurt* Susu Kambing pada Binar Surya Lestari Farm Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2020

Atikah Suri
J3J217397



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

ATIKAH SURI. Pendirian Unit Bisnis *Yoghurt* Susu Kambing pada Binar Surya Lestari Farm Kabupaten Bogor. *Establishment of Goat Milk Yoghurt Business Unit at Binar Surya Lestari Farm Bogor Regency*. Dibimbing oleh JUNIAR ATMAKUSUMA.

Salah satu usaha di bidang agribisnis yang cukup menjanjikan dan peluangnya masih terbuka secara luas adalah usaha peternakan kambing perah. Kambing perah merupakan salah satu ternak ruminansia kecil penghasil susu. Susu kambing adalah bahan pangan yang bernilai gizi tinggi dan baik untuk kesehatan. Susu merupakan salah satu produk agribisnis yang mudah rusak dan tidak tahan lama. Pengolahan pada susu menjadi alternatif dalam memperpanjang daya tahan susu dan dapat meningkatkan nilai tambah. Binar Surya Lestari Farm merupakan peternakan kambing perah yang berada di Kabupaten Bogor. Binar Surya Lestari Farm memiliki unit usaha salah satunya unit usaha pengolahan susu kambing. Produk yang dihasilkan pada unit usaha pengolahan yaitu susu kambing segar dengan varian rasa, susu kambing bubuk, dan susu kambing segar curah kemasan literan. Berlimpahnya produksi susu kambing curah kemasan literan pada tiap tahunnya menyebabkan Binar Surya Lestari menginginkan adanya *diversifikasi* produk pada unit usaha pengolahan. Produk olahan yang akan diproduksi oleh Binar Surya Lestari Farm adalah *yoghurt* susu kambing. *Yoghurt* susu kambing merupakan salah satu produk minuman probiotik yang baik untuk kesehatan. *Yoghurt* susu kambing memiliki tekstur lembut dan kaya akan manfaat bagi tubuh. Tujuan dari penelitian ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis *yoghurt* susu kambing dan menyusun serta mengkaji rencana kelayakan pengembangan bisnis *yoghurt* susu kambing secara non finansial dan finansial pada Binar Surya Lestari Farm.

Ide pengembangan bisnis diperoleh dari hasil kajian lingkungan internal dan lingkungan eksternal. Kajian tersebut diolah menggunakan metode SWOT dan didapatkan strategi S-O pada kajian tersebut. Kajian pengembangan bisnis ini mencakup pendahuluan, metode kajian pengembangan bisnis dan tahapan pengembangan bisnis.

Kajian pengembangan bisnis ini menggunakan metode analisis aspek non finansial dan finansial. Berdasarkan aspek non finansial bisnis ini dikatakan layak. Pada aspek pasar dan pemasaran dikatakan layak karena terdapat permintaan produk *yoghurt* di pasaran yang belum terpenuhi. Lokasi usaha berada di tempat yang dekat dengan bahan baku dan pasar yang dituju. Aspek produksi layak karena menjelaskan tentang tahapan proses produksi, peralatan dan perlengkapan yang dibutuhkan hingga upaya penanganan limbah. Aspek organisasi dan manajemen layak karena memiliki kejelasan tugas masing – masing bagian yang terdapat pada unit usaha pengolahan *yoghurt* susu kambing. Aspek sumberdaya manusia dinyatakan layak karena mendeskripsikan jumlah kebutuhan tenaga kerja yang dibutuhkan. Aspek kolaborasi dinilai layak karena adanya kerjasama yang dilakukan dengan pemasok dan pelanggan. Berdasarkan analisis finansial, bisnis ini sudah memenuhi kriteria investasi yang ada NPV sebesar Rp 356.940.322,00 ($NPV > 0$), IRR sebesar 47,5 persen ($IRR > DR$), *Net B/C* sebesar 2,9 ($Net B/C > 1$),



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Gross B/C sebesar 1,13 ($Gross\ B/C > 1$), dan *Payback Period* sebesar dua tahun enam bulan ($Payback\ Period < umur\ bisnis$). Berdasarkan laporan laba rugi, setiap tahunnya unit bisnis ini mendapatkan laba dan tidak mengalami kerugian. Berdasarkan analisis *switching value*, batas maksimum penurunan volume penjualan sebesar 11,48 persen, batas kenaikan harga susu kambing sebesar 43,20 persen, dan batas maksimum kenaikan harga bibit *yoghurt* sebesar 48 persen. Apabila melebihi batas toleransi maka unit usaha tidak layak. Solusi untuk mengatasi kenaikan harga bahan baku susu kambing dengan meningkatkan jumlah produksi susu kambing pada internal peternakan. Solusi untuk mengatasi kenaikan harga bibit *yoghurt* adalah dengan melakukan kultur jaringan bibit *yoghurt* untuk menjaga ketersediaan bibit.

Kata Kunci: Binar Surya Lestari Farm, *cash flow*, susu kambing, *yoghurt*



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



©Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



PENDIRIAN UNIT BISNIS *YOGHURT* SUSU KAMBING PADA BINAR SURYA LESTARI FARM KABUPATEN BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

ATIKAH SURI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Intani Dewi, S.Pt., M.Sc., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis *Yoghurt* Susu Kambing pada Binar
Surya Lestari Farm Kabupaten
Nama : Atikah Suri
NIM : J3J217397

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing

: Dr. Ir. Juniar Atmakusuma, M.Si.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 1961061819860091001



Bogor Agricultural University

Tanggal Ujian: 22 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 01 Oktober 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.