



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	1
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Metode Pengumpulan Data	2
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	7
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	15
3.3.1 Sumberdaya Fisik	15
3.3.2 Sumberdaya Manusia	16
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Pengadaan Input	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	21
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal	25
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal	30
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	37
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	39
4.2.1 Perencanaan Produk	39
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	39
4.2.3 Perencanaan Produksi	42
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	45
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	46

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.7	Perencanaan Finansial	47
5	SIMPULAN DAN SARAN	52
5.1	Simpulan	52
5.2	Saran	53
	DAFTAR PUSTAKA	53
	LAMPIRAN	55

DAFTAR TABEL

1	Jenis Sumber dan Metode Pengumpulan Data	2
2	Matriks SWOT	4
3	Lahan dan Bangunan PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	15
4	Peralatan PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	15
5	Perlengkapan Produksi PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	16
6	Gaji Karyawan PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	17
7	Pemasok Ikan Hias PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	18
8	Analisis faktor eksternal PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	29
9	Analisis faktor internal PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	36
10	Daftar harga ikan hias pada galeri PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	40
11	Pemasok PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	47
12	Penerimaan dari galeri ikan hias PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	49
13	Perbedaan laba tahun pertama dan tahun ke 2-10	50
14	Kelayakan usaha galeri ikan hias	51
15	<i>Switching value</i> galeri ikan hias	52

DAFTAR GAMBAR

1	Perkembangan Produksi Ikan Hias (RE) Tahun 2013-2017	1
2	Struktur Organisasi PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	12
3	Proses Produksi PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	20
4	Saluran Distribusi PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	22
5	Rumusan ide pengembangan bisnis	24
6	Saluran Distribusi PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	32
7	Proses produksi PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	33
8	Posisi <i>packing</i> tidur	34
9	Posisi <i>packing</i> berdiri	34



10	Saluran distribusi PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	41
11	Layout galeri ikan hias PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	42
12	Alur produksi galeri ikan hias PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	44
13	Struktur organisasi pada rencana galeri PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	46

DAFTAR LAMPIRAN

SWOT PT Qian Hu Joe Aquatic Indonesia	57
Biaya investasi galeri ikan hias	59
Biaya tetap galeri ikan hias	60
Biaya variabel galeri ikan hias	61
Laba-rugi galeri ikan hias	62
<i>Cashflow</i> galeri ikan hias	63
<i>Cashflow</i> galeri ikan hias lanjutan	64
<i>Switching value</i> penurunan penjualan ikan hias	65
<i>Switching value</i> kenaikan harga input ikan hias	67



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.