



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xix
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAMAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	14
3.3.1 Sumberdaya Fisik	14
3.3.2 Sumberdaya Manusia	14
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	20
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	29
4.1.4 Penentuan Alternatif Strategi	30
4.1.5 Alur Ide Pengembangan Bisnis	32
1.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	35
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	36
4.2.3 Perencanaan Produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	50



4.2.5	Perencanaan Sumberdaya Manusia	50
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	51
4.2.7	Perencanaan Finansial	51
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	58
5	SIMPULAN DAN SARAN	61
5.1	Simpulan	61
5.2	Saran	61
6	DAFTAR PUSTAKA	62
	LAMPIRAN	63

DAFTAR TABEL

1	Luas areal panen bawang daun dan produksi bawang daun di Indonesia	1
2	Kandungan zat gizi bawang daun jenis bawang bakung	2
3	Jenis data yang diperoleh dan metode pengumpulan data	4
4	Matriks SWOT	5
5	Sarana dan prasarana pada Indoagri Jaya	15
6	Peningkatan pendapatan per kapita di Indonesia	23
7	Tingkat inflasi yang ada di Indonesia	23
8	Jumlah penduduk angkatan kerja tahun 2018 di Kabupaten Cianjur	24
9	Faktor lingkungan eksternal pada Indoagri Jaya	29
10	Analisis faktor internal pada Indoagri Jaya	30
11	Proyeksi penjualan bawang daun pada Indoagri Jaya	39
12	Dosis penggunaan pupuk pada budidaya bawang daun	44
13	Pola panen per bedengan	47
14	Pola produksi per siklus	48
15	Kapasitas produksi bawang daun	49
16	Tugas dan jabatan setiap pekerja	50
17	Rincian gaji tenaga kerja	51
18	Perhitungan biaya variabel peningkatan produksi bawang daun	53
19	Perhitungan biaya tetap peningkatan produksi bawang daun	54
20	Proyeksi penjualan bawang daun kepada PT Wiguna Alam Persada	55
21	Proyeksi penjualan bawang daun kepada Pak Ridwan	55
22	Perhitungan analisis kelayakan peningkatan produksi bawang daun	56
23	Hasil analisis sensitivitas pengembangan bisnis	57
24	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis pada Indoagri Jaya 2020	58
25	Solusi PERT/CPM	59

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Indoagri Jaya	13
2	Obat-obatan	17
3	Mulsa	17
4	Sprayer	17
5	Ruang penyimpanan	18
6	Proses pengangkutan hasil panen	21
7	Alur ide pengembangan bisnis peningkatan produksi bawang daun	34
8	Sayuran bawang daun	36
9	Alur distribusi bawang daun pada Indoagri Jaya	38
10	Layout dalam satu blok	40
11	Jarak tanam dalam satu bedengan	40
12	Alur proses produksi	41
13	Bibit dan proses pembibitan bibit anakan	43
14	Proses penanaman bibit	43
15	<i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis	59



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT pada Indoagri Jaya 2020	64
2	Jadwal produksi bawang daun per blok pada pengembangan bisnis	66
3	Pola produksi bawang daun setiap hari	67
4	Rincian biaya investasi pada pengembangan bisnis	68
5	Analisis laba rugi pada pengembangan bisnis	69
6	Analisis <i>cash flow</i> pada pengembangan bisnis	71
7	Analisis sensitivitas penurunan produksi bawang daun sebesar 15%	74
8	Analisis sensitivitas kenaikan harga pupuk kandang sebesar 17%	77
9	Layout produksi keseluruhan	80

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.