



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### IMPLEMENTASI *BUSINESS MODEL CANVAS* DALAM PENAMBAHAN KANDANG *PULLET* PADA STAR CHICKEN FARM KABUPATEN SUKOHARJO

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

WAHYU ADAM FAISHAL BARI



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Implementasi *Business Model Canvas* dalam Penambahan Kandang *Pullet* pada Star Chicken Farm Kabupaten Sukoharjo” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun yang tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Wahyu Adam Faishal Bari  
J3J117075



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

WAHYU ADAM FAISHAL BARI. Implementasi *Business Model Canvas* dalam Penambahan Kandang *Pullet* pada Star Chicken Farm Kabupaten Sukoharjo. *Business Model Canvas Implementation in Pullet Cage Addition at Star Chicken Farm Sukoharjo Regency*. Dibimbing oleh ANNISAA SOEYONO.

Komoditas telur ayam ras adalah salah satu kontributor kebutuhan protein hewani di Indonesia, yang saat ini menduduki posisi teratas dalam produksi pangan jenis telur terbanyak dari empat jenis telur lainnya (itik, itik manila, buras, dan puyuh). Provinsi Jawa Tengah menjadi salah satu provinsi sentra yang memproduksi telur ayam ras di Indonesia. Star Chicken Farm adalah salah satu peternak telur ayam ras, yang terletak di Kabupaten Sukoharjo, Jawa Tengah. Perusahaan ini tercatat, dapat menghasilkan telur sebanyak  $\pm 120.000$  butir dari 60.000 ekor indukan per harinya.

Permasalahan yang sedang dialami Star Chicken Farm saat ini ialah tingginya mortalitas ayam *pullet* yang secara langsung menurunkan produktivitas ayam *pullet* sehingga tidak mencapai target yang ditetapkan. Salah satu penyebabnya adalah penerapan kepadatan kandang yang belum sesuai dengan jumlah populasi *pullet*. Kelangkaan DOC yang terjadi di sana akibat pengiriman *supply* DOC dari *supplier* yang berfluktuasi jumlahnya dan tidak sesuai pesanan, serta harganya yang mahal menjadi ancaman bagi Star Chicken Farm. Ancaman lainnya adalah isu penurunan harga telur yang bisa merugikan Star Chicken Farm karena perolehan keuntungan terancam berkurang.

Tujuan serta metode pengembangan bisnis ini adalah: (1) merumuskan ide pengembangan bisnis berdasarkan hasil analisis silang *Business Model Canvas* dan SWOT; (2) membuat perencanaan pengembangan usaha secara non finansial dengan *Business Model Canvas* pengembangan, serta finansial dengan analisis anggaran parsial dan *R/C ratio*; (3) menunjukkan keuntungan pengembangan.

Ide pengembangan usaha diperoleh dari hasil analisis silang antara sembilan elemen *Business Model Canvas* dan SWOT pada Star Chicken Farm. Hasil identifikasi alternatif strategi yang ditentukan, ialah strategi pada faktor kelemahan-ancaman (strategi W-T), yaitu dengan melakukan penambahan kandang. Penambahan kandang merupakan salah satu solusi untuk menyesuaikan kepadatan ayam, yang bisa meningkatkan produktivitas ayam *pullet*.

Rencana implementasi pengembangan usaha ini secara non-finansial berupa penyesuaian jadwal kerja terhadap rencana penambahan kandang pada *key activities*, dan penambahan kandang yang sesuai dengan ketersediaan lahan pada *key resources*; lalu secara finansial berupa penambahan biaya untuk implementasi pengembangan usaha pada *cost structure*.

Keuntungan dari pengembangan usaha ini secara non-finansial terlihat dengan adanya kepastian produktivitas *pullet* pada *value propositions*, dan secara finansialnya ditentukan oleh *R/C ratio* yang menunjukkan kenaikan nilai dari 1,15 menjadi 1,22. Artinya Star Chicken Farm mengalami penambahan keuntungan, yaitu dari 0,15 rupiah menjadi 0,22 rupiah tiap 1 rupiah biaya yang dikeluarkan.

Kata kunci : Anggaran parsial, *Business Model Canvas*, *pullet*, Star Chicken Farm



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



# **IMPLEMENTASI *BUSINESS MODEL CANVAS* DALAM PENAMBAHAN KANDANG *PULLET* PADA STAR CHICKEN FARM KABUPATEN SUKOHARJO**

**WAHYU ADAM FAISHAL BARI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Dr. Doni Sahat Tua Manalu, S.E., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Implementasi *Business Model Canvas* dalam Penambahan Kandang *Pullet* pada Star Chicken Farm Kabupaten Sukoharjo

Nama : Wahyu Adam Faishal Bari  
NIM : J3J117075

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing

: Annisaa Soeyono, S.Si., M.M.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 22 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 01 Oktober 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.