



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PERLUASAN BISNIS *AGROEDUTOURISM* NABILA FARM MELALUI PENGEMBANGAN *VALUE PROPOSITIONS* *COST STRUCTURES* DAN *REVENUE STREAMS*

INTAN NABILA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Perluasan Bisnis *Agroedutourism* Nabila Farm melalui Pengembangan *Value Propositions*, *Cost Structures*, dan *Revenue Streams*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Intan Nabila



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

INTAN NABILA. Perluasan Bisnis *Agroedutourism* Nabila Farm melalui Pengembangan *Value Propositions, Cost Structures, dan Revenue Streams. Expansion Business Agroedutourism of the Nabila Farm through the Development of Value Proposition, Cost Structures, and Revenue Streams*. Dibimbing oleh PRAMONO D. FEWIDARTO.

Agrowisata adalah suatu jenis pariwisata yang khusus menjadikan hasil pertanian, peternakan dan perkebunan sebagai daya tarik. Seiring berjalannya waktu konsep Agrowisata sudah mulai berkembang. Salah satunya menjadi *Agroedutourism* yang dalam pelaksanaannya sedikit banyak memakai konsep Agrowisata. *Agroedutourism* adalah kegiatan wisata untuk tujuan studi yang dapat memperluas pengalaman, rekreasi, pengetahuan alam, dan teknologi pertanian dalam cakupan yang luas. Lembang, Bandung Barat terkenal sebagai kawasan wisata yang terletak di pegunungan. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS) pada tahun 2016 jumlah wisatawan yang berkunjung ke obyek wisata Lembang sebanyak 1.567.684 wisatawan. Nabila Farm terletak di Kecamatan Lembang, Bandung Barat merupakan perusahaan yang bergerak dibidang Agribisnis yang memiliki banyak unit bisnis salah satunya Agrowisata. Agrowisata yang masih terbilang baru menyebabkan masih sedikitnya jumlah kunjungan ke Nabila Farm.

Tujuan dari Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah mengevaluasi potensi, prospek, dan permasalahan dari blok *value propotitions, cost structure, dan revenue streams* pada *Business Model Canvas* Nabila Farm. Menyusun ide pengembangan *Business Model Canvas* yang baru dan perkiraan dampaknya pada *revenue streams* Nabila Farm.

Kajian Pengembangan Bisnis disusun berdasarkan hasil kegiatan Praktik Kerja Lapangan di Nabila Farm yang berlokasi di Tangkuban Perahu, Gg. Suka Senang, Desa Cibogo, Kp. Ciburial, RT 02 RW 03, Cikole, Lembang, Bandung Barat. Praktik Kerja Lapangan ini dilaksanakan selama 12 minggu pada tanggal 20 Januari sampai dengan 11 April 2020. Waktu tersebut dimanfaatkan untuk memperoleh informasi, data, dan keterangan dari Nabila Farm serta beberapa pihak yang terkait dalam proses pembuatan laporan. Jenis data yang digunakan untuk penulisan Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah data primer dan data sekunder. Metode analisis yang digunakan pada Kajian Pengembangan Bisnis yaitu analisis *Business Model Canvas*, terdiri dari sembilan blok diantaranya *customer segments, value proposition, customer relationship, channels, revenue stream, key partners, key activity, key resource* dan *cost structure*. Analisis pengembangan bisnis terdiri dari analisis *gap* dan analisis akar masalah.

Ide pengembangan bisnis ini muncul dari hasil identifikasi potensi (*existing condition*) dan prospek (*future condition*) di masa yang akan datang. Berfokus pada tiga blok BMC yaitu *value proposition, cost structures, dan revenue streams*. Ide bisnis yang akan dikembangkan yaitu pengembangan agrowisata menjadi *agroedutourism*. Alasan pengembangan bisnis ini adalah untuk membantu meningkatkan pelayanan dan menambah fasilitas wisata edukasi sehingga dapat menarik minat pengunjung lebih banyak lagi.





© Hak Cipta Milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.*

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

# **PERLUASAN BISNIS AGROEDUTOURISM NABILA FARM MELALUI PENGEMBANGAN VALUE PROPOSITIONS COST STRUCTURES DAN REVENUE STREAMS**

**INTAN NABILA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir : Andri Latief, S.TP., M.M.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Perluasan Bisnis *Agroedutourism* Nabila Farm  
Melalui Pengembangan *Value Propositions, Cost Structures, dan Revenue Streams*

Nama : Intan Nabila  
NIM : J3J217472

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Ir. Pramono D. Fewidarto, M.S.



Diketahui oleh  
**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian : 15 Agustus 2020

Tanggal Lulus : 25 September 2020