



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Lingkungan Eksternal Usaha	3
2.3.2 Lingkungan Internal Usaha	5
2.3.3 Analisis SWOT	6
2.3.4 Analisis Tata Letak	7
2.3.5 Analisis ARC	7
2.3.6 Analisis <i>Critical Path Method</i>	8
2.3.7 Analisis Produktivitas	8
2.3.8 Aspek Finansial	10
3 Keragaan Perusahaan	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan <i>CPI Food Division</i>	11
3.2 Visi dan Misi <i>CPI Food Division</i>	12
3.3 Aspek Organisasi dan Manajemen <i>CPI Food Division</i>	13
3.4 Aspek Sumberdaya Perusahaan	13
3.4.1 Sumberdaya Fisik	13
3.4.2 Sumberdaya Manusia	23
3.4.3 Sumberdaya Keuangan	23
3.5 Unit Bisnis	23
3.5.1 Pengadaan <i>Input</i>	23
3.5.2 Proses Produksi	24
3.5.3 Mekanisme Distribusi	28
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	28





Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.1	Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.1.1	Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	28
4.1.2	Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	34
4.1.3	Analisis SWOT	36
4.1.4	Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	38
4.2	Rencana Pengembangan Bisnis	39
4.2.1	Perencanaan Tata Letak Fasilitas	39
4.2.2	Perencanaan Produksi	43
4.2.3	Perencanaan Sumberdaya Manusia	44
4.2.4	Perencanaan Finansial	45
5	SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1	Simpulan	47
5.2	Saran	48
	DAFTAR PUSTAKA	48
	LAMPIRAN	51



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

### DAFTAR TABEL

1	Data konsumsi daging ayam ras per tahun per kapita di Indonesia	1
2	Data produksi CPI <i>Food Division</i> Januari 2020	2
3	<i>Work breakdown structure</i> dari berbagai kegiatan	8
4	Ukuran berbagai jenis produktivitas	9
5	Unit satuan ukuran produktivitas	9
6	Perbandingan biaya tetap dan biaya variabel	10
7	Laju pertumbuhan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Kota Bandung atas harga konstan menurut pengeluaran tahun 2010 (%).	30
8	Indeks Harga Konsumen dan inflasi bulanan Indonesia, 2018-2019	30
9	Data PO <i>Parting</i> bulan Januari 2020	34
10	Alasan derajat kedekatan fasilitas	40
11	Perbandingan waktu aktivitas penyelesaian 1 <i>bag</i> produk divisi <i>Cut Up</i>	41
12	Perbandingan tabel aktivitas <i>parting</i> sebelum dengan sesudah simulasi	42
13	WBS aktivitas produksi dengan tata letak aktual	42
14	Perbandingan produktivitas divisi <i>parting</i> berdasarkan kondisi tata letak	43
15	Analisis kebutuhan mesin <i>parting</i>	44
16	Analisis kebutuhan <i>operator</i> dan <i>helper</i>	44
17	Analisis penambahan pekerja berdasarkan jumlah produksi <i>parting</i>	45

Bogor Agricultural University



18	Jumlah PO produk <i>parting</i> P-9 bulan Januari 2020	45
19	Biaya variabel kegiatan produksi divisi <i>parting</i> berdasarkan kondisi tata letak bulan Januari 2020	46
20	Biaya tetap kegiatan produksi divisi <i>parting</i> berdasarkan kondisi tata letak bulan Januari 2020	46
21	Selisih pendapatan divisi <i>parting</i> dengan kondisi tata letak aktual dengan kondisi tata letak simulasi bulan Januari 2020	47

## DAFTAR GAMBAR

1	Model lima kekuatan persaingan porter	4
2	Matriks SWOT	6
3	Contoh <i>Activity Relationship Chart</i>	7
4	<i>Activity on node</i> dari WBS	8
5	Struktur singkat organisasi <i>CPI Food Division</i>	13
6	Siklus pengadaan ayam di <i>CPI Food Division</i>	24
7	Mekanisme distribusi produk di <i>CPI Food Division</i>	28
8	Alur pengembangan bisnis <i>CPI Food Division</i>	38
9	<i>Activity relationship chart</i> area <i>Cut Up</i>	40
10	Proyeksi perubahan fasilitas <i>Cut Up</i> area	41

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur organisasi <i>CPI Food Division</i>	53
2	Denah lahan utama <i>CPI Food Division</i>	54
3	Denah lahan tambahan <i>CPI Food Division</i>	54
4	Denah bangunan rumah pemotongan ayam	55
5	Denah bangunan pabrik pengolahan makanan	55
6	Denah bangunan teknisi	56
7	Denah bangunan <i>area</i> pendinginan truk	56
8	Denah bangunan musholla	57
9	Denah bangunan kantin dan asrama	57
10	Denah bangunan tempat pembuangan limbah padat	58
11	Denah bangunan <i>area</i> penyimpanan mesin	58
12	Denah ruangan penyimpanan	58
13	Denah bangunan sekuriti	59

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



14	Denah bangunan <i>truck scaling</i>	59
15	Denah bangunan WWTP	59
16	Dokumentasi <i>truck scaling chamber</i>	60
17	Dokumentasi <i>conveyor</i> LB	60
18	Contoh gambar prinsip kerja <i>shackle</i> LB	61
19	Contoh gambar prinsip kerja <i>stunning machine</i>	61
20	Contoh gambar prinsip kerja mesin <i>scalding</i>	61
21	Contoh gambar prinsip kerja mesin <i>plucker</i>	62
22	Contoh gambar prinsip kerja mesin VOC	62
23	Contoh gambar prinsip kerja <i>nouva eviscerator</i>	63
24	Contoh gambar prinsip kerja <i>inside outside washer</i>	63
25	Contoh gambar prinsip kerja <i>screw chiller</i>	63
26	Contoh gambar <i>weight grader</i>	64
27	Contoh gambar mesin <i>parting</i>	64
28	Contoh gambar mesin CCM	64
29	Contoh gambar mesin marinasi	65
30	Dokumentasi mesin vakum	65
31	Contoh gambar IQF	66
32	Contoh gambar pallet	66
33	Matriks SWOT CPI <i>Food Division</i>	67



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.