

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	vii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.1.1 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.1.2 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.1.3 Sumber Daya Fisik	13
3.1.4 Sumber Daya Manusia	13
3.1.5 Sumber Daya Keuangan	14
3.2 Unit Bisnis	14
3.2.1 Pengadaan <i>Input</i>	14
3.2.2 Proses Produksi	15
3.2.3 Mekanisme Pemasaran	18
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	19
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	25
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	29
4.2.1 Perencanaan Produk	29
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	30
4.2.3 Perencanaan Produksi	34
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	39
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	40
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	41
4.2.7 Perencanaan Finansial	42
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	45
5 SIMPULAN DAN SARAN	49
5.1 Simpulan	49
5.2 Saran	50

DAFTAR TABEL

1	Jumlah produksi ikan di Kota Depok tahun 2019	1
2	Jumlah hasil panen ikan lele pada Peternakan Lele Bos 2020	2
3	Data primer dan sekunder pada Peternakan Lele Bos 2020	4
4	Matriks SWOT 4	
5	Peralatan pada Peternakan Lele Bos 2020	13
6	Daftar gaji tenaga kerja pada Peternakan Lele Bos 2020	14
7	Analisis faktor lingkungan makro pada Peternakan Lele Bos 2020	23
8	Data pesaing Peternakan Lele Bos 2020	24
9	Analisis peluang dan ancaman pada lingkungan industri	25
10	Analisis lingkungan internal Peternakan Lele Bos 2020	27
11	Kandungan gizi pada Ikan Lele Bos 2020	29
12	Deskripsi produk <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	30
13	Segmentasi pelanggan <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	31
14	Permintaan <i>Nugget</i> Ikan Lele berdasarkan survei pasar pada Lele	31
15	Proyeksi penjualan <i>Nugget</i> pada Lele Bos 2020	34
16	Proyeksi penjualan <i>Nugget</i> sesudah dikurangi resiko kegagalan	34
17	Kebutuhan teknologi produksi pengolahan <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	35
18	Kebutuhan bahan baku daging ikan lele pada Lele Bos 2020	35
19	Kebutuhan bahan baku produksi <i>Nugget</i> Ikan Lele Bos 2020	36
20	Jadwal Produksi <i>Nugget</i> Ikan pada Lele Bos 2020	38
21	Jadwal kerja produksi pengolahan <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	39
22	Spesifikasi pekerjaan <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	41
23	Gaji karyawan pada Lele Bos 2020	41
24	Rencana penerimaan penjualan Produk <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	43
25	Laba rugi pengembangan bisnis pendirian unit bisnis <i>nugget</i>	44
26	Indikator kelayakan pengembangan bisnis pendirian unit bisnis	44
27	<i>Switching value</i> bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	45
28	Kegiatan pengembangan unit bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	48
29	Solusi <i>project</i> PERT/CPM pengembangan unit bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos	48

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur Organisasi Peternakan Lele Bos 2020	12
2	Lahan untuk budidaya di Peternakan Lele Bos 2020	15
3	Pakan yang digunakan oleh Peternakan Lele Bos 2020	15
4	Tahapan produksi ikan lele pada Peternakan Lele Bos	16
5	Kegiatan persiapan kolam pada Lele Bos 2020	16
6	Kegiatan pemberian pakan pada Ikan Lele Bos 2020	17
7	Gambar penyortiran ikan konsumsi pada Lele Bos 2020	17
8	Kegiatan panen di Peternakan Lele Bos 2020	18
9	Alur distribusi Peternakan Lele Bos 2020	19
10	Kerangka ide pengembangan bisnis Peternakan Lele Bos 2020	20
11	Logo dan kemasan produk <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	32
12	Saluran distribusi <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	33
13	Rendemen pembuatan <i>nugget</i> Ikan lele Bos 2020	36
14	Alur proses produksi unit bisnis pengolahan <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	37
15	Struktur organisasi dan manajemen pada <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	40
16	Tahapan pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos 2020	46
17	<i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos	49

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada Peternakan Lele Bos 2020	54
2	Hasil survei minat dan permintaan masyarakat	56
3	Bahan Baku dan proses pembuatan <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	59
4	Gambar kemasan <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	61
5	<i>Layout</i> produksi <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	62
6	Beberapa peralatan yang digunakan untuk produksi <i>Nugget</i> Lele Bos	63
7	Biaya investasi pada unit bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	64
8	Biaya variabel pada unit bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	66
9	Biaya tetap pada unit bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	67
10	Total Biaya permintaan pada unit bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	68
11	Analisis Laba Rugi pada unit bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	69
12	Analisis <i>Cashflow</i> pada unit bisnis <i>Nugget</i> Lele Bos 2020	71
13	<i>Switching Value</i> penurunan penjualan 13.1159%	75
14	<i>Switching Value</i> kenaikan bahan baku ikan lele 85.3703%	79
15	<i>Switching Value</i> kenaikan bahan baku telur 156.733%	83