



# LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

## PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMANFAATAN KULIT NANAS MENJADI STIK KULIT NANAS PADA CV MAKMUR KABUPATEN SUBANG

**TIA HERTIDININGSIH USMAN**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Pemanfaatan Kulit Nanas menjadi Stik Kulit Nanas pada CV. Makmur Kabupaten Subang” adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka dibagian akhir laporan akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies  
Tia Herudiningih Usman  
J3J117175

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

TIA HERTIDININGSIH USMAN. Pendirian Unit Bisnis Pemanfaatan Kulit Nanas menjadi Stik Kulit Nanas pada CV. Makmur Kabupaten Subang. *Establishment of Pineapple Skin Utilization Business Unit into Pineapple Skin Sticks at CV. Makmur Subang Regency*. Dibimbing oleh UDING SASTRAWAN.

Nanas (*Ananas comosus* L.) merupakan salah satu jenis buah yang terdapat di Indonesia, mempunyai penyebaran yang merata. Selain dikonsumsi sebagai buah segar, nanas juga banyak digunakan sebagai bahan baku industri makanan dan minuman. Dari berbagai macam pengolahan nanas seperti keripik, dodol, selai, manisan, sirup, dan lain-lain. Proses pengolahan nanas akan menghasilkan kulit nanas sebagai sisa produksi yang belum dimanfaatkan. Kulit nanas mengandung banyak nutrisi yang dapat dikonsumsi yaitu kalori, protein, lemak, karbohidrat, fosfor, zat besi, vitamin A, vitamin B1, vitamin C, dan air (Septriani 2019).

CV. Makmur merupakan perusahaan dibidang pertanian yang melakukan budidaya buah nanas dan sebagai *supplier*. Perusahaan berfokus pada budidaya buah nanas, pemasaran buah nanas segar dan buah nanas kupas. Hasil dari buah nanas kupas terdapat sisa pengupasan sebesar 60% merupakan bagian dari mahkota 25%, tunas tangkal mahkota 10%, kulit nanas 10%, dan tunas tangkal buah 15%. Hal ini membuat banyak nanas yang belum dimanfaatkan dapat menjadi peluang untuk meningkatkan penghasilan dengan memanfaatkan salah satu bagian buah nanas yang memiliki kandungan gizi baik dikonsumsi untuk kesehatan yaitu kulit nanas. Oleh karena itu untuk meningkatkan penghasilan, perusahaan dapat mengolah kulit nanas menjadi produk makanan ringan seperti stik kulit nanas.

Tujuan dari penulisan kajian pengembangan bisnis yaitu untuk merumuskan ide berdasarkan analisis matriks IE dengan memanfaatkan peluang (*opportunity*) yang ada agar dapat meminimalkan kelemahan (*weakness*) yang dimiliki dan mengkaji pengembangan bisnis berdasarkan aspek finansial dan non finansial yaitu aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumberdaya manusia, dan aspek kolaborasi. Data dan informasi dalam penulisan kajian pengembangan bisnis pada CV. Makmur bersumber dari data primer dan sekunder.

Hasil analisis dari perencanaan aspek finansial dan non finansial menunjukkan bahwa pendirian unit bisnis pemanfaatan kulit nanas menjadi stik kulit nanas layak dijalankan. Hasil analisis finansial rencana pengembangan bisnis ini menghasilkan NPV sebesar Rp298.666.136,36; *Net B/C*>1 yaitu 3,87; *Gross B/C*>1 yaitu 1,06; *IRR*> *discount rate* yaitu 73%, dan *payback period*< umur bisnis yaitu 2 tahun 5 bulan dimana umur bisnis yang direncanakan selama 7 tahun. Hasil perhitungan *Switching value* menunjukkan batas toleransi yaitu kenaikan harga bahan baku kulit nanas sebesar 198,48437944% dengan harga normal Rp500,00/kg menjadi Rp1.429,75/kg. Sedangkan apabila terjadi penurunan jumlah penjualan stik kulit nanas sebesar 5,611942429% maka menghasilkan jumlah minimum produksi sebanyak 70.039 bungkus pada tahun pertama dan pada tahun ke-2 sampai tahun-7 sebanyak 98.293 bungkus.

Kata Kunci: nanas kupas, pengembangan bisnis, stik kulit nanas

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



©Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan Pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMANFAATAN KULIT NANAS MENJADI STIK KULIT NANAS PADA CV MAKMUR KABUPATEN SUBANG**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**TIA HERTIDININGSIH USMAN**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Febriantina Dewi, S.E., M.M., M.Sc.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pemanfaatan Kulit Nanas  
menjadi Stik Kulit Nanas pada CV. Makmur  
Kabupaten Subang  
Nama : Tia Hertidiningsih Usman  
NIM : J3J117175

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Uding Sastrawan, S.P., M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 24 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 01 Oktober 2020

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.