



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.1 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Metode Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	3
2.3.2 Metode Perencanaan Bisnis	9
2.3.3 Metode Tahapan Implementasi Bisnis	13
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	14
3.1 Sejarah Perusahaan	14
3.2 Struktur Organisasi dan Manajemen	16
3.3 Sumberdaya Perusahaan	20
3.3.1 Sumberdaya Fisik	20
3.3.2 Sumberdaya Manusia	21
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	21
3.4 Deskripsi Unit Bisnis	23
3.4.1 Unit Bisnis Pengolahan	23
3.4.2 Unit Bisnis Peternakan	25
3.4.3 Unit Binis Waserda	29
3.4.4 Unit Bisnis Pakan Ternak	30
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	30
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	30
4.1.1 Identifikasi Lingkungan Eksternal Perusahaan	31
4.1.2 Identifikasi Lingkungan Internal Perusahaan	38
4.1.3 Evaluasi Faktor Eksternal dan Faktor Internal	44
4.1.4 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	47
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	50
4.2.1 Perencanaan Produk	50
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	53
4.2.3 Perencanaan Produksi	60
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	64
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	65
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	67
4.2.7 Perencanaan Finansial	68
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	72

5	SIMPULAN DAN SARAN	75
5.1	Simpulan	75
5.2	Saran	76
	DAFTAR PUSTAKA	76
	LAMPIRAN	79
	RIWAYAT HIDUP	87

DAFTAR TABEL

1	Proyeksi konsumsi susu sapi di Indonesia	1
2	Template EFE (<i>external factor evaluation</i>)	6
3	Template IFE (<i>internal factor evaluation</i>)	7
4	Template daftar aktivitas	13
5	Template solusi <i>project PERT/CPM</i>	14
6	Susunan pengurus KPSBU Lembang	17
7	Susunan pengawas KPSBU Lembang	17
8	Keanggotaan KPSBU Lembang per 31 Desember 2018	20
9	Sumber daya fisik yang dimiliki KPSBU Lembang	20
10	Pincian sapi pada kandang Manoko	26
11	Proyeksi selisih susu sapi di Indonesia	31
12	PDRB per kapita atas dasar harga berlaku menurut Kabupaten/Kota di Provinsi Jawa Barat 2017-2019	32
13	Identifikasi faktor eksternal (lingkungan makro) pada KPSBU Lembang	35
14	Identifikasi faktor eksternal (lingkungan mikro) pada KPSBU Lembang	37
15	Harga jual yoghurt dan susu pasteurisasi KPSBU Lembang	40
16	Presentase karyawan KPSBU Lembang berdasarkan tingkat pendidikan	42
17	Perkembangan modal KPSBU Lembang	43
18	Identifikasi faktor lingkungan internal pada KPSBU Lembang	43
19	Matriks evaluasi faktor eksternal KPSBU Lembang	45
20	Matriks evaluasi faktor internal KPSBU Lembang	46
21	Tempat pemasaran Pie Susu KPSBU Lembang	58
22	Kebutuhan bahan baku untuk produksi Pie Susu KPSBU Lembang	61
23	Kebutuhan peralatan untuk produksi Pie Susu KPSBU Lembang	61
24	Kebutuhan, tugas dan kewajiban tenaga kerja	66
25	Jumlah permintaan Pie Susu KPSBU Lembang	68
26	Biaya investasi bisnis Pie Susu KPSBU Lembang	69
27	Biaya tetap bisnis Pie Susu KPSBU Lembang	70
28	Penerimaan penjualan Pie Susu KPSBU Lembang	71
29	Laporan laba rugi bisnis Pie Susu KPSBU Lembang	71
30	Perhitungan R/C <i>ratio</i> Pie Susu KPSBU Lembang	72
31	Kegiatan pengembangan bisnis	72
32	Template solusi <i>project PERT/CPM</i>	73



DAFTAR GAMBAR

1	<i>Template</i> Matriks IE	8
2	Produk olahan yoghurt KPSBU Lembang	24
3	Produk susu pasteurisasi KPSBU Lembang	25
4	Sapi perah KPSBU Lembang	26
5	Waserda KPSBU Lembang	29
6	Pabrik pakan konsentrat KPSBU Lembang	30
7	Analisis Matriks IE pada KPSBU Lembang	48
8	Kerangka ide pengembangan bisnis	49
9	Produk Pie Susu KPSBU Lembang	50
10	Kemasan produk Pie Susu KPSBU Lembang	51
11	Data varian rasa yang diminati responden	54
12	Data survei pengetahuan konsumen terhadap produk pie susu	54
13	Data survei minat konsumen terhadap produk pie susu	55
14	Alur produksi Pie Susu KPSBU Lembang	62
15	<i>Layout</i> tempat produksi Pie Susu KPSBU Lembang	64
16	Struktur organisasi produksi pie susu KPSBU Lembang	65
17	<i>Precedent graph</i> pada tahapan pengembangan bisnis	73



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur organisasi KPSBU Lembang	81
2	Hasil rekapitulasi survei pasar produk pie susu	82
3	Penjadwalan kegiatan bisnis Pie Susu KPSBU Lembang dalam satu bulan	83
4	Biaya penyusutan investasi	84
5	Biaya variabel produksi pie susu pada KPSBU Lembang per tahun	85

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.