



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	1
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	2
2.3.1 Analisis SWOT	2
2.3.2 Aspek pasar dan Pemasaran	3
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek SumberDaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	13
3.3.1 Sumberdaya Fisik	13
3.3.2 Sumberdaya Manusia	15
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	25
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	25
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	30
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.3 Rencana Pengembangan Bisnis	36
4.3.1 Perencanaan Produk	36
4.3.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	38
4.3.3 Perencanaan Produksi	40
4.3.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.3.5 Perencanaan Kolaborasi	46
4.3.6 Perencanaan Finansial	46
4.4 Tahapan Pengembangan Bisnis	49
5 SIMPULAN DAN SARAN	52

5.1	SIMPULAN	52
5.2	Saran	53
	DAFTAR PUSTAKA	53
	LAMPIRAN	55

DAFTAR TABEL

1	Matriks SWOT	3
2	Lahan unit bisnis Rhaka Jaya Farm Subang, 2020	13
3	Jenis dan jumlah bangunan pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	14
4	Mesin Rhaka Jaya Farm Subang 2020	14
5	Peralatan pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	14
6	Sumberdaya manusia Rhaka Jaya Farm Subang 2020	15
7	Jenis pakan Rhaka Jaya Farm Subang 2020	17
8	Jenis vitamin, vaksin, dan obat-obatan Rhaka Jaya Farm Subang	18
9	Jenis dan jumlah pakan pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	19
10	Program vaksin ayam periode <i>layer</i> Rhaka Jaya Farm	21
11	Harga jual produk pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	24
12	Faktor eksternal perusahaan Rhaka Jaya Farm Subang 2020	25
13	PDRB perkapita Kabupaten Subang tahun 2017-2019	26
14	PDRB Pengeluaran Kabupaten Subang tahun 2016-2018	26
15	Produksi telur ayam ras di Indonesia tahun 2016-2019	27
16	Perbandingan harga protein hewani di Indonesia 2020	27
17	Pemasok Rhaka Jaya Farm Subang 2020	28
18	Pelanggan Rhaka Jaya Farm Subang 2020	29
19	Fluktuasi harga produsen telur ayam ras per Januari tahun 2017-	30
20	Laju tingkat inflasi Januari-Maret 2020	30
21	Daerah pemasok telur ayam dari Jawa Timur pada tahun 2019	30
22	Faktor Internal perusahaan Rhaka Jaya Farm Subang 2020	31
23	Analisa proksimat dari kotoran ayam ras petelur pada Rhaka Jaya Farm	37
24	Analisis permintaan pupuk organik pada Toko Tanaman Hias di	38
25	Kapasitas produksi pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm	40
26	Bahan baku proses pembuatan pupuk pada Rhaka Jaya Farm	41
27	Jadwal kegiatan pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm Subang	44
28	Penerimaan penjualan pupuk pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	47
29	Analisis kelayakan pupuk pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	48
30	Hasil <i>Switching value</i> pembuatan pupuk pada Rhaka Jaya Farm	49
31	Aktivitas pengembangan bisnis pupuk organic pada Rhaka Jaya Farm	50

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Rhaka Jaya Farm Subang 2020	12
2	<i>Pullet</i> strain lohman brown lestari BMC pada Rhaka Jaya	17

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

3	Produk telur utuh Rhaka Jaya Farm Subang 2020	23
4	Produk pupuk kandang Rhaka Jaya Farm Subang 2020	24
5	Rumusan ide pengembangan bisnis pada Rhaka Jaya Farm Subang	36
6	Kemasan pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm Subang	39
7	Alur pengolahan kotoran ayam menjadi pupuk organik	41
8	Pencampuran kotoran ayam dengan sekam pada Rhaka Jaya	42
9	Pencampuran kotoran ayam dengan dedak pada Rhaka Jaya	43
10	Pencampuran Larutan EM-4 dan Molase pada Rhaka Jaya Farm	43
11	Tata letak tempat produksi pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm	45
12	Struktur organisasi pupuk pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	45
13	<i>Precedence graph</i> pada tahapan pengembangan bisnis	50

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT Rhaka Jaya Farm Subang 2020	55
2	Peralatan untuk proses produksi pembuatan pupuk pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	57
3	Standar kualitas pupuk organik menurut Menteri Pertanian 2009	58
4	Biaya investasi pembuatan pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020 (Dalam Rp)	59
5	Biaya tetap pembuatan pupuk pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	60
6	Biaya variabel pembuatan pupuk pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020 (Dalam Rp)	61
7	Laporan laba rugi pembuatan pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020 (Dalam Rp)	62
8	<i>Cashflow</i> pembuatan pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	64
9	<i>Switching value</i> kenaikan harga dedak 348 % pembuatan pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	67
10	<i>Switching value</i> penurunan produksi sebesar 13,64 % pembuatan pupuk organik pada Rhaka Jaya Farm 2020 (Dalam Rp)	70
11	<i>Switching value</i> penurunan harga jual pupuk organik sebesar 13,74 % pada Rhaka Jaya Farm Subang 2020	73
12	Penjadwalan produksi pengembangan bisnis	76